

ACT' HUGO

— La lettre d'information **HUGO**
Hopitaux Universitaires Grand Ouest



L'ÉDITO

HUGO porte la collaboration des CHU du Grand Ouest, et des trois établissements de santé associés, depuis plus de dix ans. Pourtant, beaucoup nous ont alertés sur la méconnaissance des réalisations et des projets menés, faute d'une communication suffisante. C'est pour répondre à cette attente légitime que paraît aujourd'hui « Act'HUGO », la lettre d'information d'HUGO, réalisée conjointement avec le GIRCI.

Ce tout premier numéro aurait dû paraître au début du mois de mars. L'irruption brutale de l'épidémie du COVID-19 en a décidé autrement. Toutes les forces vives de nos établissements se sont mobilisées pour faire face au double enjeu de garantir l'accès aux soins pour les personnes atteintes de formes sévères de la maladie, et assurer la continuité pour les autres patients. Moins fortement frappés par la vague épidémique, les hôpitaux du Grand Ouest se sont organisés pour accueillir des

patients d'autres régions et contribuer à désengorger des services saturés. La mise en œuvre de mesures de gestion exceptionnelles s'est accompagnée d'un investissement remarquable pour accélérer la recherche.

Dans cette période exceptionnelle, la capacité à innover et à mobiliser notre intelligence collective a été déterminante. Les priorités stratégiques portées au sein d'HUGO, (en matière de recherche clinique, d'usage des données massives, de formation par la simulation...) ont été mises au service de cet enjeu vital.

Plus que jamais, HUGO s'affirme comme le lieu d'une stratégie commune pour nos établissements sur les enjeux de santé émergents, mais aussi comme une structure d'appui destinée à faciliter toutes les actions de collaboration entre les professionnels du Grand Ouest. Mener à bien des projets multicentriques, construire des parcours de soins spécialisés, mutualiser des compétences ou des équipements... Notre rayonnement dépend, y compris dans la crise, de notre capacité à relier les énergies et les expertises présentes sur notre territoire commun.

Le sommaire de cette lettre illustre cette « intelligence collective » en action.

Le « Focus » est porté sur un projet majeur porté conjointement par HUGO et le GIRCI Grand Ouest : le déploiement de la plateforme interrégionale des données de santé, qui positionne le Grand Ouest au premier rang sur le sujet des Big Data. Le « Portrait » de ce numéro est consacré au Pr C. Lejus, qui vient d'être désignée pilote de la thématique Simulation dans le sillage du Pr Granry, qui partage avec nous les perspectives de travail en commun. Une rubrique, réservée aux réseaux soutenus par HUGO et le GIRCI, est dédiée ce mois-ci au réseau Europe, qui repart sur de nouvelles bases pour faciliter l'inscription des projets dans une dimension européenne qui s'impose aujourd'hui comme une évidence.

Ce numéro et les suivants, seront à retrouver sur le nouveau site internet d'HUGO et du GIRCI, qui sera très prochainement mis en ligne.

Philippe El Saïr, administrateur

Le FOCUS

LE GCS HUGO
PRÉPARE LA PREMIÈRE
PLATEFORME
INTERRÉGIONALE
DE DONNÉES
DE SANTÉ

Les ACTUALITÉS

LE NOUVEAU PRIX HUGO

Chaque année, le prix HUGO, d'un montant de 10 000 euros, est remis à un professionnel ou à une équipe pour récompenser une collaboration exemplaire impliquant plusieurs établissements de l'interrégion. L'action présentée peut concerner le soin, l'enseignement, la recherche, le management ou tout autre domaine en relation avec les missions hospitalo-universitaires.

En 2019, le prix HUGO a été attribué à au Dr Hélène AUBERT du CHU de Nantes et au Dr Carole POIRAUD du CHD Vendée, pour la mise en place de staffs interrégionaux dédiés aux cas cliniques complexes relevant de la dermatologie générale et pédiatrique.

Tout professionnel souhaitant proposer une candidature est donc invité à se faire connaître auprès de la direction générale de son établissement.

Pour toute information relative au Prix HUGO, consultez :
[http : //www.chu-hugo.fr/fr/prixhugo/](http://www.chu-hugo.fr/fr/prixhugo/)



Un jury permettra de sélectionner le lauréat bénéficiaire du prix après une phase de pré-sélection.

APPELS À PROJETS GIRCI GO 2020

Le GIRCI grand Ouest a lancé, pour la deuxième année consécutive, trois appels à projets, doté de 25 000 euros chacun :

- « Jeunes chercheurs Études », pour sensibiliser les futurs cliniciens à la recherche,
- « Jeunes chercheurs Mobilité », pour faciliter les mobilités à l'étranger afin d'acquérir de nouvelles techniques et savoir-faire.
- « Recherche Paramédicale » pour encourager de nouveaux projets portés par des équipes paramédicales d'HUGO.

Ces appels à projets ont pour but de mettre en avant dès les premières études la dimension interrégionale des projets de recherche et de développer les coopérations scientifiques entre les jeunes acteurs de la recherche : paramédicaux, praticiens et chefs de clinique des équipes de recherche.



Pour plus d'information sur les appels d'offre GIRCI GO 2020, consultez :
[https : //www.girci-go.org/APPELS_OFFRES/autres_appels_offres.html](https://www.girci-go.org/APPELS_OFFRES/autres_appels_offres.html)



PREMIÈRE PROMOTION POUR LE CENTRE DE FORMATION INTERRÉGIONAL DES ASSISTANTS DE RÉGULATION MÉDICALE

Le GCS HUGO a reçu en juillet 2019, suite à un appel d'offres, l'agrément du Ministère de la Santé et des Solidarités pour son dispositif de formation des assistants de régulation médicale.

La formation proposée par HUGO s'inscrit dans une dynamique interrégionale, qui va permettre d'assurer un accès à une formation de qualité pour les stagiaires issus des régions Bretagne, Pays de Loire et Centre Val de Loire.

Trois sites formateurs ont accueilli la première promotion depuis le 6 janvier 2020 : le CHU d'Angers, qui assure la coordination du centre de formation HUGO, le CHU de Rennes et le CHR d'Orléans. Cette répartition sur les trois sites assure un maillage optimal du territoire.

La collaboration entre les 5 CHU membres et les CH associés, permet de proposer un dispositif pédagogique de grande qualité, qui s'appuie sur des compétences et ressources pédagogiques complémentaires et sur le réseau des services Urgences-SMUR de l'interrégion. Cette dynamique interrégionale est également intéressante pour proposer une offre de stages diversifiée et complète dans tout le territoire du Grand Ouest.



L'ÉCOLE DE MANAGEMENT DU GCS HUGO : UN NOUVEAU PARTENARIAT AVEC L'ÉCOLE DES HAUTES ÉTUDES EN SANTÉ PUBLIQUE (EHESP)

Le GCS HUGO s'est engagé depuis plusieurs années dans l'organisation d'un parcours de formation à destination des médecins, odontologistes et pharmaciens de ses établissements, exerçant des fonctions d'encadrement ou du pilotage stratégique. L'objectif est de les accompagner dans le développement de leurs compétences managériales.

Le GCS HUGO s'associe en 2020 à l'EHESP pour la conception et la gestion de ce cursus. Le cycle de formation intègre leurs expertises complémentaires et valorise le travail en réseau. Dispensé sur une année, il vise à faire dialoguer deux cultures complémentaires : la santé publique et le management.

Cette formation très complète (une vingtaine de jour sur dix mois) intègre notamment un dispositif innovant de co-développement en ouverture de chaque module. Particulièrement adapté aux environnements professionnels complexes, le co-développement permet de travailler sur des situations réelles proposées par les membres d'un groupe de pairs.

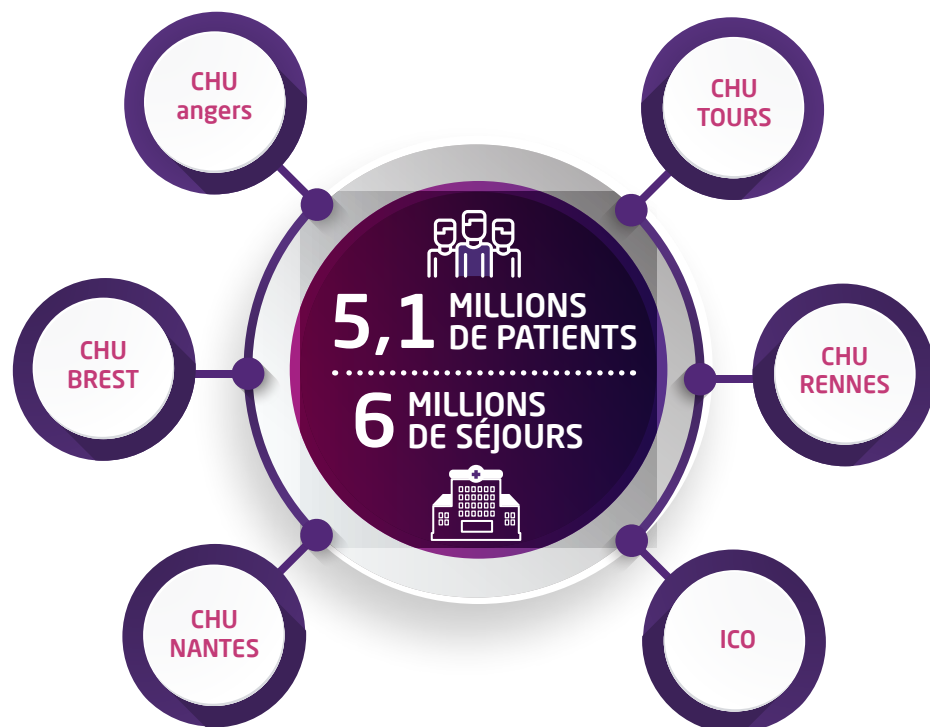
La nouvelle promotion composée de 24 responsables médicaux provenant des 9 établissements membres d'HUGO, a été lancée le mercredi 29 janvier à Nantes et a clos sa première journée d'étude par un dîner-débat consacré aux grands enjeux d'évolution de notre système de santé.

Le FOCUS

LE GCS HUGO PRÉPARE LA PREMIÈRE PLATEFORME INTERRÉGIONALE DE DONNÉES DE SANTÉ.

Une priorité nationale, une avance d'HUGO à conserver

HUGO travaille depuis plusieurs années à faciliter la constitution de centres de données cliniques (CDC) coordonnés dans les CHU et l'ICO. La création du réseau Ri-CDC (réseau interrégional des centres de données cliniques, financé par le GIRCI Grand Ouest), et l'investissement de chacun des établissements ont permis à notre interrégion de prendre de l'avance sur la constitution d'une plateforme partagée de données de santé homogènes, à la fois sur le volet technique et le contenu.



De ce fait, avec 6 hôpitaux, rassemblant les données de 5,1 millions de patients et 6 millions de séjours, notre réseau constitue **le premier réseau européen de big data en santé.**



Le partage des données ouvre de nouvelles perspectives pour la recherche clinique. Il constitue un facteur déterminant pour renforcer le positionnement de nos établissements dans la compétition nationale et internationale en recherche.

Au-delà de la recherche, les usages du Big Data seront majeurs pour la médecine personnalisée, les réseaux de vigilance, le pilotage du système de soins, l'épidémiologie, la formation...

Les principes : un partage des données fondé sur les expertises de tous, respectueux des patients et des professionnels.

L'Assemblée Générale d'HUGO a décidé en juin 2019 de franchir une nouvelle étape et de mettre en place une plateforme interrégionale partagée.

Il s'agit de construire une infrastructure et une gouvernance qui permettent de collecter, sur projets, à partir des CDC existants les données dé-identifiées et de le mettre à disposition des investigateurs autorisés. Une feuille de route a été définie qui permettra sa mise en place à l'échéance de juillet 2020.

La plateforme partagée permettra **d'offrir une ressource de données pouvant être combinée aux autres grandes sources de données de santé nationales**, permettant de mener des études sur données massives, s'appuyant sur des infrastructures, un « guichet unique » et une gouvernance adaptés à ces nouveaux usages. Le choix d'un hébergement de données au sein d'HUGO a été privilégié et confié au CHU de Nantes.

Le projet de plateforme partagée nécessite de renforcer les expertises sur tous les sites, et de les faire progresser de manière équilibrée afin de garantir la qualité des données. La proximité de l'expertise est en effet indispensable à l'explication et à la pertinence des données.

Afin de garantir la confiance envers la plateforme et son utilisation la plus intensive possible, les médecins d'HUGO sont étroitement associés dans le projet. Une attention particulière est également portée aux usagers dans le cadre d'une réflexion éthique spécifique,

en lien avec les évolutions législatives et avec les préconisations des instances nationales. L'enjeu est d'expliquer les finalités des nouveaux usages, et de clarifier les droits que peuvent exercer les citoyens par rapport à leurs données. Ainsi, un Comité Scientifique et Ethique a été mis en place, qui comporte, outre des experts de



la recherche clinique et/ou des données de chaque établissement, des spécialistes en droit, évaluation médico-économique, éthique, information médicale, et un représentant des usagers. Ce comité sera consulté sur les demandes d'accès aux données de la plateforme interrégionale.



Un soutien volontariste aux projets de recherche interrégionaux fondés sur les données massives.

Le GCS HUGO est impliqué dans la structuration de l'accès aux données de santé engagée au niveau national, et dialogue avec les équipes des autres réseaux de CHU (G4, Grand Est) et le Healthdatahub, la plateforme nationale des données de santé en cours de constitution. La plateforme interrégionale partagée HUGO souhaite se positionner comme un « hub local » au sein de ce dispositif.

Au-delà de fournir des données de qualité, HUGO ambitionne **de développer une excellence en recherche sur les données massives.**

Il s'agit de soutenir une dynamique interrégionale dans ce contexte de fort développement des data sciences en santé et d'une politique nationale promouvant le partage des données et le développement de l'intelligence artificielle.

C'est ainsi que HUGO porte un projet pilote financé par le HealthDatahub, **HUGOSHARE**. Il s'agit de chaîner les données biologiques et médicamenteuses issues des hôpitaux du Grand Ouest avec celles du SNDS relatives à la consommation médicamenteuse en ville, pour caractériser les événements indésirables liés à la poly-médication et aux ruptures thérapeutiques ville-hôpital. Ce qui permettra de développer à terme un algorithme capable de prédire la trajectoire des patients poly-médiqués.

Les projets financés visent à améliorer les connaissances scientifiques et médicales, par exemple pour développer de nouveaux traitements ou contribuer au choix ou au suivi de l'efficacité des traitements, évaluer l'efficacité clinique de technologies innovantes en santé, mener des études d'efficacité médico-économiques ou encore d'améliorer le parcours et la qualité des soins.

“ Par ailleurs, la constitution de la plateforme partagée s'est accompagnée d'un appel à projets interrégional sur la recherche en données massives porté par le GIRCI Grand Ouest et doté de 600 000 euros. ”

Après un processus d'évaluation, la commission scientifique du GIRCI Grand Ouest a désigné les quatre lauréats suivants :

- 💡 > **Le Pr Jérôme Boursier, du service d'Hépatogastroentérologie du CHU d'Angers pour le projet TAToolINE** portant sur l'impact et la prédiction des complications hépatiques dans la maladie dysmétabolique,
- 💡 > **Le Pr Cédric Annweiler du service de gériatrie du CHU d'Angers pour l'étude VIVALDI** qui vise à connaître le nombre de patients hospitalisés atteints d'une carence en vitamine C et les facteurs qui accompagnent cette carence,
- 💡 > **Le Dr Matthieu Wargny du service d'endocrinologie, maladies métaboliques et nutrition du CHU de Nantes pour le projet GAVROCHE** qui évalue l'intérêt pronostique de la variabilité glycémique à la phase aiguë de l'insuffisance cardiaque,
- 💡 > **Le Dr Marie de Tayrac, du service de génétique moléculaire et génomique du CHU de Rennes, pour le projet HUGO-RD** qui porte sur un diagnostic innovant des maladies rares à partir des comptes rendus des consultations de génétique clinique.

Ces 4 projets de recherche s'appuieront sur l'expertise et les services proposés par les Centres de Données Cliniques (CDC) et leur réseau (Ri-CDC). Ils impliquent tous l'ensemble des CHU d'HUGO (Angers, Brest, Nantes, Rennes, Tours) et pour l'un d'entre eux l'Institut de Cancérologie du Grand Ouest.

Ils constitueront les premières études menées par les investigateurs médicaux du Grand Ouest à partir des données de la plateforme interrégionale de données de santé HUGO. Le Big Data, et son corrolaire, l'intelligence artificielle, représentent pour le Grand Ouest un pari sur l'avenir. Tout le monde devra être au rendez-vous : les établissements de santé, les patients, les professionnels et l'Etat qui devra soutenir ces organisations nouvelles.

Les

CHIFFRES

CLÉS

DE LA
PLATEFORME
PARTAGÉE HUGO

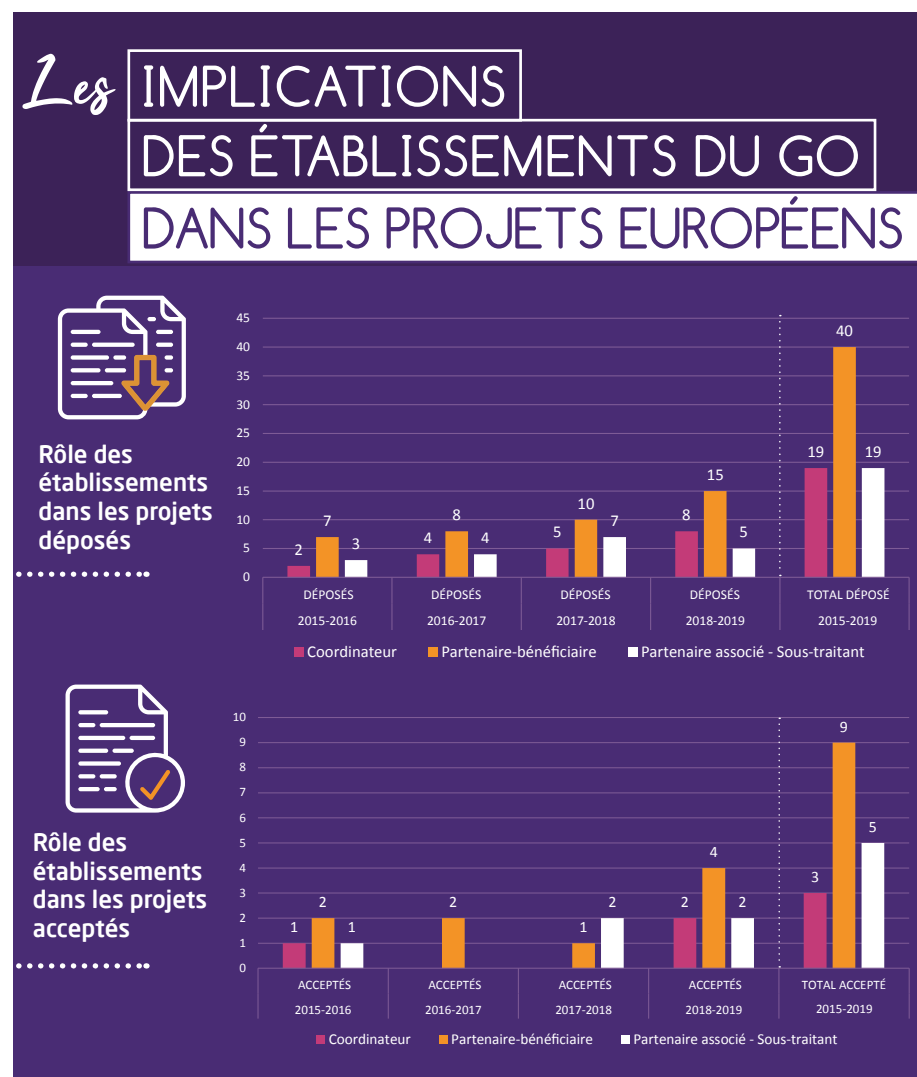


155
MILLIONS
de
documents
cliniques



1,3
MILLIARD
de
données
structurées

En direct des réseaux : LE RÉSEAU EUROPE ÉVOLUE !



Pour plus d'informations sur la page Europe, consultez : https://www.girci-go.org/RESEAUX_GIRCI/europe.html



Tableau récapitulatif des référents « Europe » dans chaque établissement

Angers	> Léontina Boulay, CHU Angers Leontina.Boulay@chu-angers.fr > George Conrad, Université d'Angers george.conrad@univ-angers.fr
Brest	> Valentine Guiton, CHU Brest valentine.guiton@chu-brest.fr > Emilie Floch, ZPE emilie.floch@zpe-bretagne.eu
Nantes	> Amélie Guisseau, CHU Nantes amelie.guisseau@chu-nantes.fr > Maelle Ningre, CHU Nantes maelle.ningre@chu-nantes.fr
Rennes	> Nelly Besnard, CHU Rennes nelly.besnard@chu-rennes.fr > Julie Montégu, ZPE julie.montegu@zpe-bretagne.eu
Tours	> Stéphanie Massat, CHU Tours S.MASSAT@chu-tours.fr > Christelle Meunier, CHU Tours, C.MEUNIER@chu-tours.fr
Le Mans	> Christelle Jadeau, CH Le Mans christelle.jadeau@ch-lemans.fr > Thomas Hoffman, Université du Mans thomas.hoffmann@univ-lemans.fr
ICO	> Mathilde Colombier mathilde.colombie@ico.unicancer.fr
CHD Vendée	> Valérie Desroys du Roure valerie.desroysduroure@chd-vendee.fr

Chargée de mission Europe GIRCI GO > Maude Luherne, maude.luherne@chu-rennes.fr

LE SUCCÈS AUX APPELS À PROJETS EUROPÉENS : UN ENJEU MAJEUR POUR LES CHU DU GRAND OUEST

L'enjeu majeur pour la recherche clinique est d'obtenir une plus grande visibilité à l'échelon européen et international.

Pour cela il faut pouvoir identifier les thématiques d'excellence dans chacun des CHU dans une logique de complémentarité entre les sites. Il est aussi crucial d'accéder aux financements et aux partenariats internationaux, en renforçant le positionnement des équipes d'HUGO sur les appels à projets européens, alors que le programme H2020 et bientôt le programme Horizon Europe 2021-2027 vont ouvrir des opportunités.

Dans ce contexte, le GIRCI GO a souhaité faire évoluer le réseau Europe, pour mieux accompagner la montée en compétence des Établissements d'HUGO dans le montage et la gestion des projets européens.

À cette fin, un poste de chef de projet Europe a été mis en place et des référents 'Europe' ont été désignés dans chaque DRCI pour apporter une expertise clinique complémentaire de l'expertise projet apportée par les référents universitaires.

Pour répondre aux attentes, le réseau se focalise sur le développement d'activités permettant de répondre aux défis rencontrés par les porteurs de projet et les équipes support, en particulier :

- > Des activités de **veille sur les appels à projets européens**, la mise en place d'une Page Europe sur le site Internet HUGO/GIRCI et d'une Newsletter dédiée.
- > Des actions de **formation et d'information**, telles que des fiches programmes pour chaque programme européen, un didacticiel en 3 modules (qui reprend les programmes des projets européens), la mise en place d'une journée d'information ou la participation active aux « InfoDay Horizon Europe », notamment sur la thématique des opportunités pour la recherche clinique.
- > Un volet autour du **conseil et de l'aide au montage de projets européens** comme l'expérimentation de relecture de propositions par un ou plusieurs membres du réseau, une aide à la recherche de partenaires ou encore des conseils dans la gestion de projets européens.



Le PORTRAIT

ENTRETIEN AVEC CORINNE LEJUS

Pouvez-vous vous décrire brièvement ?

Je suis Professeur d'anesthésie réanimation et de médecine périopératoire, de l'Hôpital Mère Enfant du CHU de Nantes. J'ai animé dès 1998, des formations sur un des premiers simulateurs de patient haute-fidélité disponible en France. Convaincue de l'efficacité de cette technique pédagogique, j'ai porté le projet du Laboratoire Expérimental de Simulation de Médecine Intensive de l'Université (LE SiMU) de Nantes, que je dirige depuis 2011, avec une activité centrée sur la gestion de situations critiques. En tant que Vice-Doyen en charge des affaires de simulation de l'UFR de médecine, j'ai pour mission de fédérer tous les acteurs de la simulation du Pôle Santé de l'Université et du CHU, pour préfigurer ensemble le fonctionnement de la plateforme de simulation mutualisée du quartier universitaire du futur l'Hôpital de L'île de Nantes.

En quoi consiste le rôle de « pilote médical » dans la thématique de la Simulation dans HUGO ?

Le Grand Ouest est très impliqué dans le développement de la simulation, et s'est organisé en réseau de centres de simulation pour harmoniser les pratiques et soutenir les innovations. Le « pilote médical » porte cette ambition. Il se doit d'être attentif au respect de l'identité de chacun, en s'assurant que les projets communs s'inscrivent dans la complémentarité, sans entrer en compétition avec les initiatives déjà portées individuellement. Que SimHUGO soit ressentie par tous ses participants comme une « plus value » et non une contrainte, est le pré-requis indispensable au succès de la mission.

Qu'est-ce qui vous a conduit à vous investir dans ce rôle de pilote ?

Mon implication dans HUGO est ancienne. Je participe depuis 2012, au côté du Pr Jean-Claude Granry au réseau SiMHUGO. En lui succédant, je souhaite poursuivre les travaux qui ont été initiés, avec la préoccupation constante de favoriser les échanges et de créer plus de liens entre les différents acteurs inter-régionaux de la simulation, pour fédérer les centres de simulation autour de travaux communs d'enseignement et de recherche.

Quels sont les enjeux actuels de la simulation pour le Grand Ouest ?

La simulation doit devenir un élément d'attractivité des professionnels de santé pour le Grand Ouest. Pour cela, il faut garantir l'accessibilité en formation initiale ou continue, aux techniques de simulation les plus innovantes. La simulation procédurale nécessitant des équipements « lourds » justifie une réflexion structurante autour des programmes par discipline pour assurer la complémentarité des équipements et définir les relations avec l'industrie. La simulation impose aussi une formation spécifique initiale et continue, à laquelle doivent pouvoir accéder tous les formateurs de HUGO. Enfin, l'importante activité de simulation et les multiples expertises disponibles au sein de HUGO peuvent être valorisées par le développement de projets de recherche ambitieux.

Directeurs de la publication :
Philippe El Sair - Christophe Aubé

Rédactrice en chef :
Laurence Jay-Passot

Création graphique : ArPub

Crédits photos :
Hugo, AdobeStock, Freepik.

Imprimé sur papier 100% recyclé
avec encres végétales

Les 
CONTACTS

GCS HUGO

Groupement de Coopération Sanitaire
Hôpitaux Universitaires Grand Ouest



CHU d'Angers - 4, rue Larrey - 49933 ANGERS Cedex
02 41 35 47 48

✉ contact@chu-hugo.fr

www.chu-hugo.fr

Retrouvez notre actualité sur Twitter : @HUGrandOuest

GIRCI GO

Groupement Interrégional de la Recherche Clinique
et d'Innovation Grand Ouest



CHU d'Angers - 4, rue Larrey - 49933 ANGERS Cedex
02 41 35 63 55 / 02 41 35 63 43

✉ contact@girci-go.fr

www.girci-go.fr

Retrouvez notre actualité sur Twitter : @GIRCIGrandOuest