

*Rapport annuel*

D'ACTIVITÉ 2019



# SOMMAIRE

ELÉMENTS DU RAPPORT D'ACTIVITÉ FIXÉS PAR L'ARRÊTÉ DU 5 AVRIL 2019	4
---	---

## LA STRATÉGIE ET LA VIE INSTITUTIONNELLE DU GCS HUGO 6

<b>1. PREMIER SÉMINAIRE HUGO SUR LE THÈME DE L'APPROFONDISSEMENT D'HUGO</b>	<b>8</b>
<b>2. UNE VIE INSTITUTIONNELLE SOUTENUE</b>	<b>8</b>
Les instances en 2019	8
Les COPIL en 2019	9
Les délibérations et décisions	10
<b>3. LA COMMUNICATION</b>	<b>11</b>

## LES RÉALISATIONS D'HUGO EN 2019 12

<b>1. PARTAGER LES EXPÉRIENCES ET LES BONNES PRATIQUES</b>	<b>15</b>
Organisation d'un retour d'expériences sur les événements indésirables graves	15
Un nouveau partenariat pour l'École du management	15
La co-construction avec les acteurs du monde scientifique et économique	16
La journée scientifique d'HUGO et le prix HUGO	17
<b>2. ORGANISER LES COMPLÉMENTARITÉS</b>	<b>18</b>
L'engagement d'une réflexion ambitieuse pour capitaliser sur les forces et répondre aux fragilités hospitalo-universitaires	18
La structuration des filières de recours dans le cadre du SIOS	18
Le soutien à la labellisation d'un centre d'excellence autisme et troubles neurodégénératifs sur le site de Tours	19
La mise en place d'un centre de formation interrégional des assistants de régulation médicale	19
<b>3. RENFORCER LE POSITIONNEMENT EN RECHERCHE</b>	<b>20</b>
Soutenir la mise en réseau des acteurs de la recherche	20
Promouvoir et structurer la recherche en soins premiers	20
Privilégier le positionnement d'HUGO et de ses membres sur des projets européens	21
<b>4. RÉPONDRE AUX ENJEUX DE SANTÉ DE DEMAIN</b>	<b>22</b>
Viser l'excellence en matière de simulation et de pédagogie innovante	22
Structurer la première plateforme interrégionale de données massives hospitalières	23
Répondre aux enjeux de la médecine personnalisée	23

<b>LES PRINCIPALES ACTIONS DU GIRCI-GRAND OUEST EN 2019</b>	<b>24</b>
<b>1. LE GIRCI GRAND OUEST, LES OBJECTIFS « RECHERCHE ET INNOVATIONS » 2018 - 2021</b>	<b>26</b>
Projet d'approfondissement d'HUGO et objectifs du GIRCI	26
Les instances	26
<b>2. L'ANIMATION TERRITORIALE, AU BÉNÉFICE DE LA STRUCTURATION INTERRÉGIONALE</b>	<b>27</b>
Les réseaux de compétences	27
Les réseaux d'investigateurs	28
Les outils structurants	28
<b>3. LE SOUTIEN AUX PROJETS DE RECHERCHE, POUR FAVORISER L'ÉMERGENCE DE TOUS LES PROFILS EN RECHERCHE</b>	<b>29</b>
Appel à projets « études sur données massives »	29
Appel à projets « jeunes chercheurs » et « recherche paramédicale »	30
La campagne 2019 du PHRC interregional	30
<b>4. INFORMER ET FORMER TOUS LES ACTEURS DU TERRITOIRE</b>	<b>31</b>
Les lundis du GIRCI	31
La journée interrégionale de la recherche	31
Journées francophones de la recherche en soins (JFRS)	31
<b>ANNEXE : COMPOSITION DES INSTANCES</b>	<b>32</b>



## ÉLÉMENTS DU RAPPORT D'ACTIVITÉ FIXÉS PAR L'ARRÊTÉ DU 5 AVRIL 2019

### 1° DÉNOMINATION DU GROUPEMENT, ADRESSE DE SON SIÈGE

Le GCS Hôpitaux Universitaires du Grand Ouest est dénommé HUGO  
Son siège est sis au CHU d'Angers, 4 rue Larrey - 49933 ANGERS Cedex 9  
Le groupement a été constitué en 2013.

### 2° NATURE JURIDIQUE DU GROUPEMENT

Le GCS HUGO est une personne morale de droit privé, depuis la publication de l'arrêté portant approbation de l'avenant à sa convention constitutive, le 18 décembre 2014.

### 3° COMPOSITION ET QUALITÉ DE SES MEMBRES

En 2019, les membres fondateurs du groupement sont :

- les 6 Centres Hospitaliers Régionaux / Universitaires des Régions Bretagne, Centre Val de Loire :
  - LE CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE D'ANGERS
  - LE CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE BREST
  - LE CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE NANTES
  - LE CENTRE HOSPITALIER RÉGIONAL D'ORLÉANS
  - LE CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE RENNES
  - LE CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE TOURS

Sont associés :

- le Centre de Lutte Contre le Cancer Nantes-Angers :
  - L'INSTITUT DE CANCÉROLOGIE DE L'OUEST
- LE CENTRE HOSPITALIER DU MANS depuis juin 2016
- LE CENTRE HOSPITALIER DÉPARTEMENTAL DE VENDÉE depuis janvier 2017

### 4° EXISTENCE D'UNE AUTRE STRUCTURE DE COOPÉRATION PRÉEXISTANTE À LA CRÉATION DU GROUPEMENT

En 2005, Les 7 CHU et CHR de l'interrégion Grand Ouest (Angers, Brest, Nantes, Orléans, Poitiers, Rennes et Tours) ont créé les Hôpitaux Universitaires du Grand Ouest (HUGO), sous forme conventionnelle.

En 2013, les 7 CHU et CHR ont créé, avec l'Institut de Cancérologie de l'Ouest, un groupement de coopération sanitaire, qui porte la coopération hospitalo-universitaire de l'interrégion.

La convention constitutive initiale d'HUGO a été signée le 3 octobre 2012 (publiée en mars 2013). Un avenant a été signé le 23 juin 2017, prenant notamment acte du retrait du CHU de Poitiers.

## **5° OBJETS POURSUIVIS PAR LE GROUPEMENT**

L'objet du Groupement est de faciliter, de développer ou d'améliorer l'activité de ses membres, selon les dispositions de l'article L.6133-1 du Code de la Santé Publique, et ce dans le cadre des missions de soin, d'enseignement, de recherche et d'innovation.

Le Groupement a pour objectifs principaux de contribuer à la mise en œuvre d'une politique visant à :

- promouvoir et structurer au niveau interrégional les missions spécifiques des CHU-CHR dans les domaines des soins, de l'enseignement, de la recherche et de l'innovation ;
- développer des infrastructures d'intérêt commun dans ces trois domaines et le cas échéant, leur gestion ;
- mettre en place des actions coordonnées de réflexion ou de communication pour faire connaître la recherche menée au sein d'HUGO et participer à l'élaboration des orientations politiques.

Il peut également mettre en œuvre des actions en vue de favoriser la diffusion d'informations et le partage d'expériences, harmoniser les outils et les pratiques professionnelles de la recherche en milieu hospitalier.

Il est force de proposition pour le développement des outils et méthodes d'évaluation, participe à la définition des organisations, aux modèles de financement et aux modes de valorisation des activités de recherche et d'innovation (MIGAC, MERRI...).

Le Groupement exerce les missions du Groupement Interrégional de Recherche Clinique et d'Innovation (GIRCI), qu'il a intégré au sein du GCS.

Le Groupement peut également réaliser le portage juridique de partenariats, pour tout ou partie de ses Membres, dans les domaines de l'innovation, du management, de la valorisation et du transfert.

## **6° LA DÉTENTION PAR LE GROUPEMENT D'AUTORISATIONS D'ÉQUIPEMENTS MATÉRIELS LOURDS AINSI QUE LA NATURE ET LA DURÉE DE CES AUTORISATIONS**

Le Groupement ne détient pas d'autorisation.

## **7° LA DÉTENTION PAR LE GROUPEMENT D'AUTORISATIONS D'ACTIVITÉS DE SOINS AINSI QUE LA NATURE ET LA DURÉE DE CES AUTORISATIONS**

Le Groupement ne détient pas d'autorisation.

## **8° LES DISCIPLINES MÉDICALES CONCERNÉES PAR LA COOPÉRATION**

La coopération porte prioritairement sur les disciplines médicales du schéma interrégional d'organisation sanitaire, mais concerne également d'autres disciplines ou activités à l'initiative de ses membres : génétique, biologie, simulation en santé en 2019.

## **9° LES INDICATEURS D'ÉVALUATION DE L'ACTIVITÉ RÉALISÉE PAR LE GCS.**

L'activité 2019 du GCS est présentée dans les pages suivantes.





*La stratégie  
et la vie institutionnelle*

DU GCS HUGO

## 1. PREMIER SÉMINAIRE HUGO SUR LE THÈME DE L'APPROFONDISSEMENT D'HUGO

Pour la première fois, le groupement HUGO (Hôpitaux Universitaires du Grand Ouest) a réuni en séminaire à La Baule, du 28 février au 1<sup>er</sup> mars 2019, une centaine de responsables médicaux et de dirigeants hospitaliers issus de ses neuf établissements membres.

Cet événement a permis aux gouvernances, aux équipes de direction, aux responsables médicaux de **partager un temps de réflexion, d'effectuer des retours d'expériences et de bénéficier d'apports d'experts extérieurs.**

Le séminaire a été mis sous le signe de l'approfondissement du groupement HUGO, conformément à son projet stratégique adopté en juin 2018.

Un partage des réalisations et des pratiques du groupement depuis plus de dix ans en soin, enseignement et recherche, a précédé des échanges qui ont permis de proposer des actions au plus près du terrain afin de décliner les axes stratégiques du projet d'approfondissement d'HUGO.

Ce séminaire a également été l'occasion pour les établissements d'HUGO d'échanger sur la réalité de problématiques rencontrées au quotidien et a mis en lumière le rôle qu'HUGO peut jouer dans ce domaine.

Au cours de cet événement, les missions d'HUGO ont été réaffirmées : **rendre le Grand Ouest incontournable sur les enjeux de santé.** Les quatre enjeux déterminants pour

franchir une nouvelle étape ont également été présentés : réaliser une révision coordonnée des effectifs hospitalo-universitaires qui s'accompagne d'un plan d'actions visant à traiter les situations de faiblesse, démultiplier la présence des équipes de recherche de l'interrégion dans les appels à projet européens, rester le leader européen sur les entrepôts de données de santé, et concrétiser la plateforme génomique du Grand Ouest.

Suite à ce séminaire, une douzaine de propositions ont pu être extraites, certaines correspondent à des actions déjà envisagées dans le cadre du projet d'approfondissement d'HUGO.

Le séminaire HUGO, très apprécié par l'ensemble des participants, sera renouvelé tous les deux ans.



## 2. UNE VIE INSTITUTIONNELLE SOUTENUE

Le fonctionnement du GCS repose sur une **répartition partagée des responsabilités** et des **instances actives.**

L'**administrateur**, élu pour quatre ans, propose la ligne stratégique et assure le suivi des projets. Un **bureau**, représentatif des différentes gouvernances, instruit les sujets, et prépare les décisions, lors de quatre à six visioconférences annuelles. L'**assemblée générale** se réunit par alternance dans les différents sites quatre à cinq fois par an ; elle débat et décide.

Cette organisation souple permet une concertation soutenue au sein des différentes instances :

### *Les instances en 2019*



- 4 réunions de Bureau
- 4 Assemblées Générales
- 6 réunions du Conseil d'Orientation Scientifique du GIRCI Grand Ouest
- 2 réunions de la Commission d'Évaluation Scientifique du Girci Grand Ouest
- 1 réunion plénière de la Commission Soins

## Les COPIL en 2019

La structuration en mode projet a conduit à la mise en place de cinq comités de pilotage ou comités stratégiques par thématique :

### Le Comité de Pilotage MANAGEMENT

Assure le suivi de l'École du Management et propose le cas échéant de nouveaux programmes de formation interrégionaux. Il s'est réuni à deux reprises en 2019.

### Le Comité Stratégique PLATEFORME INTERRÉGIONALE DES DONNÉES DE SANTÉ

Assure le suivi du projet de plateforme interrégionale des données de santé du Grand Ouest. Mis en place en octobre 2018, il s'est réuni à cinq reprises en 2019.

### Le Comité Stratégique GÉNOMIQUE

Définit la stratégie HUGO en matière de génomique et pilote le projet de portail commun d'interprétation des données génomiques. Il s'est réuni deux fois en 2019.

### Le Comité de Pilotage SIMULATION

Assure la coordination des actions du réseau des centres de simulation « SimHUGO » et propose les actions communes en matière de simulation. Il s'est réuni quatre fois en 2019.

### Le Comité de Pilotage CHAMBRE HOSPITALIÈRE ADAPTÉE AU GRAND ÂGE

Assure le suivi du projet de prototype d'une chambre innovante adaptée à la gériatrie aiguë.

Afin de soutenir la structuration en mode projets du GCS HUGO, un poste de **chef de projet** a été voté par l'assemblée générale en avril 2019. Mme Francesca Paolantoni a été recrutée sur ce poste en décembre 2019.



## Les délibérations et décisions

17 délibérations et 7 décisions ont été adoptées en 2019 pour assurer la mise en œuvre de la politique du GCS HUGO.



### DÉLIBÉRATIONS

- D 2019-01** Mise en place d'un entrepôt de données de santé interrégional partagé et projet pilote HUGOSHARE
- D 2019-02** Préparation d'une réponse commune à l'appel d'offre visant à la labellisation de six centres de formation pour la formation des auxiliaires de régulation médicale
- D 2019-03** Création d'un réseau d'excellence en génétique - génomique « GEM EXCELL HUGO »
- D 2019-04** Lettre d'engagement commune pour la labellisation des centres de simulation
- D 2019-05** Adoption du budget prévisionnel 2019 du Groupement de Coopération Sanitaire HUGO
- D 2019-06** Elaboration d'un plan d'actions visant à renforcer les complémentarités hospitalo-universitaires au sein d'HUGO
- D 2019-07** Soutien d'HUGO à la candidature du CHU de Tours à l'appel à projet « centres d'excellence autisme et troubles du neuro-développement »
- D 2019-08** Création d'un Comité de Pilotage Management
- D 2019-09** Mention du GCS HUGO dans certaines communications et publications des établissements membres
- D 2019-10** Projet d'outils communs pour la génomique
- D 2019-11** Adoption du rapport d'activité 2018 du Groupement de Coopération Sanitaire HUGO
- D 2019-12** Entrepôt de données de santé partagé du GCS HUGO
- D 2019-13** Approbation des comptes annuels 2017 du Groupement de Coopération Sanitaire HUGO
- D 2019-14** Décision d'affectation du résultat 2018 du Groupement de Coopération Sanitaire HUGO
- D 2019-15** Participation du GCS HUGO à la Gouvernance de la plateforme nationale des données de santé
- D 2019-16** Création d'un comité stratégique pour le centre de formation des assistants de régulation médicale HUGO
- D 2019-17** Projet de développement et de déploiement d'un portail commun d'interprétation des données génomiques



### DÉCISIONS

- 2019-01D** Lettre de mission en vue de la mise en place d'un groupe de travail sur la foetopathologie
- 2019-02D** Réalisation d'une étude sur les taux de fuite et part de marché
- 2019-03D** Engagement d'une consultation pour l'École du Management
- 2019-04D** Recrutement d'un chef de projet pour le GCS HUGO
- 2019-05D** Adoption du Prix « Mon projet en 180 secondes »
- 2019-06D** Attribution - Appel à projets « Jeunes Chercheur Mobilité » (JCM)
- 2019-07D** Attribution - Appel à projets « Recherche Paramédicale » (RPM)

### 3. LA COMMUNICATION

Une identité commune existe au sein d'HUGO, à des degrés divers selon les spécialités, fondée sur des habitudes parfois anciennes de travail en réseau, une interconnaissance mutuelle favorisée par les projets menés au sein du groupement, et parfois une ambition collective notamment en matière de recherche.

**Le groupement a pour mission de renforcer la visibilité des actions menées et de valoriser les résultats collectifs.**

Outre la diffusion du document « **HUGO, une ambition pour les CHU du Grand Ouest** » produit fin 2018 et diffusé largement en 2019, la communication du GCS HUGO s'est concrétisée à travers différents média.



Les **pages Twitter** d'HUGO et du GIRCI sont régulièrement alimentées : @HUGGrandOuest et @GIRCIGrandOuest.



Fin d'année 2019, une consultation a été lancée pour la refonte des sites internet d'HUGO et du GIRCI. **Un nouveau site internet** pour le GCS HUGO verra le jour en 2020.

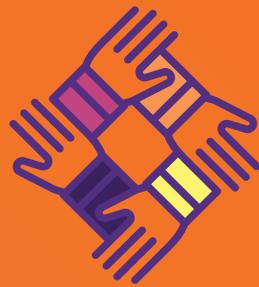


En 2019, 5 **communiqués de presse** ont été publiés sur des thématiques diverses :

- Plus d'une centaine de responsables médicaux et institutionnels réunis pour le 1<sup>er</sup> séminaire HUGO, sur le thème de l'approfondissement du groupement
- Le Grand Ouest disposera du 1<sup>er</sup> entrepôt de données hospitalières européen, opérationnel en mars 2020
- Le GIRCI Grand Ouest dévoile les quatre lauréats de son appel à projet « études sur données massives »
- HUGO lance le recrutement de la première promotion d'assistants de régulation médicale de son Centre de Formation Interrégional
- Recherche et Simulation à l'affiche de la Cinquième journée scientifique du GCS HUGO



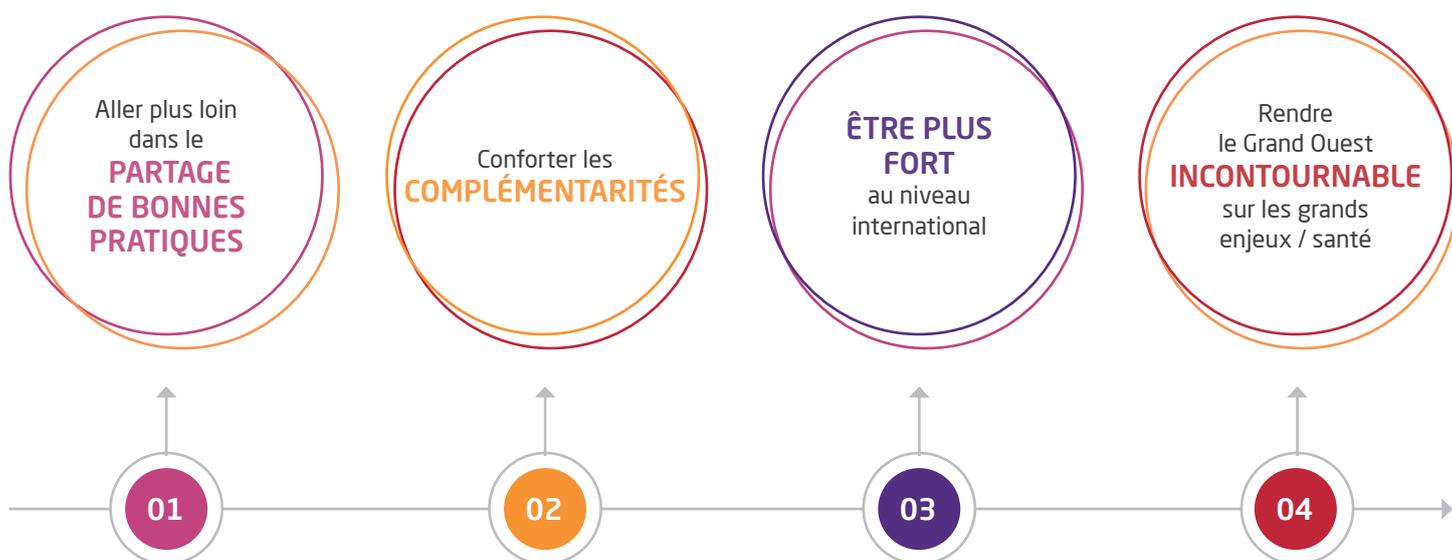




*Les réalisations*

D'HUGO EN 2019

En 2019, le GCS HUGO a poursuivi la mise en œuvre de son projet d'approfondissement selon ces 4 axes stratégiques



6

Nous avons adopté à l'unanimité un projet en quatre axes : le premier vise à développer les partages d'expérience pour élargir le sentiment d'appartenance à HUGO. Un premier séminaire a eu lieu au printemps 2019 sur ce point. Le deuxième axe ambitionne d'accroître nos complémentarités. Par une gestion prévisionnelle hospitalo-universitaire, il s'agit de consolider de façon coordonnée les spécialités fragiles. Le troisième axe consiste à renforcer le positionnement recherche à l'international, notamment au niveau européen. Enfin, les enjeux de santé de demain (IA et données massives, médecine personnalisée et génomique, excellence en simulation) seront très structurants.

À condition d'être coordonné, le réseau est une réponse moderne aux défis de notre époque : il mise sur l'horizontalité, l'émulation et la créativité. Il nous inscrit dans le XXI<sup>e</sup> siècle avec les clés de lecture de notre époque.

*Philippe EL Saïr*  
Directeur général du CHU de Brest,  
Administrateur du GCS HUGO



## 1. PARTAGER LES EXPÉRIENCES ET LES BONNES PRATIQUES

L'échange sur les expériences menées fait partie de longue date de la culture de HUGO. Certaines thématiques ont été privilégiées en 2019.

### *Organisation d'un retour d'expériences sur les événements indésirables graves*



Au cours du séminaire HUGO, trois cas d'événements indésirables survenus au sein de trois établissements membres d'HUGO ont été présentés (irradiation d'une patiente enceinte par mésusage d'une fonctionnalité d'un scanner, décès en hématologie, décès en salle d'attente des urgences).

Ces retours d'expériences ont permis d'échanger sur des situations de crises rencontrées par les médecins, cadres de santé et directeurs impliqués directement dans ces événements. **Soutien empathique aux équipes, maîtrise de l'agenda et réactivité dans la mise en place d'actions correctives, transparence dans la communication : ces présentations ont livré des enseignements précieux pour l'avenir.** Cet échange, apprécié par les participants, a permis de relever un défi supplémentaire pour HUGO dans les domaines de la prévention et de la gestion des risques, ainsi que dans l'élaboration de dispositifs d'urgence communs à mettre en œuvre en cas de crise.

### *Un nouveau partenariat pour l'École du management*

Le groupement a souhaité, depuis quelques années, accompagner le renforcement du management médical. En effet, les médecins hospitaliers expriment de fortes attentes pour être mieux accompagnés dans les responsabilités qu'ils acceptent d'exercer au sein de l'institution, et auxquelles ils ne sont pas préparés dans leur cursus initial.

Le GCS HUGO a mis en place son « École du Management HUGO », qui a formé trois promotions depuis 2016, en partenariat avec l'APHP et l'École des Mines, au cours d'un parcours d'une vingtaine de jours étalés sur une année.



La 3<sup>e</sup> promotion de l'École du Management, composée de 22 médecins, a été diplômée en septembre 2019.



En 2019, une consultation a été effectuée, qui a conduit à retenir **un nouveau partenaire - l'École des Hautes Études en Santé Publique**, et à renouveler l'approche pédagogique, en mettant notamment l'accent sur les pratiques de co-développement.

## La co-construction avec les acteurs du monde scientifique et économique

Si les échanges entre pairs permettent de mutualiser les bonnes initiatives et d'anticiper certains écueils, il est aussi important d'étendre le partage des idées avec d'autres partenaires, notamment en matière de prospective en santé.

**HUGO a poursuivi en 2019 les partenariats développés depuis 2015 avec les entreprises du Club des partenaires**, qui s'engagent dans la durée, pour contribuer à mener des actions, en particulier dans le domaine de l'innovation et de la recherche.

Les entreprises partenaires sont actuellement au nombre de cinq :  
AIA, EIFFAGE, SCHNEIDER, SHAM, MSD.

Une convention annuelle fixe le programme d'actions, les modalités de financement de ces actions, les engagements réciproques des partenaires.



Ainsi, l'action de co-conception d'une chambre hospitalière adaptée au grand âge a été relancée en fin d'année 2018, par la mise en place d'un nouveau comité de pilotage constitué de gériatres, cadres de santé et ingénieurs issus des établissements d'HUGO et des experts des entreprises du Club des partenaires.

Ce projet se construit dans le cadre d'un partenariat avec l'École du Design de Nantes. Le Pr. C. ANWEILLER (CHU Angers) et Mme J. BETTLER (CHU Brest) pilotent le projet.

Il s'agit de développer un prototype d'une chambre d'hospitalisation conventionnelle innovante, adaptée au Grand âge en mobilisant des savoirs et savoir-faire complémentaires.



**Les étudiants de l'école du Design** ont réalisé un stage d'immersion au sein des unités de Soins de Suite et de Réadaptation (SSR) et de l'unité de court séjour gériatrique des CHU d' Angers et de Tours.



Deux séminaires de travail leur ont permis de faire émerger **quatre concepts de chambre innovante** adaptée au Grand Âge, en tenant compte de l'impact social, environnemental, économique, sans perdre de vue les attentes des usagers et la volonté d'innover dans ce domaine.



Cette démarche va conduire à proposer un cahier des charges fonctionnel reprenant une partie des idées proposées pour les intégrer dans un projet d'**espace d'expérimentation** qui puisse être identifié dans un ou plusieurs établissements, et évalué dans son usage.

## La journée scientifique d'HUGO et le prix HUGO

Le club des partenaires a également assuré le soutien de la **Journée scientifique HUGO**, ainsi que le **financement du Prix HUGO** (récompense annuelle d'une action ou d'un résultat mené en dynamique interrégionale).



La **Journée scientifique d'HUGO** s'est déroulée le 18 décembre 2019 à Rennes.

Cette journée a été l'occasion de présenter et valoriser les projets collaboratifs en soins, enseignement et recherche menés au sein de l'interrégion. La thématique retenue en 2019 était la **simulation en santé**.

Ainsi, les **porteurs des projets d'innovation pédagogique** financés par HUGO, ont présenté l'avancement de leur travail « en 180 secondes », parmi lesquels une Plateforme de partage d'outils pédagogiques développée par le groupement Grand Ouest des Cancers de l'Enfant ou encore un projet qui vise à créer un outil pédagogique à partir des nouvelles technologies de scanner et impression 3D pour proposer une alternative à l'enseignement sur pièces anatomiques.

La journée s'est clôturée par une **conférence sur les enjeux de la recherche en simulation**, donnée par le Pr. Caroline CAO (Professor, College of Engineering and Computer Science, Wright State University Dayton) et le Pr Cédric DUMAS (Professeur associé, Equipe PACCE (Perception, Action, Cognition pour la Conception et l'Ergonomie) du Laboratoire des Sciences du Numérique de Nantes). Cette intervention a permis de mettre en exergue les multiples défis de la recherche en simulation.



Le **Prix HUGO**, d'un montant de 10 000 euros, récompense une collaboration exemplaire entre les différents établissements de l'interrégion. En 2019, le projet retenu est porté par le réseau Institut de Dermatologie du Grand Ouest (IDGO). Le prix a été attribué au **Dr Hélène AUBERT** du CHU de Nantes et au **Dr Carole POIRAUD** du CHD Vendée, pour la **mise en place de staffs interrégionaux dédiés aux cas cliniques complexes** relevant de la dermatologie générale et pédiatrique.

## 2. ORGANISER LES COMPLÉMENTARITÉS

La philosophie du groupement HUGO est fondée sur le principe de subsidiarité. Il s'agit de cibler les actions qui permettent de **se renforcer collectivement**, ce qui implique d'**identifier les complémentarités pertinentes** à partir d'un diagnostic partagé des forces et faiblesses au sein de l'interrégion et de renforcer la structuration des filières de soins de recours. Les complémentarités sont également recherchées en matière de pédagogie. Quelques actions majeures peuvent être mises en avant pour 2019.

### *L'engagement d'une réflexion ambitieuse pour capitaliser sur les forces et répondre aux fragilités hospitalo-universitaires*

La capacité des CHU à fournir des compétences adaptées est cruciale pour répondre aux missions hospitalo-universitaires. Chaque établissement n'est pas en capacité de disposer à tout moment de la totalité des praticiens permettant à la fois d'assurer toutes les prises en charge et d'universitariser toutes les disciplines. Dans le projet d'approfondissement d'HUGO, les CHU se donnent l'ambition de **construire de manière coordonnée leur gestion prévisionnelle des emplois hospitalo-universitaires** pour assurer la meilleure couverture possible.



La première étape a consisté à réaliser une **cartographie des forces et des fragilités** de chaque site, discipline par discipline, selon une méthode commune. Cet état des lieux détaillé a permis en 2019 d'engager une **réflexion par discipline** visant à traiter les fragilités et renforcer collectivement la réponse aux missions de soins, d'enseignement et de recherche.



Par ailleurs, HUGO a organisé une **coordination en matière de gestion des effectifs hospitalo-universitaires**. Une visioconférence a permis, en juillet 2019, de partager sur les perspectives de la révision hospitalo-universitaires pour 2020 dans chacun des sites, et d'identifier les enjeux communs. Des propositions ont ainsi pu être formulées au nom de l'interrégion lors de la réunion interministérielle au mois de septembre.

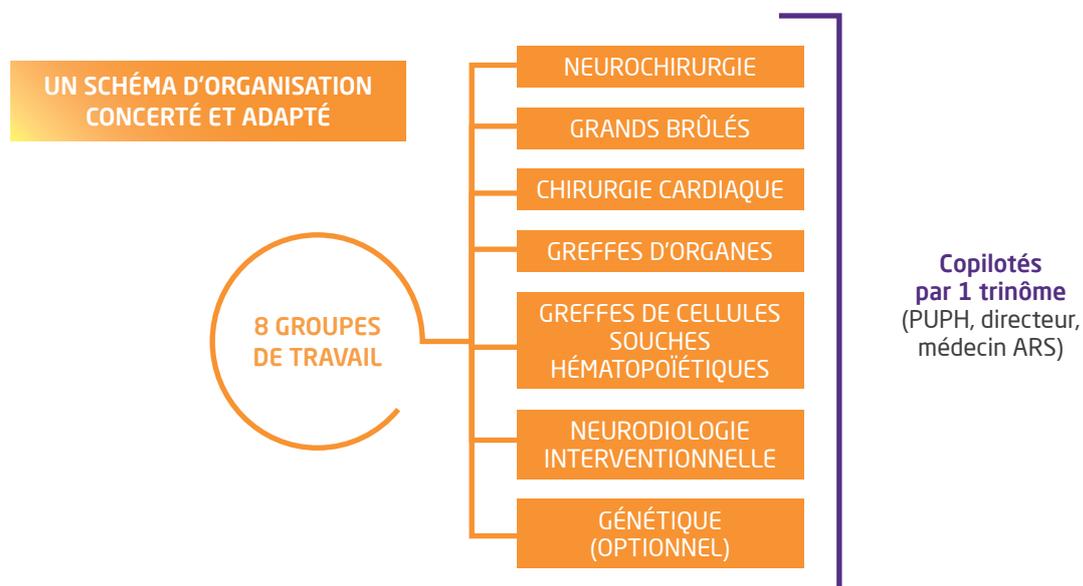
### *La structuration des filières de recours dans le cadre du SIOS*

En 2019, une étude sur **l'évolution des activités du SIOS sur la période 2014-2018** a été confiée au cabinet PKCS. Cette étude a été analysée au cours de la réunion annuelle des pilotes du SIOS le 27 juin 2019.

L'objectif de cette étude était de disposer d'indicateurs pour :

- évaluer et qualifier la réponse apportée par les CHU-CHR d'HUGO aux besoins des patients de l'interrégion (autonomie de l'interrégion dans la prise en charge des activités SIOS, attractivité de l'offre organisée) ;
- évaluer la pertinence des implantations d'activités au regard des flux de patients ;
- mesurer l'efficacité des actions menées dans le cadre du SIOS 2014-2019, au travers de l'évolution du niveau de l'activité et des flux de patients sur la période.

La commission de soins a défini des actions, reprises dans des lettres de mission adressées aux pilotes des groupes de travail dans les sept spécialités concernées (chirurgie cardiaque, radiologie interventionnelle, neurochirurgie, grands brûlés, prélèvements et greffes, greffes de cellules souches hématopoïétiques, génétique).



## Le soutien à la labellisation d'un centre d'excellence autisme et troubles neurodégénératifs sur le site de Tours

HUGO a soutenu le CHU de Tours qui a candidaté à l'appel à projet visant à désigner 3 centres d'excellence « autisme et trouble du neuro-développement ».

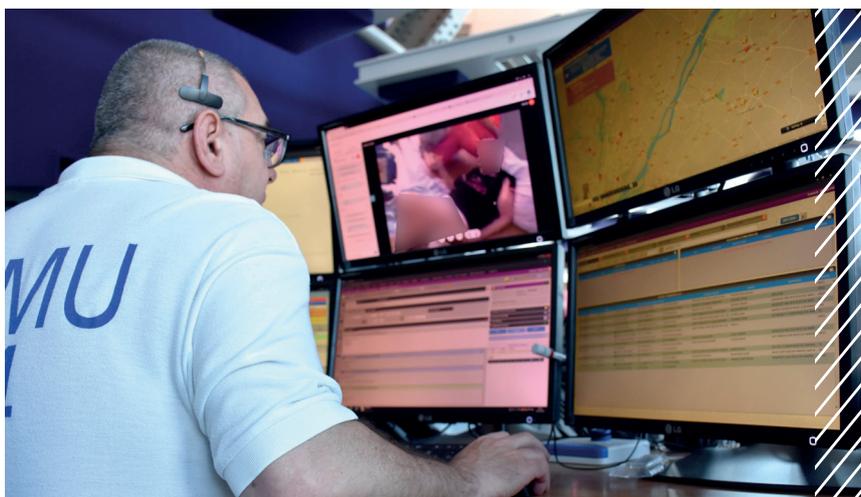


- Le socle du centre de référence s'appuie sur la triple expertise soins, enseignement recherche, du site tourangeau, notamment autour de l'Unité INSERM 1253. Il associe des chercheurs INRA, CERCA labellisés du site de Tours.
- Le projet s'est appuyé sur de **multiples partenaires au sein des CHU d'HUGO**, notamment les Centres de Ressources Autisme, les Centres de compétence et de référence sur la déficience, mais aussi les réseaux du GIRCI : GEM-EXCEL (génomique) et Ri-CDC (Centres de Données Cliniques).
- Le projet a été lauréat de la labellisation, et les échanges conduits à cette occasion ont fait émerger des actions communes

## La mise en place d'un centre de formation interrégional des assistants de régulation médicale

Le GCS HUGO a déposé une réponse à l'appel d'offres de la DGOS « formation des auxiliaires de régulation médicale » en juin 2019. Le schéma retenu est un centre coordonnateur (Angers) et trois sites de formation (Angers, Orléans et Rennes). Un **projet pédagogique et un pilotage communs** étaient prévus dans le dossier.

Le GCS HUGO a reçu en juillet 2019, l'agrément du Ministère de la Santé et des Solidarités pour son dispositif. La formation proposée par HUGO s'inscrit dans une dynamique interrégionale, qui va permettre d'assurer un **accès à une formation de qualité** pour les stagiaires issus des régions Bretagne, Pays de Loire et Centre Val de Loire et un **maillage optimal du territoire**. Les trois sites formateurs ont accueilli la première promotion début 2020.



### 3. RENFORCER LE POSITIONNEMENT EN RECHERCHE

A l'heure où la capacité des CHU à exister dans la compétition internationale dans le champ de la recherche clinique, académique ou industrielle, est questionnée, l'enjeu de disposer d'une masse critique suffisante en terme de potentiel de recherche est cruciale.

**Le renforcement de la logique de réseau et son incarnation dans le groupement HUGO sont portés par le GIRCI Grand Ouest. Le détail des actions menées par le GIRCI en 2019 figure en partie III du présent rapport.**

Plus spécifiquement, les axes prioritaires du projet d'approfondissement d'HUGO en matière de recherche ont été concrétisés de la manière suivante en 2019.

#### *Soutenir la mise en réseau des acteurs de la recherche*



Pour répondre à cet objectif, le GIRCI Grand Ouest s'est employé en 2019, à :

Poursuivre le **financement et le déploiement de moyens d'appui à la recherche clinique** (poursuite du soutien des réseaux de compétences et des réseaux d'investigateurs).

Travailler sur la **valorisation par HUGO des projets interrégionaux** (constitution d'une plateforme d'évaluation des dispositifs médicaux à promotion académique avec le réseau HUGORTH0, soutien au dépôt de projets de recherche à des appels à projets nationaux par le réseau GOCE- Grand Ouest Cancers de l'Enfant).

Encourager les **structures labellisées de recherche à l'échelle d'HUGO** (engagement du processus d'évaluation des FHU labellisées en 2013 par HUGO).

#### *Promouvoir et structurer la recherche en soins premiers*

La recherche clinique dans le champ des soins premiers est récente en France et les financements obtenus restent encore peu nombreux. L'élaboration et la conduite de projets de recherche en soins primaires nécessitent des compétences qui tiennent compte des spécificités de ce champ de recherche.

Afin d'apporter de l'aide aux professionnels de santé pour entreprendre des recherches en soins premiers, le GIRCI Grand Ouest a décidé en 2019 d'expérimenter une **cellule d'aide au montage des projets de recherche en soins premiers**, qui pourra intervenir en appui des DUMG et des DRCl.

Les principes de fonctionnement de cette cellule ont été définis en octobre 2018 par un comité de pilotage soins premiers constitués à cet effet, associant les DRCl et les DUMG d'HUGO. La mise en place de la cellule s'est concrétisée courant 2019 par le recrutement d'un ingénieur de recherche clinique.



## Privilégier le positionnement d'HUGO et de ses membres sur des projets européens



### > LE RÉSEAU EUROPE

L'Union européenne est un acteur incontournable de la recherche en santé, à laquelle elle consacre des financements importants.

Le GIRCI GO a souhaité faire évoluer la **structuration du réseau Europe** pour mieux accompagner et soutenir la montée en compétence des Etablissements d'HUGO dans le montage et la gestion des projets européens, et améliorer le succès aux appels à projets européens, enjeu majeur pour renforcer le positionnement européen et international des CHU du GO. À cette fin, un poste de chef de projet Europe a été mis en place et des référents 'Europe' ont été désignés dans chaque DRCI pour apporter une expertise clinique complémentaire de l'expertise projet apportée par les référents universitaires.

### > LES AVANCÉES DU PROJET DIGI-NEWB



Digi-NewB est un projet financé par l'Union Européenne, mené par le GCS HUGO et impliquant 7 partenaires de 4 pays différents, ainsi que l'ensemble des CHU du Grand Ouest. Coordonné par le Pr. Pladys, pédiatre et chef de service au CHU de Rennes, ce projet a pour objectif d'améliorer les soins aux nouveau-nés prématurés grâce à une nouvelle génération de système de surveillance non invasif.

Digi-NewB est un système d'aide à la décision médicale en services de néonatalogie destiné à détecter précocement les infections néonatales contractées à l'hôpital et à améliorer le suivi de leur développement. Grâce à ce nouveau système, les cliniciens peuvent visualiser l'évolution du score de risque d'infection dans le temps. L'objectif est de réaliser une détection précoce des infections et d'améliorer ainsi le devenir des enfants en diminuant la morbidité voire la mortalité des nouveau-nés.

En 2019, trois ans après le lancement du projet Digi-NewB, la première phase de construction du système a conduit le consortium européen à présenter une **première démonstration du système**. Les premiers scores de risque d'infection ont été obtenus avec succès lors de plusieurs enregistrements sur 12h de nouveau-nés prématurés au CHU de Rennes. Ce succès a été présenté aux évaluateurs de la Commission européenne, qui ont validé la continuité du projet et encouragé les partenaires à consolider ces résultats.

En mai 2019, le projet a connu une **large couverture médiatique** notamment par :

- France 3 Bretagne ([https://www.youtube.com/watch?v=ayK32zERmEI&feature=emb\\_logo](https://www.youtube.com/watch?v=ayK32zERmEI&feature=emb_logo)),
- France Inter (<https://www.franceinter.fr/societe/l-intelligence-artificielle-va-bientot-permettre-de-prevoir-les-infections-chez-les-bebes-prematures>)
- France 5 (Le magazine de la santé).



## 4. RÉPONDRE AUX ENJEUX DE SANTÉ DE DEMAIN

Le GCS HUGO a défini trois priorités stratégiques dans lesquelles une stratégie commune et volontariste est menée : la simulation, les données massives et la génomique.

### *Viser l'excellence en matière de simulation et de pédagogie innovante*

#### > LABELLISATION CONCERTÉE DES CENTRES DE SIMULATION D'HUGO

Les centres de simulation d'HUGO se sont engagés dans une démarche de labellisation attribuée par la SoFraSims, et reconnue par l'HAS. Fin 2019, la première étape d'autoévaluation des centres était engagée sur tous les sites.

#### > PROJETS INTERRÉGIONAUX EN OPHTALMOLOGIE, TÉLÉMÉDECINE ET RADIOLOGIE INTERVENTIONNELLE

Trois thématiques ont été priorisées pour faire l'objet d'une coordination interrégionale en terme de programmes et d'équipements, du fait de leurs enjeux spécifiques en matière de santé publique d'une part, et d'impacts pédagogiques, en particulier concernant la formation des internes, d'autre part.

**L'OPHTALMOLOGIE** : l'objectif de ce projet est de développer l'apprentissage de la chirurgie de la cataracte par la simulation en réalité virtuelle afin de maintenir un haut niveau de formation des internes, une égalité des chances de formation chirurgicale entre internes et de sécuriser la formation chirurgicale avant le passage à la pratique clinique.

**LA TÉLÉMÉDECINE** : la télémédecine est une pratique médicale en plein développement. Son intérêt n'est plus à démontrer mais la formation des professionnels de santé à son usage est indispensable. L'objectif principal de ce projet est de proposer un cadre commun de formation à la télémédecine au sein des établissements.

**LA RADIOLOGIE INTERVENTIONNELLE (ISIGO)** : le développement des actes de radiologie interventionnelle dans la prise en charge des patients s'accompagne de la mise en place d'une option de radiologie interventionnelle dans la maquette du DES de radiologie. Elle conduira à la formation d'environ 40% des internes en DES de radiologie à des techniques de radiologie interventionnelle avancées (au-delà de biopsie, infiltration, drainage). C'est pourquoi un projet de structuration de la formation en RI sur l'interrégion est soutenu par HUGO.



## Structurer la première plateforme interrégionale de données massives hospitalières



### > LE PROJET DE PLATEFORME PARTAGÉE DE DONNÉES DE SANTÉ HUGO

HUGO travaille depuis plusieurs années à faciliter la constitution de centres de données cliniques (CDC) dans les CHU et l'ICO. La création du réseau Ri-CDC et l'investissement des établissements ont permis à notre interrégion de prendre de l'avance sur la constitution d'entrepôts de données de santé homogènes, à la fois sur le volet technique et le contenu. De ce fait, notre réseau constitue potentiellement **le plus grand entrepôt de données de santé hospitalières d'Europe**.

Ce travail, qui s'est achevé en 2018, constitue le socle d'une stratégie ambitieuse du Grand Ouest, qui peut se positionner au tout premier plan dans la production et le traitement de données hospitalières pour la recherche.

L'ambition est de monter une infrastructure technique permettant la mise en œuvre de projets de recherche fondés sur des données issues des différents établissements d'HUGO, et de proposer un modèle d'organisation qui puisse être présenté comme **une préfiguration d'un « nœud interrégional »** dans le contexte de la mise en place du National Health Datahub.

**En juin 2019, la décision de mettre en place une plateforme interrégionale HUGO des données de santé a été prise par l'assemblée générale.** L'organisation cible et la feuille de route détaillée ont été adoptées. Les chantiers ont été engagés pour définir l'infrastructure, les modalités de gouvernance et de valorisation.

### > LE PROJET PILOTE HUGOSHARE

Par ailleurs, HUGO a proposé fin 2018 un projet d'usage de données massives à la mission HDH, intitulé Hugoshare, qui l'a retenu parmi les 10 projets préfigurateurs du fonctionnement du hub national.

Ce projet pilote implique tous les Centres de Données Cliniques d'HUGO. Il concerne les interactions médicamenteuses, ruptures de traitements ville-hôpital et leurs conséquences.

## Le Réseau Interrégional des CDC

En quelques chiffres



## Repondre aux enjeux de la médecine personnalisée



Les Hôpitaux Universitaires du Grand Ouest (HUGO) possèdent une **structuration forte et éprouvée**, fédérant des **ressources exceptionnelles** dans le domaine de la génomique constitutionnelle et somatique à visée sanitaire.

Afin d'avancer dans la structuration d'une plateforme de génomique, dans l'attente d'un second appel à projet du Plan France Médecine Génomique, le GCS HUGO a décidé en octobre 2019 de porter un **projet de développement et déploiement d'un portail d'interprétation des données génomiques**.

Dans un contexte de développement de l'utilisation du séquençage dans les CHU du Grand Ouest pour un nombre croissant d'indications, il s'agit d'organiser une réponse commune sur l'interprétation qui valorise le partage d'expertises pour des données très complexes à analyser, de mutualiser les coûts, et de favoriser l'homogénéisation des pratiques et l'innovation, en lien avec la plateforme interrégionale des données de santé.





*Les principales actions*

DU GIRCI-GRAND OUEST  
EN 2019

# 1. LE GIRCI GRAND OUEST, LES OBJECTIFS « RECHERCHE ET INNOVATIONS » 2018 - 2021

Le territoire du GIRCI Grand Ouest épouse celui du groupement des Hôpitaux Universitaires du Grand Ouest (HUGO). Le rôle du GIRCI Grand Ouest est de **mettre en réseau les acteurs de la recherche en santé** sur l'ensemble des 3 régions Bretagne, Centre-Val-de-Loire et Pays de la Loire, en s'appuyant sur les 6 directions à la recherche clinique et innovation (DRCl) qui maillent l'ensemble du territoire interrégional, tout en respectant le principe de subsidiarité.

Afin de faciliter l'adhésion de tous aux projets partagés, la coordination du GIRCI est alternante. Elle est confiée au **CHU d'Angers** depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018, pour un mandat de 4 ans.

La structure est animée par un coordonnateur médical, le Pr Christophe Aubé, avec l'appui de la déléguée générale du Groupement de coopération sanitaire (GCS) HUGO, Laurence Jay-Passot.

La structure s'appuie sur deux chargées de mission (Marion Guyon et Cécile Potier Sureau) et une secrétaire (Amélie Gélinau).

## Projet d'approfondissement d'HUGO et objectifs du GIRCI

Comme mentionné dès 2018, l'objectif de la coordination angevine pour ce mandat est de **développer et améliorer la compétitivité en matière de recherche et d'innovation** des établissements de santé du Grand Ouest et de leurs partenaires, au bénéfice d'une meilleure visibilité du territoire.

Les objectifs du GIRCI ont été détaillés selon le projet d'approfondissement d'HUGO en 2018 :

- Consolidation de l'action structurante pour la recherche
- Mise en commun des expériences
- Mise en réseau des acteurs de la recherche
  - Promouvoir le renforcement des GIRCI
  - Identifier les réseaux en émergence et les aider à se structurer
  - Accompagner les réseaux dans leur autonomisation
  - Encourager les labellisations nationales ou internationales
  - Promouvoir et structurer la recherche en soins premiers
- Positionnement du GCS HUGO et ses membres sur des projets européens
- Priorisation des thématiques de recherche constituant des enjeux pertinents pour une stratégie interrégionale : la gestion des données massives en santé, la génétique génomique, la simulation et les soins premiers



## Les instances

Pour atteindre ces objectifs, les actions du GIRCI Grand Ouest sont régulées par deux instances :

### UN CONSEIL D'ORIENTATION SCIENTIFIQUE

comprenant des représentants de l'ensemble des membres d'HUGO qui détermine les actions prioritaires à entreprendre et les évalue.

### UNE COMMISSION D'ÉVALUATION SCIENTIFIQUE

chargée d'instruire les différents appels à projets gérés par le GIRCI, dont le PHRC inter-régional.

## RENOUVELLEMENT DE LA CES 2019

La CES est présidée par Monsieur le Pr. Jean-Christophe ROZE, pédiatre au CHU de Nantes jusqu'à fin 2019. Son successeur a été élu en décembre 2019. Il s'agit du Pr Alain DUPUY, dermatologue au CHU de Rennes, qui assurera un mandat de 4 ans (2020 - 2024).

Les nouveaux membres titulaires de la CES en 2019 sont :

- Samir HENNI, médecine vasculaire, CHU d'Angers
- Erwan L'HER, médecine intensive et réanimation, CHU de Brest
- Caroline VIGNEAU VICTORRI, pharmacologie clinique, CHU de Nantes
- Ronan GARLANTEZEC, Santé publique, CHU de Rennes
- Jean-Marc TADIE, médecine intensive et réanimation, CHU de Rennes



## 2. L'ANIMATION TERRITORIALE, AU BÉNÉFICE DE LA STRUCTURATION INTERREGIONALE

Le GIRCI privilégie des **actions structurantes** pour promouvoir la recherche et l'innovation dans l'inter-région. La mise en œuvre par le GIRCI Grand Ouest d'une politique scientifique et d'innovation commune des établissements d'HUGO répond à une exigence d'amélioration de la compétitivité de chacun de ses membres pour une meilleure visibilité de l'ensemble.

Cela passe par la **mutualisation de moyens** pour la mise en place de missions d'expertise au bénéfice de tous les investigateurs du Grand Ouest, via nos **réseaux de compétences**.

Cela passe également par la structuration et le maillage des activités d'investigation clinique, via nos **réseaux d'investigateurs** labellisés GIRCI GO.

### Les réseaux de compétences

Neuf réseaux sont actuellement actifs :

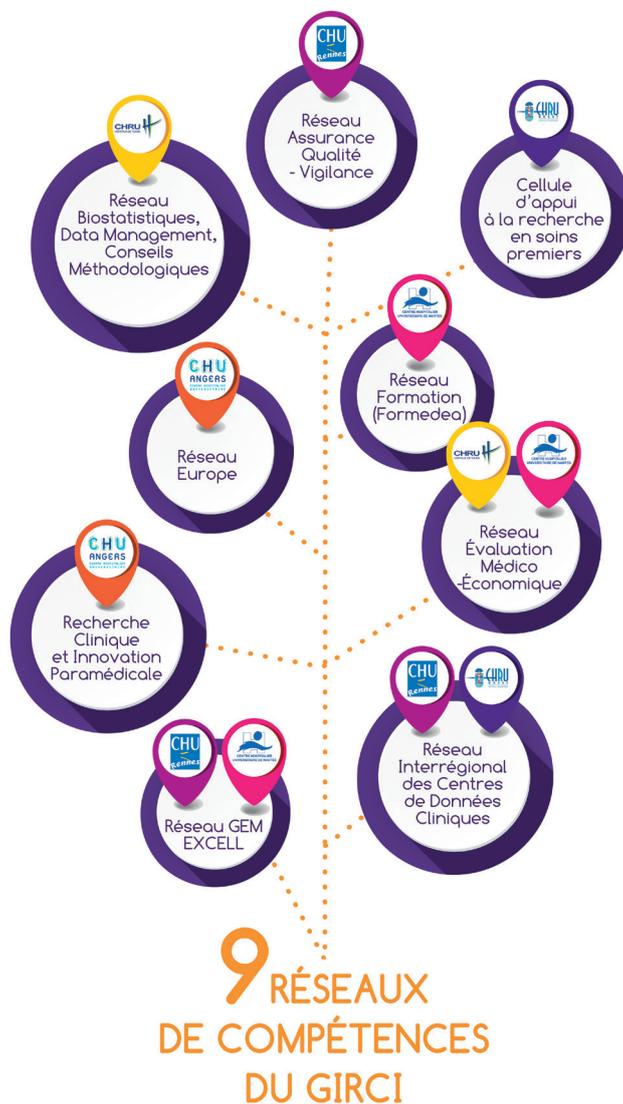
- le réseau Biostatistiques - Data Management - Conseils méthodologiques
- le réseau Assurance qualité - Vigilance
- le réseau Europe
- le réseau Formation
- le réseau Évaluation médico-économique
- le réseau Recherche clinique et innovation paramédicale
- le réseau inter-régional de centres de données cliniques
- le réseau GEM EXCELL
- le réseau Recherche en Soins Primaires

Ces réseaux ont pour vocation de **renforcer le savoir-faire** de chacun des établissements, notamment dans les fonctions support de promotion et les approches réglementaires et opérationnelles (choix des outils communs aux DRCI), ou de mettre en place des structures pour un **bénéfice commun** (centre de données cliniques).

Les besoins en compétences du territoire et les activités de chaque réseau sont **évalués annuellement**. Chaque réseau rend compte de ses actions, de ses objectifs et des moyens souhaités lors d'une audition devant le COS tous les 2 ans.

C'est ainsi qu'en 2019, une réflexion a été menée sur **les futures orientations à donner au réseau Europe**, et ce dans le but de privilégier le positionnement d'HUGO et de ses membres sur des projets européens (cf.supra).

De plus, afin de répondre au mieux aux enjeux de la médecine personnalisée, **le réseau d'excellence génétique et génomique d'HUGO, GEM EXCELL**, a été créé.



Les objectifs de ce réseau sont d'**intégrer et de mutualiser toutes les compétences** dans ce domaine et de servir au mieux toutes les disciplines médicales :

- Apporter une compétence transversale en génétique et génomique permettant le déploiement d'une médecine de précision dans toutes les spécialités médicales.
- Mobiliser toutes les compétences pour monter une plateforme génomique.
- Développer des outils à l'usage des professionnels : aide à l'interprétation des données de NGS, développer des outils de RCP, outils de prescription des examens de génomique, supports d'information et de communication pour les patients et leurs proches.
- Constituer une réelle force de frappe pour répondre aux appels à projets d'envergure nationale et internationale.
- Former les acteurs de terrain à la culture de la génomique.
- Rendre les activités de génétique et de génomique plus lisibles pour le grand public et les patients.

Ce réseau s'articule autour d'**experts nationaux et européens** dans de nombreuses spécialités (génétique médicale et moléculaire, épidémiologie génétique, cytogénétique, bioinformatique, oncogénétique) et bénéficie d'une **organisation très structurée** : centres de référence maladies rares, centre de diagnostic préimplantatoire, Groupe Phare Grand Ouest (Prédisposition Hériditaire aux cAncers Région Grand Ouest), Entrepôts de données eHOP, séminaire annuel de génétique de l'ouest.

## Les réseaux d'investigateurs

Le GIRCI soutient des initiatives collectives en faveur de l'émergence de nouveaux axes d'excellence en favorisant la structuration de réseaux d'investigateurs.

Ces réseaux de professionnels d'un même domaine médical ou d'une thématique transversale, labellisés GIRCI, constituent un **facteur d'émulation et de dynamisation** des équipes au sein de l'interrégion, avec des réalisations en soins et en enseignement. À une échelle plus large, ils permettent d'accroître la visibilité et la compétitivité du Grand Ouest en matière de recherche clinique et d'innovation sur le plan national et européen.

**15 RÉSEAUX** sont aujourd'hui identifiés. (BERHLINGO, GENKYST, GRUPAB, HEPATIMGO, HUGONUT, HUGOPEREN, HUGORTHO, HUGO PSY, IDGO, MIAMIGO, MUCO-UEST, SPRInG GOCE, RICPRPG, VICTOR HUGO, WENNE).

Certains de ces réseaux ont très vite acquis une **visibilité nationale** et permettent désormais de faire rayonner l'excellence de notre interrégion.

## Les outils structurants

Nos outils sont des dispositifs d'appui aux activités et de recherche et d'innovation. On peut citer en exemple le site de formation en ligne LIREGO et le site du THESAURUS des appels à projets.



Le site **LIREGO**, piloté par le réseau de compétence en formation, a été largement actualisé en 2019. De nombreux cours ont été mis en ligne, certains réalisés en partenariats avec d'autres réseaux de compétences :

- Guide des internes
- Guide des typologies des études
- La recherche clinique en soins primaires
- La recherche clinique pour les administratifs
- La recherche clinique pour les paramédicaux



Concernant la formation à la recherche clinique, un travail de mise à jour de la **cartographie des formations** délivrées par les GIRCI a été réalisé par le **groupe de travail national des 7 GIRCI** au cours de l'année 2019. Une communication sur l'offre de parcours global a été réalisée.

### 3. LE SOUTIEN AUX PROJETS DE RECHERCHE, POUR FAVORISER L'ÉMERGENCE DE TOUS LES PROFILS EN RECHERCHE

2019 a été pour le GIRCI Grand Ouest **une année riche en appels à projets**. 4 nouvelles instructions ont vu le jour, dont 3 seront rééditées en 2020, dans le but de soutenir activement tous les profils de chercheurs, des plus jeunes aux plus experts.



#### *Appel à projets études sur données massives*

Le GIRCI Grand Ouest a lancé en 2019 un premier appel à projets portant sur l'**exploitation multicentrique des gisements de données cliniques** produites au sein des établissements d'HUGO, doté d'une enveloppe de 600 000 €. Cet appel à projets vise à soutenir une dynamique interrégionale dans un contexte de fort développement des data sciences en santé et d'une politique nationale promouvant le partage des données et le développement de l'intelligence artificielle. Les projets financés ambitionnent d'**améliorer les connaissances scientifiques et médicales** par exemple pour développer de nouveaux traitements ou contribuer au choix ou au suivi de l'efficacité des traitements, évaluer l'efficacité clinique de technologies innovantes en santé, mener des études d'efficacité médico-économiques ou encore d'améliorer le parcours et la qualité des soins.

En octobre, le GIRCI dévoile les quatre lauréats :



**Le Pr Jérôme  
BOURSIER,**

du service d'Hépatogastroentérologie du CHU d'Angers pour le projet **TATOOINE** portant sur l'impact et la prédiction des complications hépatiques dans la maladie métabolique.



**Le Pr Cédric  
ANNWEILER**

du service de gériatrie du CHU d'Angers pour l'étude **VIVALDI** qui vise à connaître le nombre de patients hospitalisés atteints d'une carence en vitamine D et les facteurs qui accompagnent cette carence.



**Le Dr Matthieu  
WARGNY**

du service d'endocrinologie, maladies métaboliques et nutrition du CHU de Nantes pour le projet **GAVROCHE** qui évalue l'intérêt pronostique de la variabilité glycémique à la phase aiguë de l'insuffisance cardiaque.



**Le Dr Marie  
DE TAYRAC,**

du service de génétique moléculaire et génomique du CHU de Rennes, pour le projet **HUGO-RD** qui porte sur un diagnostic innovant des maladies rares à partir des comptes rendus des consultations de génétique clinique.



Ces 4 projets de recherche s'appuieront sur l'expertise et les services proposés par les Centres de Données Cliniques (CDC) et leur réseau (Ri-CDC). **Ils impliquent tous l'ensemble des CHU d'HUGO** (Angers, Brest, Nantes, Rennes, Tours) et pour l'un d'entre eux l'Institut de Cancérologie du Grand Ouest.

Ces 4 projets de recherche financés par cet appel à projets constitueront les premières études menées par les investigateurs médicaux du Grand Ouest à partir des données de la plateforme interrégionale de données de santé HUGO et permettront de rendre effective l'exploitation multicentrique de cet entrepôt.



## Appel à projets jeunes chercheurs et recherche paramédicale

Afin de favoriser le développement de la recherche clinique, et d'encourager l'émergence de nouveaux projets et de nouvelles compétences au sein de HUGO, le GIRCI grand Ouest a mis en place en 2019 **trois nouveaux appels à projets ciblés sur les jeunes chercheurs**, doté de 25 000 euros chacun :

**LA DOTATION  
«JEUNES CHERCHEURS ÉTUDES»**  
vise à sensibiliser les futurs cliniciens à la recherche.

**LA DOTATION  
«JEUNES CHERCHEURS MOBILITÉ»**  
permet au lauréat d'acquérir de nouvelles techniques et savoir-faire en se formant à l'étranger.

**LA DOTATION  
« RECHERCHE PARAMÉDICALE »**  
promeut le développement de nouveaux projets portés par des équipes paramédicales d'HUGO.

Ces appels à projets, qui seront renouvelés chaque année, ont pour but de mettre en avant dès les premières études, la **dimension interrégionale** des projets de recherche et de **développer les coopérations scientifiques entre les jeunes acteurs de la recherche** : paramédicaux, praticiens et chefs de clinique des équipes de recherche.

Les chercheurs ont plébiscité ces nouvelles opportunités de financement, avec 27 dossiers déposés émanant de tous les établissements universitaires et régionaux du Grand Ouest.

Après un processus d'évaluation de chacun des dossiers, la commission scientifique du GIRCI Grand Ouest a établi la liste des lauréats :



**Sylvie LE GUILLOU,**

infirmière en Réanimation chirurgicale et brûlés du CHU de Nantes, pour l'**étude POPPIES** «utilisation de POupées pour Prévenir le risque de stress Post traumatique des vlsites d'EnfantS en réanimation» qui évalue le niveau de stress post traumatique d'un enfant à la suite de sa venue en réanimation adulte pour visiter un proche hospitalisé, avant et après la mise en place d'un dispositif d'accompagnement infirmier basé sur l'utilisation de poupées.



**Dr Arnaud PARE,**

praticien hospitalier universitaire en Chirurgie Maxillo Faciale, au CHU de Tours, et doctorant au laboratoire RMeS INSERM UMR 1229 de la Faculté d'odontologie de l'Université de Nantes, pour son projet de mobilité portant sur 'la **fabrication par bio-impression 3D d'implants phosphocalciques cellularisés** : application aux pertes de substance calvariale dans le modèle murin', réalisée au Shiley Center for Orthopaedic Research and Education (SCORE) at Scripps Clinic à La Jolla aux Etats-Unis. Son but est de montrer que ce nouveau procédé d'ingénierie tissulaire osseuse peut remplacer le prélèvement autologue responsable d'effets secondaires importants pour les patients, dans le cadre des pathologies tumorales, traumatiques et malformatives de la sphère cranio maxillo faciale.



**Dr Dewi GUELLEC,**

praticien hospitalier en rhumatologie, du CHU de Brest, pour l'**étude PRODIGIOUS** 'Identification des facteurs prédictifs de la toxicité des glucocorticoïdes à 1 an chez les patients débutant une corticothérapie au long cours posologie modérée ou élevée dans une indication rhumatismale'. Il vise à élaborer un score prédictif utilisable en pratique courante, susceptible de contribuer à une amélioration de la prise en charge globale des patients justifiant d'une corticothérapie au long cours dans ses indications rhumatismales.

## La campagne 2019 du PHRC interrégional

Comme chaque année la DGOS confie l'organisation du PHRC-I ainsi que la responsabilité de la sélection des lauréats.

Le PHRC-I soutient une politique de recherche partenariale entre les différents établissements de santé d'une même interrégion et permet l'émergence de projets portés par des équipes souhaitant s'initier à la recherche clinique.

La DGOS a fixé pour 2019, comme pour 2018, les trois mêmes thématiques prioritaires : soins premiers, psychiatrie / pédopsychiatrie et à la prévention.

Pour la campagne 2019, 51 lettres d'intention ont été déposées, 28 ont été retenues. Un total de **12 projets** ont été validés pour financement par la DGOS.

	Angers	Brest	Nantes	Rennes	Tours	ICO	TOTAL
Nb lettres d'intention déposées	4	7	21	8	8	3	<b>51</b>
Nb projets déposés	2	5	7	5	7	2	<b>28</b>
Nb projets retenus	1	1	3	2	4	1	<b>12</b>

## 4. INFORMER ET FORMER TOUS LES ACTEURS DU TERRITOIRE

En plus du rôle clé des DRCI dans l'animation du territoire, le GIRCI propose de **nombreuses actions de formation et de communication** à l'échelle de l'interrégion.

Des réunions d'informations et d'échanges sont régulièrement organisées, sous forme de webconférence pour les "Lundis du GIRCI" ou en présentiel pour la journée annuelle inter-régionale du GIRCI Grand Ouest.

### Les lundis du GIRCI

Moments d'échange d'informations autour de thématiques variées sous forme de webinaires pour les établissements du Grand Ouest, les lundis du GIRCI ont réuni, au cours de leurs cinq sessions en 2019, de nombreux participants investis dans la recherche clinique dans l'ensemble des établissements.

Depuis cette année, les DRCI de notre territoire proposent à tour de rôle les thématiques pour correspondre au mieux aux attentes du public visé.

**EN 2019,**  
**143 PERSONNES**  
ont participé en direct  
à nos réunions,  
**331 PERSONNES**  
les ont suivies en  
replay.

#### THÈMES 2019 DES LUNDI DU GIRCI

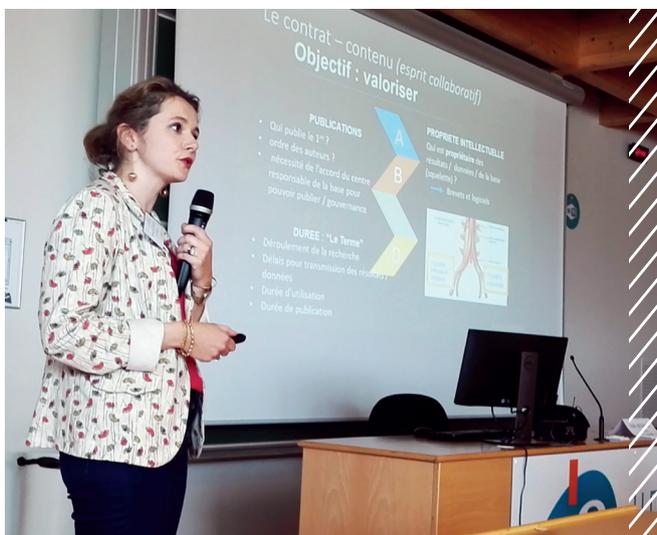
28/01/2019	Présentation du rapport Health Data Hub
04/03/2019	Retour d'expérience d'un contrôle ANSM d'une DRCI
29/04/2019	La recherche à l'échelle d'un territoire - Exemple du Groupement RIMBO » (Recherche et Innovation Médicale en Bretagne Occidentale)
23/09/2019	Présentation du projet « BIOPIC - représentation des big data par des patients atteints de cancer » par Marianne BOURDON, PhD chercheur en psycho-oncologie, à l'Institut de Cancérologie de l'Ouest
25/11/2019	« Retour d'expérience sur le projet collaboratif du réseau d'évaluation médico-économique du GIRCI GO » présenté par Claire CAVALIN, animatrice du réseau Evaluation Médico-Economique du GIRCI GO.

### La journée interrégionale de la recherche

La 9<sup>e</sup> journée interrégionale du GIRCI grand ouest, organisée le 29 mai 2019 à Angers, s'est déroulée autour du thème « **Les enjeux de la recherche clinique multicentrique** ». Cette journée a rassemblé 150 participants.



Un prix de 1000 € a également été remis au lauréat du 2<sup>nd</sup> concours « Mon projet en 180 secondes », remporté par Lucile LESCOT, interne de neurologie du CHU de Rennes pour la présentation de son projet « Corticothérapie préventive des poussées du post partum dans la sclérose en plaques ». 14 candidats de toute l'interrégion et de tous profils professionnels se sont succédés.



### Journées francophones de la recherche en soins (JFRS)

Pour la seconde fois, le GIRCI Grand Ouest a été partenaire des Journées Francophones de la Recherche en Soins (JFRS). La thématique 2019 portait sur « la prévention en santé : un domaine d'activité et de recherche ».





*Annexe*

# COMPOSITION DES INSTANCES

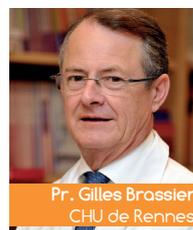
## L'assemblée générale

L'Assemblée Générale, habilitée à prendre toutes les décisions intéressant le groupement, est constituée des Directeurs Généraux, Présidents des commissions médicales et Doyens des Facultés de médecine.

### > LES DIRECTEURS GÉNÉRAUX



### > LES PRÉSIDENTS DE CME



### > LES DOYENS



## Le bureau

Le bureau est la structure opérationnelle qui prépare les réunions, exécute la stratégie définie par l'AG. Présidé par l'Administrateur, il est constitué de 2 Directeurs Généraux, 2 Présidents de CME et 2 Doyens.



Philippe El Saïr  
Administrateur DG  
CHU de Brest



Philippe Sudreou  
CHU de Nantes



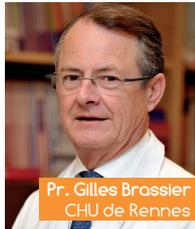
Olivier Bossard  
CH Le Mans



Pr. Mario Campone  
ICO



Pr. Érick Legrand  
Pst CME - CHU d'Angers



Pr. Gilles Brassier  
CHU de Rennes



Pr. Éric Bellissant  
CHU de Rennes



Pr. Potrice Diot  
CHU de Tours

## Les coordonnateurs des commissions thématiques

Les coordonnateurs des commissions thématiques participent au bureau avec voix consultative. Ils sont nommés pour 4 ans par l'Assemblée Générale.



SOINS  
Marie-Noëlle Géraïn-Breuzard  
DG CHU de Tours



GIRPI Grand Ouest  
Pr. Éric Bellissant  
Doyen CHU de Rennes



GIRCI-GO  
Pr. Christophe Aube  
Coordonnateur scientifique  
CHU Angers

## La Déléguée Générale

Elle assiste l'Administrateur.

- Assure le secrétariat général du Groupement.
- Effectue la gestion administrative et financière du Groupement.
- Propose toutes actions permettant la réalisation de ses objectifs.
- Veille à la cohérence des actions et assure la synthèse des travaux.



Laurence Joy-Passot  
GCS HUGO

