HUGO
Hopitaux Universitaires Grand Ouest

girci grand ouest
LA RECHERCHE CLINIQUE

Rapport annuel D'ACTIVITÉ 2020

SOMMAIRE

ÉLÉMENTS DU RAPPORT D'ACTIVITÉ FIXÉS PAR L'ARRÊTÉ DU 5 AVRIL 2019 4

LA STRATÉGIE ET LA VIE INSTITUTIONNELLE DU GCS HUGO 6

1. UNE VIE INSTITUTIONNELLE SOUTENUE 8
Les instances en 2020 8
Les comités stratégiques et comités de pilotage thématiques en 2020 8
Les délibérations et décisions 9
2. UNE COMMUNICATION QUI ACCOMPAGNE L'AVANCEMENT DES PROJETS DU GCS HUGO 10
Les chiffres clés de la communication en 2020 10
3. LA POURSUITE DE LA STRUCTURATION DU GCS HUGO 11
Le recrutement de chefs de projets 11
Un outil collaboratif pour accompagner l'avancement des projets 11

LES RÉALISATIONS D'HUGO EN 2020 12

1. PARTAGER LES EXPÉRIENCES ET LES BONNES PRATIQUES 15
Impacts de la crise COVID sur les specialités du schéma interrégional d'organisation sanitaire (SIOS) 15
Une première année de partenariat avec l'EHESP pour l'école du management HUGO 15
La co-construction avec les acteurs du monde scientifique et économique 16
Le prix HUGO, un prix interrégional avec un rayonnement européen pour 2020 16
Digi-NewB : un succès remarqué par les experts de la Commission Européenne 17
2. ORGANISER LES COMPLÉMENTARITÉS 18
Un plan d'actions hospitalo-universitaire pour capitaliser sur les forces et répondre aux fragilités dans certaines disciplines 18
La structuration des filières de recours dans le cadre du SIOS 19
3. RENFORCER LE POSITIONNEMENT EN RECHERCHE 20
4. RÉPONDRE AUX ENJEUX DE SANTÉ DE DEMAIN 20
Viser l'excellence en matière de simulation et de pédagogie innovante 20
Structurer la première plateforme interrégionale de données massives hospitalières 22
Répondre aux enjeux de la médecine personnalisée 23

LES PRINCIPALES ACTIONS DU GIRCI-GRAND OUEST EN 2020 24

1. LE GIRCI GRAND OUEST, LES OBJECTIFS « RECHERCHE ET INNOVATIONS » 2018 - 2021 26
Projet d'approfondissement d'HUGO et objectifs du GIRCI 26
Les instances 26

2. L'ANIMATION TERRITORIALE, AU BÉNÉFICE DE LA STRUCTURATION INTERRÉGIONALE 27
Les réseaux de compétences 27
Les réseaux d'investigateurs 28
Construire son projet de recherche collaboratif à promotion académique avec le réseau HUGORTHO 28
Le GIRCI Grand Ouest soutient également la création de nouveaux réseaux 29
Les outils structurants 29

3. LE SOUTIEN AUX PROJETS DE RECHERCHE, POUR FAVORISER L'ÉMERGENCE DE TOUS LES PROFILS EN RECHERCHE 30
La campagne 2019 du PHRC interrégional 30
Appel à projets « Jeunes chercheurs » et « Recherche paramédicale » 31
Évaluation des « Fédérations hospitalo-universitaires d'HUGO » 31

4. INFORMER ET FORMER TOUS LES ACTEURS DU TERRITOIRE 32
Les lundis du GIRCI 32
Les outils digitaux du GIRCI 32

ANNEXE : COMPOSITION DES INSTANCES 33

ÉLÉMENTS DU RAPPORT D'ACTIVITÉ FIXÉS PAR L'ARRÊTÉ DU 5 AVRIL 2019

1° DÉNOMINATION DU GROUPEMENT, ADRESSE DE SON SIÈGE

Le GCS Hôpitaux Universitaires du Grand Ouest est dénommé HUGO

Son siège est sis au CHU d'Angers, 4 rue Larrey – 49933 ANGERS Cedex 9

Le groupement a été constitué en 2013.

2° NATURE JURIDIQUE DU GROUPEMENT

Le GCS HUGO est une personne morale de droit privé, depuis la publication de l'arrêté portant approbation de l'avenant à sa convention constitutive, le 18 décembre 2014.

3° COMPOSITION ET QUALITÉ DE SES MEMBRES

En 2020, les membres du groupement sont :

- les 6 Centres Hospitaliers Régionaux et Universitaires des Régions Bretagne, Centre, Pays de la Loire :
  - LE CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE D'ANGERS
  - LE CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE BREST
  - LE CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE NANTES
  - LE CENTRE HOSPITALIER RÉGIONAL D'ORLÉANS
  - LE CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE RENNES
  - LE CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE TOURS
- le Centre de Lutte Contre le Cancer Nantes-Angers :
  - L'INSTITUT DE CANCÉROLOGIE DE L'OUEST

Sont associés :

- LE CENTRE HOSPITALIER DU MANS depuis juin 2016
- LE CENTRE HOSPITALIER DÉPARTEMENTAL DE VENDÉE depuis janvier 2017

4° EXISTENCE D'UNE AUTRE STRUCTURE DE COOPÉRATION PRÉEXISTANTE À LA CRÉATION DU GROUPEMENT

En 2005, Les 7 CHU et CHR de l'interrégion Grand Ouest (Angers, Brest, Nantes, Orléans, Poitiers, Rennes et Tours) ont créé les Hôpitaux Universitaires du Grand Ouest (HUGO), sous forme conventionnelle.

En 2013, les 7 CHU et CHR ont créé, avec l'Institut de Cancérologie de l'Ouest, un groupement de coopération sanitaire, qui porte la coopération hospitalo-universitaire de l'interrégion.

La convention constitutive initiale d'HUGO a été signée le 3 octobre 2012 (publiée en mars 2013). Un avenant a été signé le 23 juin 2017, prenant notamment acte du retrait du CHU de Poitiers.

5° OBJETS POURSUIVIS PAR LE GROUPEMENT

L'objet du Groupement est de faciliter, de développer ou d'améliorer l'activité de ses membres, selon les dispositions de l'article L.6133-1 du Code de la Santé Publique, et ce dans le cadre des missions de soin, d'enseignement, de recherche et d'innovation.

Le Groupement a pour objectifs principaux de contribuer à la mise en œuvre d'une politique visant à :

- Promouvoir et structurer au niveau interrégional les missions spécifiques des CHU-CHR dans les domaines des soins, de l'enseignement, de la recherche et de l'innovation ;
- Développer des infrastructures d'intérêt commun dans ces trois domaines et le cas échéant, leur gestion ;
- Mettre en place des actions coordonnées de réflexion ou de communication pour faire connaître la recherche menée au sein d'HUGO et participer à l'élaboration des orientations politiques.

Il peut également mettre en œuvre des actions en vue de favoriser la diffusion d'informations et le partage d'expériences, harmoniser les outils et les pratiques professionnelles de la recherche en milieu hospitalier.

Il est force de proposition pour le développement des outils et méthodes d'évaluation, participe à la définition des organisations, aux modèles de financement et aux modes de valorisation des activités de recherche et d'innovation (MIGAC, MERRI...).

Le Groupement exerce les missions du Groupement Interrégional de Recherche Clinique et d'Innovation (GIRCI), qu'il a intégré au sein du GCS.

Le Groupement peut également réaliser le portage juridique de partenariats, pour tout ou partie de ses Membres, dans les domaines de l'innovation, du management, de la valorisation et du transfert.

6° LA DÉTENTION PAR LE GROUPEMENT D'AUTORISATIONS D'ÉQUIPEMENTS MATÉRIELS LOURDS AINSI QUE LA NATURE ET LA DURÉE DE CES AUTORISATIONS

Le Groupement ne détient pas d'autorisation.

7° LA DÉTENTION PAR LE GROUPEMENT D'AUTORISATIONS D'ACTIVITÉS DE SOINS AINSI QUE LA NATURE ET LA DURÉE DE CES AUTORISATIONS

Le Groupement ne détient pas d'autorisation.

8° LES DISCIPLINES MÉDICALES CONCERNÉES PAR LA COOPÉRATION

La coopération porte prioritairement sur les disciplines médicales du schéma interrégional d'organisation sanitaire, mais concerne également d'autres disciplines ou activités à l'initiative de ses membres : génétique, biologie, simulation en santé en 2020.

9° LES INDICATEURS D'ÉVALUATION DE L'ACTIVITÉ RÉALISÉE PAR LE GCS.

L'activité 2020 du GCS est présentée dans les pages suivantes.

LES ACTIVITÉS D'HUGO EN 2020

L'année 2020 a été marquée par la crise sanitaire liée à l'épidémie de Covid.

Les établissements d'HUGO ont affronté cette situation inédite par une mobilisation exceptionnelle des ressources humaines, la mise en œuvre de mesures de gestion exceptionnelles, l'investissement dans les initiatives et les activités de recherche face à l'épidémie.

Dans ce contexte de crise sanitaire, la solidarité des établissements de santé du Grand Ouest a été essentielle. Malgré une distanciation imposée, les travaux collaboratifs et le partage d'expérience ont pu se poursuivre tout en s'adaptant à ce contexte délicat.

La stratégie et la vie institutionnelle

DU GCS HUGO

1. UNE VIE INSTITUTIONNELLE SOUTENUE

Le fonctionnement du GCS HUGO repose sur une répartition partagée des responsabilités et des instances actives. L'administrateur, élu pour quatre ans, propose la ligne stratégique et assure le suivi des projets. Un bureau, représentatif des différentes gouvernances, instruit les sujets, et prépare les décisions, lors de quatre à six visioconférences annuelles. L'assemblée générale se réunit par alternance dans les différents sites quatre à cinq fois par an ; elle débat et décide.

Cette organisation souple permet une concertation soutenue au sein des différentes instances.

Les instances en 2020

- 3 réunions de Bureau (1 réunion annulée à cause de la pandémie)
- 4 Assemblées Générales
- 5 réunions du Conseil d'Orientation Scientifique du GIRCI Grand Ouest
- 1 réunion de la Commission d'Evaluation Scientifique du Girci Grand Ouest
- 1 réunion plénière de la Commission Soins

Les comités stratégiques et comités de pilotage thématiques en 2020

La structuration en mode projet a conduit à la mise en place de six comités de pilotage ou comités stratégiques par thématique. **20 réunions** de ces Copil ou Costrat se sont tenus en visioconférence en 2020.

Le Comité Stratégique **OUEST DATAHUB**	Assure le suivi du projet de plateforme interrégionale des données de santé du Grand Ouest . Mis en place en octobre 2018, il s'est réuni à six reprises en 2020.
Le Comité Stratégique **GÉNOMIQUE**	Définit la stratégie HUGO en matière de génomique et pilote le projet de portail commun d'interprétation des données génomiques. Il s'est réuni deux fois en 2020.
Le Comité de Pilotage **SIMULATION**	Assure la coordination des actions du réseau des centres de simulation « SimHUGO » et propose les actions communes en matière de simulation. Il s'est réuni quatre fois en 2020.
Le Comité de Pilotage **MANAGEMENT**	Assure le suivi de l'École du Management et propose le cas échéant de nouveaux programmes de formation interrégionaux.
Le Comité de Pilotage **CHAMBRE HOSPITALIÈRE ADAPTÉE AU GRAND ÂGE**	Assure le suivi du projet de prototype d'une chambre innovante adaptée à la gériatrie aiguë. Il s'est réuni quatre fois en 2020.
Le Comité Stratégique **CENTRE HUGO DE FORMATION DES ASSISTANTS DE RÉGULATION MÉDICALE**	Assure le suivi de la formation interrégionale à destination des assistants de régulation médicale. Il s'est réuni une fois en 2020.

Les délibérations et décisions

17 délibérations et 7 décisions ont été adoptées en 2019 pour assurer la mise en œuvre de la politique du GCS HUGO.

DÉLIBÉRATIONS

D 2020-01	Hébergement de l'entrepôt partagé HUGO
D 2020-02	Élaboration d'un plan d'actions visant à renforcer les complémentarités Hospitalo-Universitaires au sein d'HUGO
D 2020-03	Adoption du budget prévisionnel 2020 du Groupement de Coopération Sanitaire HUGO
D 2020-04	Gouvernance opérationnelle de la plateforme partagée de données de santé HUFGO
D 2020-05	Approbation des comptes annuels 2019 du Groupement de Coopération Sanitaire HUGO
D 2020-06	Décision d'affectation du résultat 2019 du Groupement de Coopération Sanitaire HUGO
D 2020-07	Approbation de la convention d'hébergement de la plateforme intérrégionale des données de santé
D 2020-08	Confirmation du mandat de l'administrateur du Groupement de Coopération Sanitaire HUGO
D 2020-09	Composition du bureau
D 2020-10	Proposition de cahier des charges des hubs de données de santé interrégionaux
D 2020-11	Création d'un réseau de pharmaciens HUGOPHARM
D 2019-12	Lancement d'un Appel à Manifestation d'Intérêt pour la construction et l'évaluation du prototype de chambre innovante « grand âge »
D 2020-13	Bourses Jeunes Chercheurs Mobilité
D 2020-14	Résultats de l'Appel à Manifestation d'Intérêt pour l'expérimentation d'un prototype de chambre adaptée au grand âge
D 2020-15	Plateforme HUGO pour le montage et la réalisation d'études à promotion tournante
D 2020-16	Candidature du GCS HUGO à la consultation du gouvernement de Nouvelle-Calédonie pour la chirurgie cardiaque et la cardiologie interventionnelle
D 2020-17	Organisation du 2e séminaire du GCS HUGO

DÉCISIONS

2020-01D	Lettre de mission Simulation
2020-02D	Désignation des membres du conseil scientifique et éthique de la plateforme interrégionale des données de santé HUGO
2020-03D	Désignation des acteurs de la gouvernance opérationnelle de la plateforme partagée de données de santé HUGO
2020-04D	Attribution – Appel à projets « Recherche Paramédicale » (RPM)
2020-05D	Désignation des acteurs de la gouvernance operationnelle de la plateforme partagée de données de santé HUGO- désignation de la Direction des Systèmes d'Information référente
2020-06D	Attribution – Appel à projets « Jeunes Chercheur Etude » (JCE)
2020-07D	Attribution – Appel à projets « Jeunes Chercheurs Mobilité » (JCM)
2020-08D	Expertises pour l'évaluation des fédérations hospitalo-universitaires HUGO - rémunération des expertises
2020-09D	Participation à la 14e conférence francophone d'épidémiologie clinique (congrès Epiclin 2020)

2. UNE COMMUNICATION QUI ACCOMPAGNE L'AVANCEMENT DES PROJETS DU GCS HUGO

La communication du GCS HUGO a pour objectif de conforter le sentiment d'appartenance en valorisant les résultats collectifs et de renforcer la visibilité des actions menées.

- En 2020, la refonte complète et la mise en ligne des **nouveaux sites internet** d'HUGO et du GIRCI Grand Ouest a vu le jour.

  Un portail commun au GCS HUGO et au GIRCI Grand Ouest permet de mettre en valeur les ambitions communes des CHU du Grand Ouest portées par le GCS HUGO : une valorisation de l'excellence et de l'innovation du territoire, en matière de soin, d'enseignement et de recherche. La page d'accueil du GCS HUGO donne un aperçu des projets structurants d'HUGO, des missions de soins, d'enseignement, de recherche, des actualités du moment et des évènements à venir.

https://www.chu-hugo.fr/

- **Une lettre d'information quadrimestrielle, également commune à HUGO et au GIRCI Grand Ouest**, a été mise en place. Le **premier numéro d'ACT'HU** est sorti en juin 2020 et a fait l'objet d'une large diffusion interne et externe. Cette publication est structurée autour de rubriques éditoriales qui permettent d'approfondir une thématique, de délivrer des actualités et de donner la parole à des professionnels investis dans les actions interrégionales.

- Par ailleurs, le GCS HUGO a été actif en terme de **communication sur les actions menées.** Outre la publication d'actualités sur le site, et sur les réseaux sociaux, des communiqués de presse ont été édités et largement relayés par les établissements membres et les médias nationaux ou locaux.

En 2020, 4 communiqués de presse ont été publiés sur des thématiques diverses :

- **BIG DATA** : le « Ouest Datahub », première plateforme européenne de données hospitalières, est lancé par le GCS HUGO.
- **Design inclusif** : le GCS HUGO lance l'expérimentation de son prototype de chambre innovante adaptée au grand âge dans quatre CHU du Grand Ouest.
- **L'École de Management du GCS HUGO** : un nouveau partenariat avec l'École des Hautes Études en Santé Publique (EHESP).
- **Recherche clinique** : un référentiel de « bonnes pratiques » rédigé par les 7 GIRCI à l'usage des organisateurs d'appels à projets (en coopération avec le groupe national des GIRCI).

Les chiffres clés de la communication en 2020

LANCEMENT DU **NOUVEAU SITE INTERNET D'HUGO** chiffres du 7/10/2020 (date de lancement) au 31/12/2020	**1599** utilisateurs (1) du site internet **4449** Pages vues (2)
LANCEMENT **D'ACT'HU, LA LETTRE D'INFORMATION D'HUGO**	**n°1** Juin 2020 > Focus : Le GCS HUGO prépare la première plateforme interrégionale de données de santé **n°2** Octobre 2020 > Focus : L'organisation des soins de recours dans le Grand Ouest : se coordonner pour garantir accessibilité et qualité
LANCEMENT DE **LA PLATEFORME INTERRÉGIONALE OUEST DATAHUB** chiffres de fin décembre 2020	**+10 000** vues sur Twitter **+13 000** vues sur Linkedin **7** articles publiés (dont 1 dépêche) entre le 17/12 2020 et le 5/1/2021
COMMUNIQUÉS DE PRESSE ET TWEETS	**4** communiqués de presse **55** tweets **2209** visites **2637** abonnés

(1) : utilisateurs qui ont initié au moins une session sur la période choisie (2) : Nombre total de pages consultées

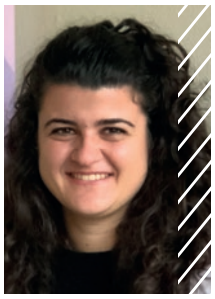
3. LA POURSUITE DE LA STRUCTURATION DU GCS HUGO

Afin de réaliser ses objectifs, le GCS HUGO a adapté et structuré en 2020 ses moyens d'actions.

Le recrutement de chefs de projets

Les établissements membres ont décidé d'une augmentation du budget consacré au fonctionnement du GCS et à la réalisation de certains projets.

Cette évolution a permis notamment le recrutement de trois chefs de projets.



Une cheffe de projet avec une compétence transversale en appui de la Déléguée générale.
> Francesca Paolantoni, basée à Angers

Un chef de projet « OuestDataHub »
> Frédéric Ossant, basé à Tours

Une Cheffe de projet « portail génomique DIAGHO »
> Christine Rousseau, basée à Nantes

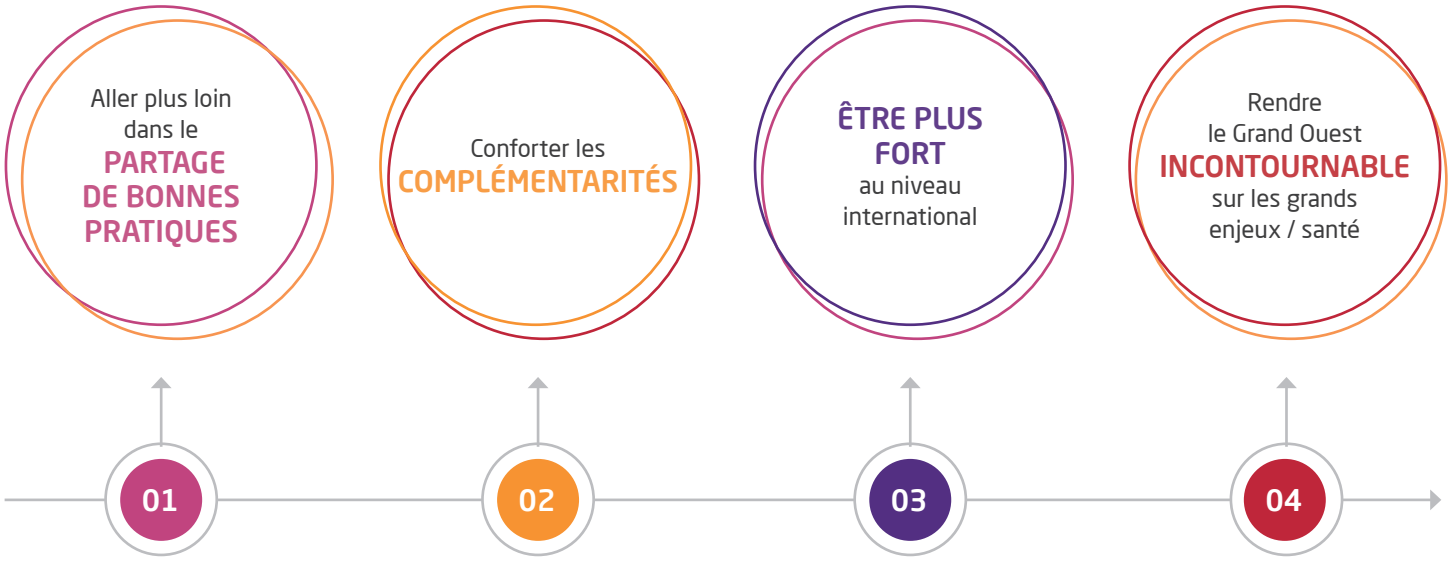
Un outil collaboratif pour accompagner l'avancement des projets

Afin d'accompagner le développement des projets, une réflexion a eu lieu au sein d'HUGO pour l'adoption d'un outil à la fois de gestion de projet (gestion et planification de tâches, jalons, calendrier) et de travail collaboratif (gestion documentaire, espace d'échange et de discussion). Suite à une période d'évaluation des outils existants et une concertation sur les fonctionnalités et les critères souhaités sur les différents projets, l'outil Teamwork a été adopté par le GCS HUGO.

Les réalisations
D'HUGO EN 2020

Le projet d'approfondissement adopté en juin 2018 se décline en un **plan d'actions** qui permet de mettre en œuvre ses **quatre grandes orientations**.

En 2020, le GCS HUGO a poursuivi la mise en œuvre de ce plan d'actions selon ces quatre axes stratégiques.



Dans le contexte de la crise sanitaire, les réseaux de CHU s'affirment chaque jour un peu plus comme une réponse appropriée pour préparer l'avenir. L'action d'HUGO vise à identifier les actions les plus décisives que nos établissements ne peuvent porter isolément.

Philippe EL Saïr

Directeur général du CHU de Brest,
Administrateur du GCS HUGO

1. PARTAGER LES EXPÉRIENCES ET LES BONNES PRATIQUES

L'échange sur les expériences menées fait partie de longue date de la culture de HUGO. Certaines thématiques ont été privilégiées en 2020.

Impacts de la crise COVID sur les specialités du schéma interrégional d'organisation sanitaire (SIOS).

La crise sanitaire a profondément marqué l'organisation des soins hospitaliers.

La Commission Soins d'HUGO s'est attelée à évaluer les **impacts de la crise COVID dans les activités de recours** du Schéma Interrégional d'Organisation Sanitaire (neurochirurgie, chirurgie cardiaque, prélèvements et greffes, greffes de cellules souches hématopoïétique, grands brûlés, NRI, génétique), particulièrement dans le contexte du premier confinement.

Cette évaluation qualitative des impacts de l'épidémie COVID-19 sur les activités de recours interrégionales a permis de relever les points de vigilance exprimés par les pilotes médicaux. Une réflexion sur les concertations interrégionales pertinentes à mettre en œuvre a également eu lieu.

De manière générale, les déprogrammations ont été limitées dans les activités de chirurgie de recours et les activités urgentes (ex : interventions lourdes, greffes de foie et de cœur, brûlés). Cependant, certaines activités ont été fortement impactées, comme les prélèvements et greffes ou encore l'activité de DPI, interrompue. La crise a également eu un fort retentissement sur les consultations dans certains domaines comme le suivi des greffés et la génétique. La mise en place des téléconsultations a permis d'assurer la continuité.

Ces échanges ont permis de relever les **points de vigilance** et les **innovations organisationnelles** mises en œuvre au cours de la crise.

Une première année de partenariat avec l'EHESP pour l'école du management HUGO

Les médecins hospitaliers expriment de fortes attentes pour être mieux accompagnés dans les responsabilités qu'ils acceptent d'exercer au sein de l'institution, et auxquelles ils ne sont pas préparés dans leur cursus initial.

Pour contribuer à répondre à ces attentes, le GCS HUGO a mis en place son « Ecole du Management HUGO » , qui a formé trois promotions de 2017 à 2019, en partenariat avec l'APHP et l'Ecole des Mines.

La 4e promotion de l'Ecole du Management, composée de 24 médecins inscrits, sera diplômée après la tenue des derniers modules ciblés sur le médecin manager en présentiel en juin 2021.

En 2020, l'Ecole du Management a engagé une **quatrième promotion** avec **un nouveau partenaire - l'École des Hautes Etudes en Santé Publique**. L'approche pédagogique, retravaillée, met notamment l'accent sur les pratiques de co-développement. Sept modules de 2,5 jours en moyenne ont été proposés pour la session 2020.

Cette 1e session dans le nouveau format a fortement été impactée par l'épidémie, notamment par la suspension de la formation de mars à juillet 2020 et une réingénierie des modules pour mixer le distanciel et le présentiel.

Des premiers éléments d'évaluation quantitatifs et qualitatifs donneront lieu à un retour d'expérience sur cette première session.

La co-construction avec les acteurs du monde scientifique et économique

Si les échanges entre pairs permettent de mutualiser les bonnes initiatives et d'anticiper certains écueils, il est aussi important d'étendre le partage des idées avec d'autres partenaires, notamment en matière de prospective en santé.

HUGO a poursuivi en 2020 les partenariats développés depuis 2015 avec les entreprises du Club des partenaires, qui s'engagent dans la durée, pour contribuer à mener des actions, en particulier dans le domaine de l'innovation et de la recherche.

Les entreprises partenaires sont actuellement au nombre de cinq :
AIA, EIFFAGE, SCHNEIDER ELECTRIC, SHAM et MSD.

Une convention annuelle fixe le programme d'actions, les modalités de financement de ces actions, les engagements réciproques des partenaires.

Ainsi, 2020 est une année charnière pour l'action de **co-conception d'une chambre hospitalière adaptée au grand âge.**

Suite aux travaux réalisés par l'École de Design de Nantes Atlantique en 2019, les réflexions se sont poursuivies dans le cadre du comité de pilotage « Dépendance et Grand âge », grâce aux apports complémentaires des gériatres, des cadres de santé et ingénieurs issus des établissements d'HUGO et des experts des entreprises du Club des partenaires.

En 2020, un **cahier des charges** fonctionnel a été rédigé, incluant onze concepts. Le lancement d'un **Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI)** a eu lieu en septembre 2020, visant à la mise en place d'au moins un prototype de chambre dans un établissement membre, afin de tester sa fonctionnalité et sa pertinence dans la prise en compte des besoins des personnes âgées hospitalisées. **Finalement, ce sont les 5 CHU d'HUGO qui développent le prototype**.

Parallèlement, un **protocole d'expérimentation** rigoureux, a été conçu en 2020 par le Pr Annweiler (CHU d'Angers), pilote du projet avec la participation des gériatres des CHU d'HUGO.

Le prix HUGO, un prix interrégional avec un rayonnement européen pour 2020

Le Club des Partenaires a également assuré le financement du Prix HUGO.

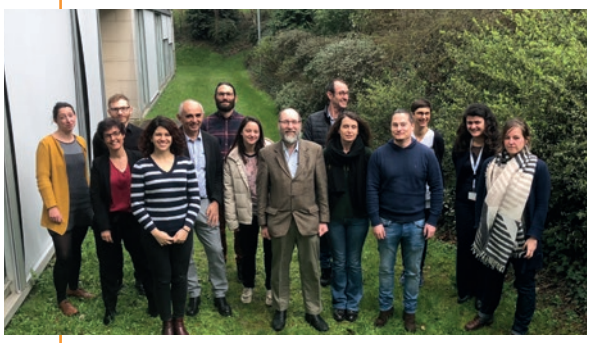
D'un montant de 10.000 euros, celui-ci valorise une collaboration exemplaire entre les différents établissements de l'interrégion. En 2020, ce prix été attribué au **Pr Patrick Pladys** (CHU de Rennes), pour avoir mené à bien **le projet « DigiNewB »**, à la fois structurant pour l'interrégion et rayonnant à l'échelle européenne.

Pour conduire au succès ce projet collaboratif innovant de détection précoce des infections en néonatalogie grace à l'intelligence artificielle, le Pr Pladys a su mobiliser le réseau de pédiatrie du Grand Ouest pour décrocher un financement européen, et conduire pas à pas, pendant quatre ans, le consortium mobilisé de manière croisée sur les différents groupes de travail.

Digi-NewB : un succès remarqué par les experts de la Commission Européenne

Ce projet européen (cf page 16) coordonné par le GCS HUGO et porté par le Pr. Pladys, chef du pôle de pédiatrie au CHU de Rennes, s'achève sur un succès au terme de quatre années de travail intense. **L'évaluation finale du projet par les experts désignés par la Commission européenne le 9 juillet 2020 a en effet conclu que les objectifs proposés ont été atteints.** Les principes et la preuve de concept d'un système de surveillance non invasif pour le diagnostic de la septicémie et la mesure de la maturation neuro-développementale au sein des unités néonatales ont pu être établis. Le système Digi-NewB est capable de détecter la septicémie 6 à 48h avant le clinicien avec de bonnes valeurs diagnostiques et de différencier automatiquement les trajectoires neurodéveloppementales normales et anormales lors d'une hospitalisation néonatale.

Avec 781 inclusions de patients fin mai 2020 dans tous les CHU d'HUGO, le système restera à valider à grande échelle, dans le cadre de futures études cliniques multicentriques.



2. ORGANISER LES COMPLÉMENTARITÉS

La philosophie du groupement HUGO est fondée sur le principe de subsidiarité. Il s'agit de cibler les actions qui permettent de se renforcer collectivement, ce qui implique d'identifier les complémentarités pertinentes à partir d'un diagnostic partagé des forces et faiblesses au sein de l'interrégion et de renforcer la structuration des filières de soins de recours. Les complémentarités sont également recherchées en matière de pédagogie. Quelques actions majeures peuvent être mises en avant pour 2020.

Un plan d'actions hospitalo-universitaire pour capitaliser sur les forces et répondre aux fragilités dans certaines disciplines

À partir de la **cartographie des forces et des fragilités** de chaque site, effectuée en 2019, six disciplines ont été ciblées pour une réflexion spécifique : urgences, chirurgie orthopédique et traumatologique, imagerie, anatomopathologie, médecine légale et droit de la santé, épidémiologie et santé publique.

Quatre groupes de travail ont été formés en 2020 pour les disciplines urgences, chirurgie orthopédique et traumatologique, imagerie, anatomopathologie, qui ont permis, à partir d'un état des lieux préalable, d'identifier les priorités à l'échelle interrégionale ainsi que des actions concrètes à mener.

CARTOGRAPHIE DES FORCES ET FAIBLESSES HU (2019)

CONSTRUIRE UNE COMPLÉMENTARITÉ PÉRENNE

Travail interrégional sur la nomination des HU et l'organisation des enseignements.

PERMETTRE UN SOUTIEN TEMPORAIRE

Réflexion ciblée entre le site en difficulté et le ou les sites en capacité d'apporter leur appui.

CONSOLIDER COLLECTIVEMENT

Réflexion collective pour une politique d'attractivité/ consolidation HUGO.

FOCUS

LE PLAN D'ACTION DE L'IMAGERIE

Les actions retenues portent sur :

- La création d'une « Académie HU HUGO » pour accompagner les parcours des jeunes.
- La réalisation d'une prospective HU commune
- Le partenariat avec l'Ecole de Design de Nantes pour la conception d'espaces d'interprétation
- La structuration et l'échange de pratiques sur l'organisation médicale
- Un projet de développement d'outil diagnostique basé sur l'IA

Ces axes de travail ont été approfondis en cours d'une journée réunissant l'ensemble des référents PU-PH de radiologie du Grand Ouest, le 4 décembre 2020.

Le pilotage du groupe a été confié au Pr Jean-Yves Gauvrit (CHU de Rennes).

La structuration des filières de recours dans le cadre du SIOS

Le suivi du SIOS est l'un des piliers importants pour la structuration des soins de recours dans le Grand Ouest.

Dans l'attente du futur schéma interrégional de santé, le SIOS adopté en 2014 reste en vigueur. Dans ce contexte de transition, la Commission Soins est mobilisée pour **assurer l'autosuffisance du Grand Ouest**, en assurant le niveau d'activité adéquat par rapport aux besoins, et en veillant à ce que la **qualité de la prise en charge** corresponde aux meilleurs standards.

La Commission Soins a défini des actions, reprises dans des lettres de mission adressées aux pilotes des groupes de travail dans les sept spécialités concernées (chirurgie cardiaque, radiologie interventionnelle, neurochirurgie, grands brûlés, prélèvements et greffes, greffes de cellules souches hématopoïétiques, génétique).

Les priorités Soins d'HUGO

NRI
Structurer l'accès à la thrombectomie et organiser un accès à l'expertise diagnostique.

CHIRURGIE CARDIAQUE
Renforcer le pôle Grand Ouest bi-sites sur le volet pédiatrique.

NEUROCHIRURGIE
Réduire les délais d'accès en neurochirurgie fonctionnelle.

GREFFES
Expérimenter le prélèvement mutualisé et renforces les compétences par la simulation.

GREFFES DE CELLULES SOUCHES HÉMATOPOÏÉTIQUES
Accompagner le développement des car-T-cells. Améliorer la prise en charge post-greffes.

BRÛLÉS
Améliorer l'adressage et la prise en charge post-greffes.

LES PRINCIPALES ACTIONS MENÉES EN 2020

- **Neurochirurgie**

  Une **étude d'attractivité** a été menée avec l'appui du cabinet PKCS afin d'avoir une vision plus fine des flux de patients par type d'acte. Cette étude permettra de travailler plus efficacement sur la réduction des fuites ou la maitrise des délais d'accès à la neurochirurgie fonctionnelle.

- **Greffes d'organes**

  Le Grand Ouest a répondu collectivement en 2020 à l'appel à projet lancé par la DGOS auprès des ARS pour expérimenter le **prélèvement mutualisé**, afin de répondre à des problématiques de ressources humaines et de qualité des prélèvements.

  Concernant l'axe « formation », un travail conjoint entre les pilotes du groupe SIOS et du groupe Simulation a permis de faire le point sur l'existant et de réfléchir aux axes qui peuvent être développés : amélioration de l'accueil des familles et des proches dans le cadre des projets de dons d'organes et de tissus ou mutualisation du prélèvement.

- **Chirurgie cardiaque**

  Formalisation de l'organisation médico-chirurgigale des prises en charge des **cardiopathies congénitales adultes** sur l'interrégion dans les sites autorisés en chirurgie cardiaque pédiatrique (Nantes et Tours).

  Une formation diplômante pour les perfusionnistes a été mise en place en 2020 au plan national, avec une forte implication et participation des chirurgiens cardiaques d'HUGO.

  Le pilote « chirurgie cardiaque », le Pr Jean-Philippe Verhoye, a coordonné une **réponse du GCS HUGO à l'appel d'offres du gouvernement de Nouvelle Calédonie** visant à assurer la prise en charge des interventions de chirurgie cardiaque et de certaines interventions de cardiologie interventionnelle du territoire. Les résultats de cet appel d'offre sont prévus en 2021. Ce projet a témoigné de la capacité de mobilisation du Grand Ouest en matière de chirurgie cardiaque au service de l'accès aux soins.

3. RENFORCER LE POSITIONNEMENT EN RECHERCHE

À l'heure où la capacité des CHU à exister dans la compétition internationale dans le champ de la recherche clinique, académique ou industrielle, est questionnée, l'enjeu de disposer d'une masse critique suffisante en terme de potentiel de recherche est crucial.

Le renforcement de la logique de réseau et son incarnation dans le groupement HUGO sont portés par le GIRCI Grand Ouest. Le détail des actions menées par le GIRCI en 2020 figure en partie III du présent rapport.

4. RÉPONDRE AUX ENJEUX DE SANTÉ DE DEMAIN

Le GCS HUGO a défini trois priorités stratégiques dans lesquelles une stratégie commune et volontariste est menée : la simulation, les données massives et la génomique.

Viser l'excellence en matière de simulation et de pédagogie innovante

LABELLISATION CONCERTÉE DES CENTRES DE SIMULATION D'HUGO

Les centres de simulation d'HUGO se sont engagés dans une démarche de labellisation attribuée par la SoFraSims, et reconnue par l'HAS. La démarche de labellisation des centres a beaucoup progressé en 2020. En parallèle, HUGO est engagé auprès de la Sofrasims dans une réflexion innovante pour labelliser le réseau SimHUGO.

ETAT D'AVANCEMENT DE LA LABELLISATION

1. **ENGAGEMENT** (courrier SOFRASIMS)
2. **AUTO-ÉVALUATION** Remplissage grille
3. **RAPPORT D'AUTO-ÉVALUATION**
   1 > Rédaction
   2 > Validation
   3 > Diffusion
4. **ACTIONS AMÉLIORATION**
5. **EVALUATIONS EXTERNES**
6. **LABELLISATION TYPE 3** (attribuée par la SOFRASIMS)

PROJETS INTERRÉGIONAUX EN SIMULATION

Trois thématiques ont été priorisées pour faire l'objet d'une coordination interrégionale en terme de programmes et d'équipements, du fait de leurs enjeux spécifiques en matière de santé publique et d'impact pédagogique (en particulier concernant la formation des internes) : **la radiologie interventionnelle, l'ophtalmologie, la télémédecine.**

FOCUS

ISIGO, LE RÉSEAU DE SIMULATION DE RADIOLOGIE INTERVENTIONNELLE

Le GCS HUGO s'est donné trois objectifs pour ce groupe de travail : la mise en place d'un réseau structuré et actif pour l'organisation de la formation en radiologie par le biais du réseau des centres de simulation d'HUGO, la mise en place d'un programme en lien avec le programme national (Collège des Enseignants en Radiologie de France, CERF), et en adéquation avec les moyens existants et l'évaluation des moyens complémentaires nécessaires pour compléter le programme.

La méthodologie choisie a été la conception d'une grille de recensement, élaborée à partir de celle de la SOFRASIMS pour la labellisation des centres de simulation. Les responsables des centres de simulation et les référents radiologues de chaque CHU d'HUGO, ont été mis en lien.

Un Comité de pilotage a été constitué. Une lettre de mission propose aux référents radiologues identifiés de travailler dans un premier temps sur la formation en NeuroRI et en RI oncologie.

APPROCHE INTERRÉGIONALE POUR L'ORGANISATION DE LA SIMULATION PROCÉDURALE

Un groupe de travail a été constitué suite notamment à la loi du 22 juillet 2019 qui pose un principe d'interdiction des avantages consentis par les industriels de santé aux professionnels de santé, et exclut les étudiants des dérogations prévues, avec des impacts plus ou moins importants en fonction des centres et des disciplines.

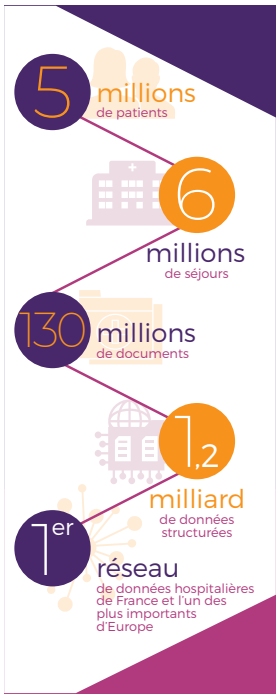
Les objectifs de ce groupe de travail sont de définir une approche interrégionale pour l'organisation de la simulation procédurale (pour les internes), notamment concernant l'accès aux équipements et aux financements.

Un état des lieux, auprès des responsables des centres de simulation et des responsables des discipline a permis d'identifier les partenariats établis avec les industriels pour des ateliers de simulation procédurale destinées aux internes (spécialités interventionnelles).

Structurer la première plateforme interrégionale de données massives hospitalières

La naissance du OuestDataHub, la plateforme interrégionale de données de santé HUGO

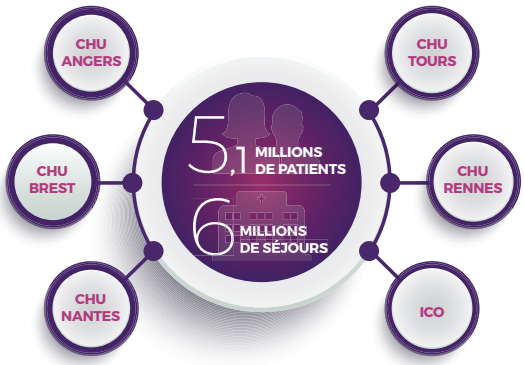
Dans un contexte de développement des données massives, la collecte et l'analyse des données de santé est aujourd'hui une condition essentielle pour permettre des avancées en recherche, innover dans les technologies de santé et rendre plus efficiente l'organisation des soins. **Le GCS HUGO a créé la première plateforme interrégionale de données hospitalières, baptisée « Ouest DataHub » en 2020, capable d'agréger et d'analyser les données de santé issues de six établissements,** dont 5 CHU, sur le périmètre de trois régions (Bretagne, Pays de la Loire et Centre Val de Loire).



Le Ouest DataHub constitue un gisement exceptionnel de données hospitalières de qualité et homogènes. Le catalogue inclut des données structurées et non structurées, telles que le PMSI, les prescriptions et administrations de médicaments, les analyses de laboratoires et les comptes-rendus cliniques. Ce socle est enrichi en permanence par la mise en place de nouveaux flux de données. Les données du OuestDataHub peuvent être appariées avec d'autres bases de données : registres, cohortes, SNDS, HealthDataHub.

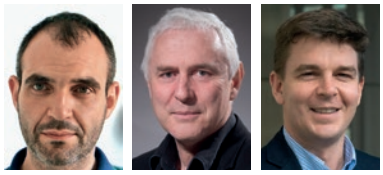
L'architecture technique et logicielle, développée par le CHU de Rennes (technologie e-Hop), des entrepôts des 6 établissements et de la plateforme interrégionale, permet une **unité conceptuelle** ainsi qu'une **interopérabilité des données**.

En 2020, la mise en service de l'infrastructure d'hébergement des données des projets interrégionaux au CHU de Nantes (certification HDS), a permis de franchir une étape majeure. Cela garantit un **accès aisé, transparent et parfaitement sécurisé.**



Une **gouvernance structurée** a également été mise en place en 2020 :

LA DIRECTION SCIENTIFIQUE



Collégiale, elle assure un rôle d'expertise et de conseil en appui de la gouvernance stratégique et du chef de projet, aux différentes étapes d'instruction et de mise en œuvre d'une demande d'accès à la plateforme interrégionale des données de santé.

LE CHEF DE PROJET

Il assure le management de la plateforme interrégionale de données de santé d'HUGO. Il soutient les équipes dans les établissements disposant d'un CDC dans la collecte et la consolidation du patrimoine de données. Il favorise l'implantation d'une doctrine et de pratiques communes. Il est l'interlocuteur des partenaires académiques et industriels pour les projets réalisés sur la plateforme.

LE DÉLÉGUÉ À LA PROTECTION DES DONNÉES

Conseille et accompagne les acteurs de la gouvernance stratégique et opérationnelle de la plateforme interrégionale HUGO dans le respect de la conformité en matière de protection des données.

En parallèle, un **comité scientifique et éthique** veille au respect du cadre réglementaire et éthique.

Concernant les quatre projets lauréats du GIRCI et le projet HUGOSHARE qui seront menés sur la plateforme, le travail est bien engagé fin 2020, avec une étape en cours concernant l'identification des jeux de données spécifiques à produire par les CDC (Centres de Données Cliniques) des différents sites. Les démarches réglementaire d'autorisation auprès de la CNIL sont également engagées.

FOCUS

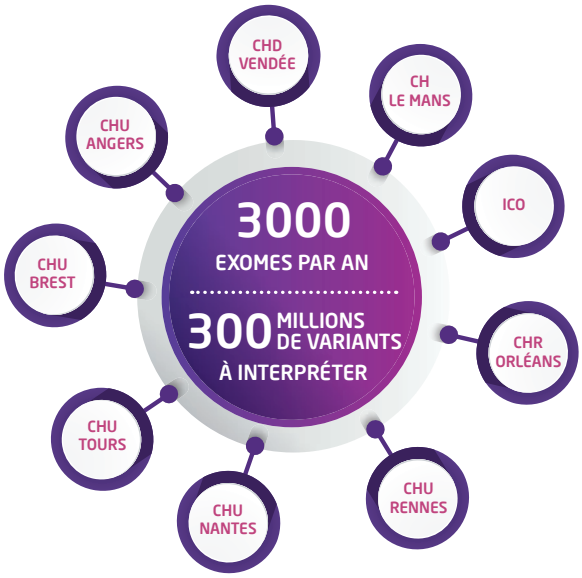
LES QUATRE PROJETS MENÉS SUR LE OUESTDATAHUB

- Le Pr Jérôme BOURSIER, du service d'Hépato-Gastroentérologie du CHU d'Angers pour le projet TATOoINE portant sur l'impact et la prédiction des complications hépatiques dans la maladie dysmétabolique.
- Le Pr Cédric ANNWEILER du service de gériatrie du CHU d'Angers pour l'étude VIVALDI qui vise à connaitre le nombre de patients hospitalisés atteints d'une carence en vitamine C et les facteurs qui accompagnent cette carence.
- Le Pr Samy HADJAJ du service d'endocrinologie, maladies métaboliques et nutrition du CHU de Nantes pour le projet GAVROCHE qui évalue l'intérêt pronostique de la variabilité glycémique à la phase aiguë de l'insuffisance cardiaque.
- Le Dr Marie DE TAYRAC, du service de génétique moléculaire et génomique du CHU de Rennes, pour le projet HUGO-RD qui porte sur un diagnostic innovant des maladies rares à partir des comptes rendus des consultations de génétique clinique.

Repondre aux enjeux de la médecine personnalisée

DIAGHO, LE PORTAIL D'INTERPRÉTATION DES DONNÉES GÉNOMIQUES D'HUGO

Les Hôpitaux Universitaires du Grand Ouest (HUGO) possèdent une structuration forte et éprouvée, fédérant des ressources exceptionnelles dans le domaine de la génomique constitutionnelle et somatique à visée sanitaire. Dans le contexte de développement de l'utilisation du séquençage NGS (pour Next Generation Sequencing) pour un nombre croissant d'indications, le GCS HUGO a décidé d'apporter une réponse commune sur l'interprétation en mutualisant les ressources. Dans l'attente d'un second appel à projet du Plan France Médecine Génomique, le GCS HUGO a décidé en octobre 2019 de porter un projet de développement et déploiement d'un portail d'interprétation des données génomiques.



DIAGHO permettra de mutualiser des expertises, des ressources matérielles et humaines pour accompagner les équipes des CHU du Grand Ouest.

Pour atteindre ses objectifs, DIAGHO s'est doté en 2020 d'une équipe projet (composée d'un chef de projet et d'un bioinformaticien) qui s'appuie sur un comité d'experts.

En 2020, le projet portail d'interprétation des données génomiques interrégionales DIAGHO s'est ancré dans une **approche collaborative** qui prend appui sur des développements existants et permet la mutualisation des savoirs faire. L'option adoptée consiste à doter le portail DIAGHO de modules issus d'outils préexistants développés par la plateforme Auragen, l'APHP et HUGO.

Le travail mené en 2020 a permis d'élaborer, une **première maquette de l'outil**, qui a été présentée aux CHU en novembre pour valider avec les utilisateurs son adéquation avec leurs besoins.

Le pilotage du projet Diagho est assuré par le Pr Marie de Tayrac

Les principales actions

DU GIRCI-GRAND OUEST EN 2020

1. LE GIRCI GRAND OUEST, LES OBJECTIFS « RECHERCHE ET INNOVATIONS » 2018 - 2021

Le territoire du GIRCI Grand Ouest épouse celui du groupement des Hôpitaux Universitaires du Grand Ouest (HUGO). Le rôle du GIRCI Grand Ouest est de **mettre en réseau les acteurs de la recherche en santé** sur l'ensemble des 3 régions Bretagne, Centre-Val-de-Loire et Pays de la Loire, en s'appuyant sur les 6 directions à la recherche clinique et innovation (DRCI) qui maillent l'ensemble du territoire interrégional, tout en respectant le **principe de subsidiarité.**

Afin de faciliter l'adhésion de tous aux projets partagés, la coordination du GIRCI est alternante. Elle est confiée au CHU d'Angers depuis le 1er janvier 2018, pour un mandat de 4 ans.

La structure est animée par un coordonnateur médical, le Pr Christophe Aubé, avec l'appui de la déléguée générale du Groupement de coopération sanitaire (GCS) HUGO, Laurence Jay-Passot.

La structure s'appuie sur deux chargées de mission (Marion Guyon et Cécile Potier Sureau) et une secrétaire (Amélie Gélineau).

Projet d'approfondissement d'HUGO et objectifs du GIRCI

Comme mentionné dès 2018, l'objectif de la coordination angevine pour ce mandat est de développer et améliorer la compétitivité en matière de recherche et d'innovation des établissements de santé du Grand Ouest et de leurs partenaires, au bénéfice d'une meilleure visibilité du territoire.

Les objectifs du GIRCI ont été détaillés selon le projet d'approfondissement d'HUGO en 2018 :

- Consolidation de l'action structurante pour la recherche
- Mise en commun des expériences
- Mise en réseau des acteurs de la recherche
  - Promouvoir le renforcement des GIRCI
  - Identifier les réseaux en émergence et les aider à se structurer
  - Accompagner les réseaux dans leur autonomisation
  - Encourager les labellisations nationales ou internationales
  - Promouvoir et structurer la recherche en soins premiers
- Positionnement du GCS HUGO et ses membres sur des projets européens
- Priorisation des thématiques de recherche constituant des enjeux pertinents pour une stratégie interrégionale
  - la gestion des données massives en santé

Les instances

Pour atteindre ces objectifs, les actions du GIRCI Grand Ouest sont régulées par deux instances :

UN CONSEIL D'ORIENTATION SCIENTIFIQUE	comprenant des représentants de l'ensemble des membres d'HUGO qui détermine les actions prioritaires à entreprendre et les évalue.
UNE COMMISSION D'ÉVALUATION SCIENTIFIQUE	chargée d'instruire les différents appels à projets gérés par le GIRCI, dont le PHRC inter-régional.

RENOUVELLEMENT DE LA CES 2020

La CES est présidée par Monsieur le Pr. Alain DUPUY, dermatologue au CHU de Rennes, (mandat 2020 – 2024).

Les nouveaux membres titulaires de la CES en 2020 sont :

- Pr Cédric ANNWEILER, gériatrie, CHU d'Angers
- Pr Pierre-Yves LE ROUX, médecine nucléaire, CHU de Brest
- Samy HADJADJ, endocrinologie, CHU de Nantes
- Dr Paul BRUNAULT, psychiatrie, CHU de Tours
- Dr Julien BERHOUET, chirurgie orthopédique, CHU de Tours

Le GIRCI Grand Ouest s'est employé en 2020, à

- poursuivre le **financement et le déploiement de moyens d'appui à la recherche clinique** (poursuite du soutien des réseaux de compétences et des réseaux d'investigateurs, avec notamment le démarrage de la cellule d'appui à la recherche en soins premiers, et la création du réseau HUGOPHARM) ;
- travailler sur la **valorisation par HUGO des projets interrégionaux** (constitution d'une plateforme d'évaluation des dispositifs médicaux à promotion académique avec le réseau HUGORTHO, soutien au dépôt de projets de recherche à des appels à projets nationaux par le réseau GOCE- Grand Ouest Cancers de l'Enfant) ;
- encourager les **structures labellisées de recherche à l'échelle d'HUGO** (conduite de l'évaluation des quatre FHU labellisées en 2016).

2. L'ANIMATION TERRITORIALE, AU BÉNÉFICE DE LA STRUCTURATION INTERREGIONALE

Le GIRCI privilégie des **actions structurantes** pour promouvoir la recherche et l'innovation dans l'inter-région. La mise en œuvre par le GIRCI Grand Ouest d'une politique scientifique et d'innovation commune des établissements d'HUGO répond à une exigence d'amélioration de la compétitivité de chacun de ses membres pour une meilleure visibilité de l'ensemble.

Cela passe par la mutualisation de moyens pour la mise en place de missions d'expertise au bénéfice de tous les investigateurs du Grand Ouest, via nos réseaux de compétences.

Cela passe également par la structuration et le maillage des activités d'investigation clinique, via nos réseaux d'investigateurs labellisés GIRCI GO.

Les réseaux de compétences

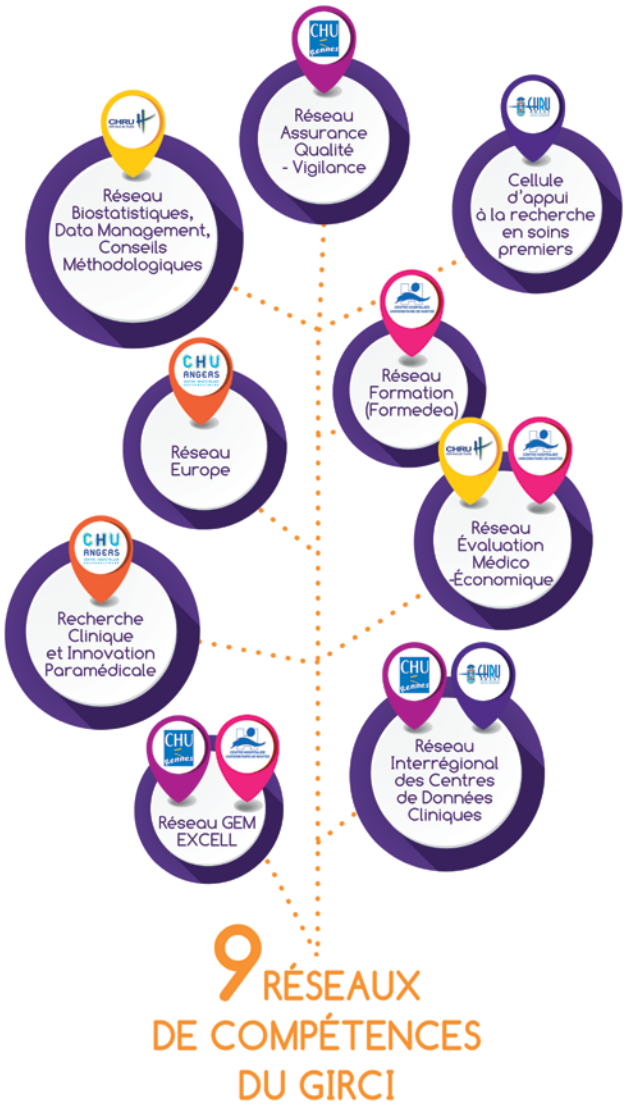
Neuf réseaux sont actuellement actifs :

- le réseau Biostatistiques – Data Management - Conseils méthodologiques,
- le réseau Assurance qualité - Vigilance,
- le réseau Europe,
- le réseau Formation,
- le réseau Évaluation médico-économique,
- le réseau Recherche clinique et innovation paramédicale,
- le réseau inter-régional de centres de données cliniques,
- le réseau GEM EXCELL,
- le réseau Recherche en Soins Primaires.

Ces réseaux ont pour vocation de **renforcer le savoir-faire de chacun des établissements**, notamment dans les fonctions support de promotion et les approches réglementaires et opérationnelles (choix des outils communs aux DRCI), ou de mettre en place des structures pour un bénéfice commun (centre de données cliniques).

Les besoins en compétences du territoire et les activités de chaque réseau sont évalués annuellement. Chaque réseau rend compte de ses actions, de ses objectifs et des moyens souhaités lors d'une audition devant le COS tous les 2 ans.

L'année 2020 a été marquée par la **mise en place de la cellule d'appui à la recherche en soins premiers.**



FOCUS

LA CELLULE D'APPUI À LA RECHERCHE EN SOINS PREMIERS

Afin d'apporter de l'aide aux professionnels de santé pour entreprendre des recherches en soins premiers, le GIRCI Grand ouest a décidé en 2019 d'expérimenter une **cellule d'aide au montage des projets de recherche en soins premiers**, qui intervient en appui des DUMG et des DRCI.

La cellule se structure autour de 5 missions :

1. **Soutien** au développement de la recherche en soins primaires sur l'ensemble du territoire HUGO
2. **Accompagnement** des professionnels qui souhaitent monter un projet
3. Aide au **dépôt aux Appels d'Offre**
4. **Valorisation** de la recherche en soins primaires
5. « **En appui** » et sans se substituer au rôle des DRCI et DUMG

17 projets de recherche ont été soutenus par la cellule d'appui à la recherche en soins primaires en 2020

Implication de la cellule jusqu'à valorisation des résultats

Les réseaux d'investigateurs

Le GIRCI soutient des initiatives collectives en faveur de l'émergence de nouveaux axes d'excellence en favorisant la structuration de réseaux d'investigateurs.

Ces réseaux de professionnels d'un même domaine médical ou d'une thématique transversale, labellisés GIRCI, constituent un facteur d'émulation et de dynamisation des équipes au sein de l'interrégion, avec des réalisations en soins et en enseignement.

A une échelle plus large, ils permettent d'accroitre la visibilité et la compétitivité du Grand Ouest en matière de recherche clinique et d'innovation sur le plan national et européen.

14 RÉSEAUX sont aujourd'hui identifiés. Certains de ces réseaux ont très vite acquis une visibilité nationale et permettent désormais de faire rayonner l'excellence de notre interrégion.

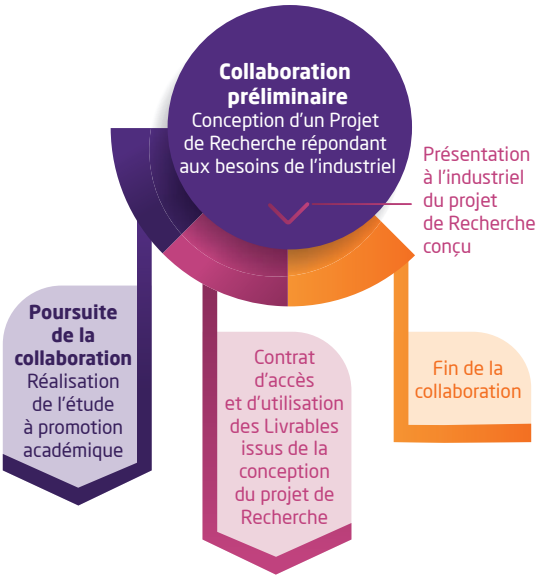
En 2020, en collaboration avec les DRCI du territoire, le réseau HUGORTHO est devenu un « guichet unique » pour le montage et la réalisation d'études à promotion académique en chirurgie orthopédique.

Construire son projet de recherche collaboratif à promotion académique avec le réseau HUGORTHO

HUGORTHO

Telle est l'ambition du réseau des Services de Chirurgie Orthopédique et Traumatologique Adulte et Enfant des Hôpitaux Universitaires du Grand Ouest et du GIRCI GO. Il s'agit de promouvoir une offre de partenariats recherche aux industriels, pour évaluer, entre autres, des dispositifs médicaux implantables (DMI).

Le réseau HUGORTHO, en collaboration directe avec les DRCI de l'interrégion, le CHR d'Orléans et l'équipe du GIRCI Grand Ouest, propose une procédure unique pour faciliter les projets collaboratifs au sein d'HUGO en partenariat avec un partenaire industriel, et ainsi valoriser les atouts de la recherche hospitalière. Cette procédure facilite la conception et la réalisation d'études cliniques, et favorise la promotion tournante sur HUGO. Elle permet la structuration des étapes, la coordination des acteurs et l'optimisation du déroulement des projets par l'utilisation d'outils harmonisés (contacts utiles ; fiches pratiques ; diagramme de flux ; kit juridique ; catalogue de coûts de montage, promotion et investigation ; trame de protocole)



Licence d'exploitation par l'industriel du dossier conçu pour le projet de Recherche

Le GIRCI Grand Ouest soutient également la création de nouveaux réseaux

En 2020, est né de cet appui le réseau des pharmacies hospitalières d'HUGO - HUGOPHARM

HUGOPHARM, LE RÉSEAU DES PHARMACIES HOSPITALIÈRES D'HUGO

Ce réseau rassemble les services pharmaceutiques des 5 CHU d'HUGO et du CHR d'Orléans. Les pharmacies hospitalières au sein de HUGO travaillent ensemble depuis de nombreuses années, notamment dans le domaine de la recherche institutionnelle avec l'existence de la plateforme inter-régionale impliquant les CHU de l'inter-région (PPRIGO, Production Pharmaceutique pour la Recherche Institutionnelle du Grand Ouest) qui existe depuis 2012 (coordonnée par le CHU de Brest). Ces coopérations existent également dans le domaine de l'enseignement entre les Facultés de Pharmacie avec une organisation commune de plusieurs UE du DES de Pharmacie Hospitalière.

C'est dans ce contexte dynamique que les membres du réseau ont souhaité se fédérer au sein d'HUGO, et officialiser leurs axes de travail.

LE RÉSEAU HUGOPHARM A POUR OBJECTIF D'AIDER À LA STRUCTURATION DES SOINS, DE L'ENSEIGNEMENT ET DE LA RECHERCHE EN PHARMACIE HOSPITALIÈRE AU SEIN DES HÔPITAUX UNIVERSITAIRES DU GRAND OUEST.

Les projets du réseau seront une opportunité pour renforcer les interactions entre praticiens hospitaliers et praticiens hospitalo-universistaires des établissements membres de HUGO, augmenter l'attractivité de HUGO pour les internes, faciliter le développement de valences recherche pour les praticiens hospitaliers et faciliter la participation des hôpitaux non universitaires à des projets de recherche en pharmacie hospitalière.

Ces projets permettront de renforcer la lisibilité, la qualité et la compétitivité de la recherche en pharmacie hospitalière dans l'inter-région du Grand Ouest.

Plus d'informations :
https://www.girci-go.org/reseaux/reseau-hugopharm-reseau-des-pharmacies-hospitalieres-dhugo/

Les outils structurants

Nos outils sont des dispositifs d'appui aux activités et de recherche et d'innovation. On peut citer en exemple **le site du THESAURUS des appels à projets et le site de formation en ligne LIREGO**

Le premier permet aux chercheurs du territoire d'accéder à un registre de financements (bourses, appels à projets, ...) actualisé chaque semaine. Cet outil est géré par les 7 GIRCI.

Le second outil, LireGO, offre un large catalogue de formation en E-learning : formations certifiantes, guides pratiques, cours spécifiques pour divers profils... Le panel des formations évolue régulièrement.

LireGO
Your Learning Research Network

3. LE SOUTIEN AUX PROJETS DE RECHERCHE, POUR FAVORISER L'ÉMERGENCE DE TOUS LES PROFILS EN RECHERCHE

2020 a été pour tous une année particulière, notamment pour les hospitaliers. Le PHRC interrégional a proposé **une procédure rapide avec un calendrier accéléré courant mars pour les projets traitant du sujet « coronavirus ».**

Le GIRCI Grand Ouest a également été amené à réaliser l'évaluation de l'appel à projets Fédérations Hospitalo-Universitaires 2014.

La campagne 2019 du PHRC interrégional

Comme chaque année la DGOS confie l'organisation du PHRC-I ainsi que la responsabilité de la sélection des lauréats aux GIRCI.

Le PHRC-I soutient une **politique de recherche partenariale** entre les différents établissements de santé d'une même interrégion et permet l'émergence de projets portés par des équipes souhaitant s'initier à la recherche clinique.

La DGOS a fixé pour 2020, comme pour les 2 années précédentes, **les trois mêmes thématiques prioritaires** : soins premiers, psychiatrie / pédopsychiatrie et prévention.

En cours d'instruction, sous l'impulsion de la DGOS, la thématique «coronavirus» à été considérée comme une priorité absolue pour l'instruction du PHRC-i 2020. **Une procédure d'instruction « rapide »** a été mise en place dès mars au sein du GIRCI Grand Ouest pour une sélection des projets début juin.

NOUVEAUTÉS 2020

Mise en place de comités décisionnaires pour valider les thématiques prioritaires déclarées par les porteurs. Les experts des comités sont issus de la CES dans la mesure du possible.

Rajout d'une lettre d'intention supplémentaire à la sélection scientifique pour chacune des thématiques prioritaires définies par la DGOS au stade pré-sélection.

Pour cette campagne, **55 lettres d'intention ont été déposées** dans l'instruction standard dont 34 ont été retenues pour la phase « dossiers complets ». 12 projets de recherche supplémentaires ont été déposés dans la procédure rapide « coronavirus » et instruits selon les mêmes règles que pour l'instruction standard.

Un total de 16 (13+3 COVID) projets a été validé pour financement par la DGOS.

	Angers	Brest	Nantes	Rennes	Tours	ICO	TOTAL
Nb lettres d'intention déposées	12	8	19	5	10	1	**55**
Nb projets déposés	4	5	12	3	9	1	**34**
Nb projets déposés Covid	**1**	**3**	**4**	**2**	**2**	**0**	**12**
Nb projets retenus (standard + covid)	0 + 1	3 + 0	4 + 0	1 + 1	4 + 1	1 + 0	**13 + 3**

Plus d'informations sur les lauréats :
https://www.girci-go.org/laureats-appels-a-projets/

Appel à projets "Jeunes chercheurs" et "Recherche paramédicale"

Afin de favoriser le développement de la recherche clinique, et d'encourager l'émergence de nouveaux projets et de nouvelles compétences au sein de HUGO, le GIRCI Grand Ouest a mis en place en 2019 **trois appels à projets ciblés** sur les chercheurs, doté de 25 000 euros chacun. Ces appels à projets ont vocation a étre perennes et sont donc réédités en 2020.

LA DOTATION «JEUNES CHERCHEURS ÉTUDES»
vise à sensibiliser les futurs cliniciens à la recherche.

LA DOTATION «JEUNES CHERCHEURS MOBILITÉ»
permet au lauréat d'acquérir de nouvelles techniques et savoir-faire en se formant à l'étranger.

LA DOTATION «RECHERCHE PARAMÉDICALE»
promeut le développement de nouveaux projets portés par des équipes paramédicales d'HUGO.

Ces appels à projets ont pour but de mettre en avant dès les premières études, la dimension interrégionale des projets de recherche et de développer les coopérations scientifiques entre les acteurs de la recherche : paramédicaux, praticiens et chefs de clinique des équipes de recherche.

23 dossiers ont été déposés pour ces 3 appels à projets.

Après un processus d'évaluation de chacun des dossiers, la commission scientifique du GIRCI Grand Ouest a établi la liste des lauréats :

Claudie BOUFFORT,
IDE de chirurgie vasculaire au CHU de Rennes, pour son projet « Étude sur l'effet de l'autohypnose sur la douleur induite lors des soins de pansement du patient amputé en transmétatarsienne d'un ou plusieurs orteils ».

Alain LESCOAT
médecin dans le service de Médecine Interne et Immunologie Clinique au CHU de Rennes, pour son projet aux USA sur la sclérodermie systémique.

Bérenger LARGEAU
interne dans le service de phamacosurveillance au CHU de Tours, pour son projet « l'axe de l'arginine vasopressine (avp) comme cible thérapeutique du syndrome d'encéphalopathie postérieure réversible (pres) ».

Évaluation des "Fédérations hospitalo-universitaires d'HUGO"

Les partenaires académiques et hospitaliers du Grand Ouest (CHU, Universités des régions Bretagne, Centre Val de Loire et Pays de la Loire et AVIESAN), ont pour ambition de structurer la recherche médicale en tenant compte des enjeux sociétaux et sanitaires identifiés aux plans national et international.

Ainsi, dès 2014, le GCS-HUGO, en partenariat avec les Universités et AVIESAN, avait labellisé, au terme d'un appel d'offre interrégional, quatre Fédérations Hospitalo-Universitaires. Elles portaient respectivement sur :

- la cancérologie (CAMIN),
- les leucémies aiguës (GOAL),
- les greffes et conservation d'organe (SUPPORT),
- les technologies de santé (TECH SAN).

Le GIRCI a été missionné par l'Assemblée Générale du GCS HUGO pour **organiser le processus d'évaluation de ces quatre FHU**. Ces évaluations, effectuées par des experts externes à HUGO, ont e lieu en septembre 2020. Elles montrent que cette démarche de labellisation a contribué à une structuration forte de la recherche, des soins, et de l'enseignement.

4. INFORMER ET FORMER TOUS LES ACTEURS DU TERRITOIRE

En plus du rôle clé des DRCI dans l'animation du territoire, le GIRCI propose **de nombreuses actions de formation et de communication** à l'échelle de l'interrégion.

Des réunions d'informations et d'échanges sont régulièrement organisées, sous forme de webconférence pour les "Lundis du GIRCI" ou en présentiel pour la journée annuelle inter-régionale du GIRCI Grand Ouest.

Toutefois, le GIRCI Grand Ouest a dû annuler ou modifier les modalités de tenue des réunions du fait du contexte sanitaire.

Ainsi, la journée annuelle du GIRCI Grand Ouest portant sur la 'Recherche en Soins Primaires' a du être annulée.

Les lundis du GIRCI

Moments d'échanges d'informations autour de thématiques variées sous forme de webinaires pour les établissements du Grand Ouest, les lundis du GIRCI ont réuni, au cours de leurs 3 sessions en 2020, de nombreux participants investis dans la recherche clinique dans l'ensemble des établissements.

Depuis 2019, les DRCI de notre territoire proposent à tour de rôle les thématiques pour correspondre au mieux aux attentes du public visé.

EN 2020,
186 PERSONNES
ont participé en direct à nos réunions,
99 PERSONNES
les ont suivies en replay.

THÈMES 2020 DES LUNDIS DU GIRCI

27/01/2020	**Le monitoring ciblé : une fausse bonne idée ?** Claire FOUGEROU-LEURENT - CIC Inserm 1414 - Service de Pharmacologie - CHU de Rennes 88 participants + 57 vues replay
06/07/2020	**Aspects stratégiques et réglementaires et l'apport d'un réseau d'investigateurs dans l'évaluation de dispositifs médicaux** - Catherine ROUSSEL, coordinatrice d'études cliniques – CIC Inserm 1415 Innovations Technologiques – CHU Tours - Philippe ROSSET et Céline ROBIN – Réseau HUGORTHO - CHU Tours 62 participants + 14 vues replay
05/10/2020	**La recherche à l'hôpital en temps de COVID-19** - Pr PELLIER, responsable du service Onco-pédiatrie et présidente de la DRCI - Loïc CARBALLIDO, directeur 'recherche et innovation', CHU d'Angers 36 participants + 28 vues replay

Les outils digitaux du GIRCI

En 2020, le site web du GIRCI Grand Ouest, comme celui du GCS HUGO, a fait peau neuve.

Désormais plus attractif, il informe sur les missions du GIRCI, les réseaux qu'il soutient, sur ses actualités et sur les appels à projets en cours. Il propose une rubrique agenda pour retrouver les événements à venir, une rubrique offre d'emploi, ainsi qu'une rubrique ressources, pour les informations pratiques.

Mis à jour régulièrement, le GIRCI a fait de ce nouveau site un outil de diffusion de l'information pour tous les publics.

Ce site fait le lien avec les autres outils numériques du GIRCI :

- l'extranet, pour le partage de documents de manière sécurisée,
- Le Thésaurus des appels à projets, pour le recensement des financements,
- LireGo, pour la formation par e-learning,
- La plateforme des appels à projets du GIRCI, pour le dépôt, le suivi et l'évaluation des projets de recherche,
- Le compte twitter du GIRCI GO (37 tweets / 182 retweets),
- La lettre d'information trimetrielle d'HUGO « ACT'HU », pour un focus sur les actions remarquables du GIRCI et de ses réseaux de compétences et d'investigateurs.

ANNEXES

COMPOSITION DES INSTANCES AU 31 DÉCEMBRE 2020

L'assemblée générale

L'Assemblée Générale, habilitée à prendre toutes les décisions intéressant le groupement, est constituée des Directeurs Généraux, Présidents des commissions médicales et Doyens des Facultés de médecine.

> LES DIRECTEURS GÉNÉRAUX

Cécile Joglin-Grimonprez
CHU d'Angers

Philippe El Saïr
CHU de Nantes

Olivier Boyer
CHR d'Orléans

Véronique Anatole-Touzet
CHU de Rennes

Marie-Noëlle Gérain-Breuzard
CHU de Tours

Pr Mario Campone
ICO

Olivier Bossard
CH Le Mans

Francis Saint Hubert
CHD Vendée

Florence Favrel-Feuillade
CHU de Brest

> LES PRÉSIDENTS DE CME

Pr Alain Mercat
CHU d'Angers

Pr Éric Stindel
CHU de Brest

Pr Karim Asehnoune
CHU de Nantes

Dr Marie-Françoise Barrault-Anstett
CHR d'Orléans

Pr Jean-Yves GAUVRIT
CHU de Rennes

Pr Frédéric Patat
CHU de Tours

Dr Denis Labbe
ICO

Dr François Goupil
CH Le Mans

Dr Philippe Feigel
CHD Vendée

> LES DOYENS

Pr Nicolas Lerolle
CHU d'Angers

Pr Christian Berthou
CHU de Brest

Pr Pascale Jolliet
CHU de Nantes

Pr Éric Bellissant
CHU de Rennes

Pr Patrice Diot
CHU de Tours

Le bureau

Le bureau est la structure opérationnelle qui prépare les réunions, exécute la stratégie définie par l'AG. Présidé par l'Administrateur, il est constitué de 2 Directeurs Généraux, 2 Présidents de CME et 2 Doyens.

Philippe El Saïr
CHU de Nantes

Cécile Jaglin-Grimonprez
CHU d'Angers

Olivier Bossard
CH Le Mans

Pr. Mario Campone
ICO

Pr Eric Stindel
Pst CME - CHU d'Angers

Pr Jean-Yves GAUVRIT
CHU de Rennes

Pr. Éric Bellissant
CHU de Rennes

Pr. Patrice Diot
CHU de Tours

Les coordonnateurs des commissions thématiques

Les coordonnateurs des commissions thématiques participent au bureau avec voix consultative. Ils sont nommés pour 4 ans par l'Assemblée Générale.

Cécile Jaglin-Grimonprez
DG CHU d'Angers

GIRPI Grand Ouest
Pr. Éric Bellissant
Doyen CHU de Rennes

GIRCI-GO
Pr. Christophe Aube
Coordonnateur scientifique
CHU Angers

La Déléguée Générale

Elle assiste l'Administrateur.

- Assure le secrétariat général du Groupement.
- Effectue la gestion administrative et financière du Groupement.
- Propose toutes actions permettant la réalisation de ses objectifs.
- Veille à la cohérence des actions et assure la synthèse des travaux.

Laurence Jay-Passot
GCS HUGO

Édition juin 2021 arpub www.arpub.fr