



Rennes, le 30 juin 2023

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### Retour sur la première université d'été des médecins managers HUGO avec l'École des Hautes Etudes en Santé Publique (EHESP)

Le Groupement de Coopération Sanitaire Hôpitaux Universitaires du Grand Ouest (GCS HUGO) et l'École des Hautes Etudes en Santé Publique (EHESP) ont tenu leur première université d'été le 23 juin dernier à l'EHESP de Rennes autour de la thématique du « manager pour mieux soigner ». Les deux structures signeront une convention le 10 juillet prochain.

#### Un événement rassembleur

L'événement a rassemblé plus de 50 professionnels : des praticiens ayant suivi la formation management HUGO et des équipes de direction issus des établissements membres du groupement. Cette journée a été co-construite entre l'équipe pédagogique de l'EHESP et l'équipe de coordination du GCS HUGO, traduisant un partenariat fort, porteur de sens.

La formation management HUGO, née en 2016, permet aux médecins managers d'acquérir de nouvelles connaissances, expériences et outils adaptés à l'exercice de responsabilité institutionnelle tout en expérimentant des innovations managériales. Une [vidéo](#) de présentation de la formation actuelle a été diffusée en avant-première lors de l'introduction de la journée.

Cet événement s'est construit autour de témoignages inspirants, de retours d'expérience et d'échanges de pratiques traduisant la volonté commune d'un exercice de management partagé entre toutes les équipes hospitalières.

#### Retour sur les enseignements et conclusions de la journée

##### Une première partie de journée consacrée aux témoignages

Michel LOUAZEL, directeur des études à l'EHESP, Dr Anne LE GAGNE, responsable des formations management à destination des praticiens à l'EHESP et Fanny GAUDIN, déléguée générale du GCS HUGO ont introduit cette journée inédite.

Six retours d'expérience de la formation par des professionnels du Grand Ouest ont été présentés sur des thématiques complémentaires autour du management :

- conduite de projets (Dr Guillaume BOUHOURS, CHU d'Angers),



- mise en pratique d'un management agile (Dr Alina GAULTIER, CHU de Nantes),
- nouvelles modalités de gouvernance : pôle clinique, pôle de blocs opératoires et service de chirurgie digestive (Pr Jérémie THEREAUX, CHU de Brest),
- « l'autre complexe du homard » ou la métaphore d'un médecin manager (Dr Amélie RYCKEWAERT, CHU de Rennes),
- réflexion autour de la question « médecin ou manager » (Pr Alexis DESCATHA, CHU d'Angers),
- apports et limites d'une formation en management médical (Dr Adrien LEMAIGNEN, CHU de Tours).

Marie Noëlle GERAIN BREUZARD, directrice générale du [Centre National de Gestion \(CNG\)](#), a rappelé le rôle du CNG comme un « maillon intégré à la chaîne du soin », en tant qu'organisme d'appui et d'accompagnement pour les managers et les médecins-managers.

Yann DUBOIS, responsable de la filière des élèves directeurs d'hôpital à l'EHESP, est également intervenu, rappelant l'importance du travail quotidien et de la confiance entre équipes médicales et de direction.

Cet événement a été l'occasion d'échanger avec deux grands témoins, autour de pratiques managériales telles que l'« accompagnement et la fidélisation des talents » [Muriel TOUATY](#), partner education - One Point et la « préparation et la confiance en soi » [David SMETANINE](#), nageur plusieurs fois médaillé aux jeux paralympiques.

### Une seconde partie de journée dédiée au travail en ateliers

La deuxième partie de journée s'est centrée autour d'ateliers de co-développement animés par des professionnels expérimentés (Anne HOFFNER, Hervé HEINRY, Sophie BEAUDOUT, Pauline ROUSSEAU-GUEUTIN et Anne LE GAGNE). Ces ateliers ont ainsi permis aux participants d'expérimenter la mise en pratique d'une méthode pédagogique innovante basée sur l'échange entre pairs, l'expérience et le savoir expérientiel.

La journée s'est conclue par l'intervention d'[Alexandre BERKESSE](#) (conseiller stratégique, enseignant et chercheur en management des organisations de la santé) qui a permis à chacun de faire un pas de côté au regard des interventions de cette journée, depuis les valeurs qui habitent chacun jusqu'à la place donnée aux patients dans la formation des médecins d'aujourd'hui et de demain.

Une synthèse de Cécile JAGLIN-GRIMONPREZ (administratrice du GCS HUGO et directrice générale du CHU d'Angers) a salué la volonté des praticiens de pérenniser le dispositif initié par la formation management HUGO et de tendre vers la mise en place d'une communauté apprenante basée sur l'entraide et la collaboration. Une initiative qui s'inscrit dans un projet de partenariat qui se concrétisera par la **signature d'une convention cadre entre le GCS HUGO et l'EHESP le 10 juillet prochain.**



### **À propos du Groupement HUGO :**

HUGO est un GCS créé en 2013, à partir d'une coopération démarrée en 2005. Il regroupe les CHU-CHR de trois régions Bretagne, Pays-de-Loire, Centre-Val de Loire, en qualité de membres fondateurs (Angers, Brest, Nantes, Orléans, Rennes et Tours) et trois membres associés (le CLCC de Nantes-Angers, le CH du Mans et le Centre Hospitalier Départemental de Vendée).

Doté d'un budget de 4.5 millions d'euros en 2021, alors que les établissements membres représentent 5 milliards de budget, il couvre 15 % de la superficie du territoire national et assure une offre de soins de recours pour 10 millions de personnes. Le groupement HUGO porte une logique fédérative tournée vers l'excellence dans les domaines du soin, de l'enseignement et de la recherche. Organisation reconnue, HUGO apparaît comme l'exemple national le plus abouti d'un fonctionnement de CHU en réseau. Il est administré par Cécile Jaglin-Grimonprez, Directrice Générale du CHU d'Angers.

Plus d'informations sur notre site : <http://www.chu-hugo.fr/fr>

**Contact presse :** Fanny Gaudin, déléguée générale - [contact@chu-hugo.fr](mailto:contact@chu-hugo.fr)

### **À propos de l'EHESP**

L'École des hautes études en santé publique (EHESP) est un établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP). Grand établissement, l'EHESP est membre du réseau 3 des écoles de service public (RESP), de France Universités et de la conférence des grandes écoles (CGE). Basée à Rennes, l'École est établissement-composante de l'Université de Rennes (Établissement public expérimental). Véritable plateforme pour l'enseignement et la recherche en santé publique, l'EHESP est structurée selon des départements (sciences humaines et sociales / Institut du management / méthodes quantitatives en santé publique / sciences en santé environnementale) intégrés dans un projet interdisciplinaire incluant notamment des centres de recherche labellisés. L'EHESP propose les filières de formation de cadres supérieurs pour la fonction publique, des spécialités de diplôme national de master, des diplômes de mastères spécialisés, des parcours de doctorat et une offre très riche de formation tout au long de la vie.

L'EHESP accueille 1 300 élèves, étudiants ou doctorants et 7 000 stagiaires en formation continue provenant d'une cinquantaine de nationalités différentes et fait appel à + de 1 000 conférenciers par an. Pour en savoir plus sur la formation management : <https://formationcontinue.ehesp.fr/formation/medecin-manager/>

Site internet : [www.ehesp.fr](http://www.ehesp.fr) – Fil twitter : @ehesp

#### **Contact presse :**

Charlotte ROCHER  
Directrice de la communication – EHESP  
Tél. : 02 99 02 28 60 / 06 69 99 54 58  
[charlotte.rocher@ehesp.fr](mailto:charlotte.rocher@ehesp.fr)