



Rapport annuel
D'ACTIVITÉ 2021

SOMMAIRE

ÉLÉMENTS DU RAPPORT D'ACTIVITÉ FIXÉS PAR L'ARRÊTÉ DU 5 AVRIL 2019	4
---	---

LA STRATÉGIE ET LA VIE INSTITUTIONNELLE DU GCS HUGO 7

1. DEUXIÈME SÉMINAIRE HUGO SUR LE THÈME DES DYNAMIQUES D'INNOVATION ET CRISE SANITAIRE : 2030 S'ÉCRIT AUJOURD'HUI	8
2. UNE VIE INSTITUTIONNELLE SOUTENUE	8
Les instances 2021	9
Les comités stratégiques et comités de pilotage thématiques en 2021	9
Les délibérations et décisions	10
3. UNE COMMUNICATION QUI ACCOMPAGNE L'AVANCEMENT DES PROJETS DU GCS HUGO ET QUI DONNE DE LA LISIBILITÉ AUX ACTIONS MENÉES	11

LES RÉALISATIONS D'HUGO EN 2021 13

1. PARTAGER LES EXPÉRIENCES ET LES BONNES PRATIQUES	15
Une deuxième année de partenariat avec l'EHESP pour la formation au management pour les médecins HUGO : un départ pour de nouvelles initiatives	15
Mise en place des entretiens annuels individualisés	15
La co-construction avec les acteurs du monde scientifique et économique	16
2. ORGANISER LES COMPLÉMENTARITÉS	17
Un plan d'actions hospitalo-universitaire pour capitaliser sur les forces et répondre aux fragilités dans certaines disciplines	17
La structuration des filières de recours dans le cadre du SIOS	18
3. RENFORCER LE POSITIONNEMENT EN RECHERCHE	19
4. RÉPONDRE AUX ENJEUX DE SANTÉ DE DEMAIN	20
Viser l'excellence en matière de simulation et de pédagogie innovante	20
Poursuivre la structuration de la première plateforme interrégionale de données massives hospitalière - LE OUESTDATAHUB	22
Labellisation de 8 Fédérations Hospitalo-Universitaires (FHU)	24
Répondre aux enjeux de la médecine personnalisée	26

LES PRINCIPALES ACTIONS DU GIRCI-GRAND OUEST EN 2021	27
1. LE GIRCI GRAND OUEST, LES OBJECTIFS « RECHERCHE ET INNOVATION » 2018 - 2021	28
Projet d'approfondissement d'HUGO et objectifs du GIRCI	28
Les instances	28
Les faits marquants de 2021	29
2. L'ANIMATION TERRITORIALE, AU BÉNÉFICE DE LA STRUCTURATION INTERRÉGIONALE	29
Les réseaux de compétences	29
Europe	31
Les réseaux d'investigateurs	32
Les outils structurants	33
Les 7 GIRCI	33
3. LE SOUTIEN AUX PROJETS DE RECHERCHE, POUR FAVORISER L'ÉMERGENCE DE TOUS LES PROFILS EN RECHERCHE	34
La campagne 2021 du PHRC Interrégional	34
Un nouvel appel à projets dédié à la recherche en soins primaires : ReSP-IR	35
Un appel à projet dédié aux réseaux d'investigateurs	35
Un appel à projet en soutien aux jeunes praticiens : la subvention parcours recherche	35
Les lauréat 2021	36
4. INFORMER ET FORMER TOUS LES ACTEURS DU TERRITOIRE	37
Les lauréats 2021	37
La journée du GIRCI 2021	38
Les Journées Francophones de la Recherche en Soins (JFRS)	39
1 ^{er} colloque scientifique interrégional ouest dédié aux maladies rares	39
ANNEXE : COMPOSITION DES INSTANCES	41



ÉLÉMENTS DU RAPPORT D'ACTIVITÉ FIXÉS PAR L'ARRÊTÉ DU 5 AVRIL 2019

1° DÉNOMINATION DU GROUPEMENT, ADRESSE DE SON SIÈGE

Le GCS Hôpitaux Universitaires du Grand Ouest est dénommé HUGO
Son siège est sis au CHU d'Angers, 4 rue Larrey - 49933 ANGERS Cedex 9
Le groupement a été constitué en 2013.

2° NATURE JURIDIQUE DU GROUPEMENT

Le GCS HUGO est une personne morale de droit privé, depuis la publication de l'arrêté portant approbation de l'avenant à sa convention constitutive, le 18 décembre 2014.

3° COMPOSITION ET QUALITÉ DE SES MEMBRES

En 2021, les membres du groupement sont :

- les 6 Centres Hospitaliers Régionaux et Universitaires des Régions Bretagne, Centre, Pays de la Loire:
 - LE CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE D'ANGERS
 - LE CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE BREST
 - LE CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE NANTES
 - LE CENTRE HOSPITALIER RÉGIONAL D'ORLÉANS
 - LE CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE RENNES
 - LE CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE TOURS
- le Centre de Lutte Contre le Cancer Nantes-Angers :
 - L'INSTITUT DE CANCÉROLOGIE DE L'OUEST

Sont associés :

- LE CENTRE HOSPITALIER DU MANS depuis juin 2016
- LE CENTRE HOSPITALIER DÉPARTEMENTAL DE VENDÉE depuis janvier 2017

4° EXISTENCE D'UNE AUTRE STRUCTURE DE COOPÉRATION PRÉEXISTANTE À LA CRÉATION DU GROUPEMENT

En 2005, les 7 CHU et CHR de l'interrégion Grand Ouest (Angers, Brest, Nantes, Orléans, Poitiers, Rennes et Tours) ont créé les Hôpitaux Universitaires du Grand Ouest (HUGO), sous forme conventionnelle.

En 2013, les 7 CHU et CHR ont créé, avec l'Institut de Cancérologie de l'Ouest, un groupement de coopération sanitaire, qui porte la coopération hospitalo-universitaire de l'interrégion.

La convention constitutive initiale d'HUGO a été signée le 3 octobre 2012 (publiée en mars 2013). Un avenant a été signé le 23 juin 2017, prenant notamment acte du retrait du CHU de Poitiers.

5° OBJETS POURSUIVIS PAR LE GROUPEMENT

L'objet du Groupement est de faciliter, de développer ou d'améliorer l'activité de ses membres, selon les dispositions de l'article L.6133-1 du Code de la Santé Publique, et ce dans le cadre des missions de soin, d'enseignement, de recherche et d'innovation.

Le Groupement a pour objectifs principaux de contribuer à la mise en œuvre d'une politique visant à :

- Promouvoir et structurer au niveau interrégional les missions spécifiques des CHU-CHR dans les domaines des soins, de l'enseignement, de la recherche et de l'innovation ;
- Développer des infrastructures d'intérêt commun dans ces trois domaines et le cas échéant, leur gestion ;
- Mettre en place des actions coordonnées de réflexion ou de communication pour faire connaître la recherche menée au sein d'HUGO et participer à l'élaboration des orientations politiques.

Il peut également mettre en œuvre des actions en vue de favoriser la diffusion d'informations et le partage d'expériences, harmoniser les outils et les pratiques professionnelles de la recherche en milieu hospitalier.

Il est force de proposition pour le développement des outils et méthodes d'évaluation, participe à la définition des organisations, aux modèles de financement et aux modes de valorisation des activités de recherche et d'innovation (MIGAC, MERRI...).

Le Groupement supporte les missions du Groupement Interrégional de Recherche Clinique et d'Innovation (GIRCI), qu'il a intégré au sein du GCS.

Le Groupement peut également réaliser le portage juridique de partenariats, pour tout ou partie de ses Membres, dans les domaines de l'innovation, du management, de la valorisation et du transfert.

6° LA DÉTENTION PAR LE GROUPEMENT D'AUTORISATIONS D'ÉQUIPEMENTS MATÉRIELS LOURDS AINSI QUE LA NATURE ET LA DURÉE DE CES AUTORISATIONS

Le Groupement ne détient pas d'autorisation.

7° LA DÉTENTION PAR LE GROUPEMENT D'AUTORISATIONS D'ACTIVITÉS DE SOINS AINSI QUE LA NATURE ET LA DURÉE DE CES AUTORISATIONS

Le Groupement ne détient pas d'autorisation.

8° LES DISCIPLINES MÉDICALES CONCERNÉES PAR LA COOPÉRATION

La coopération porte prioritairement sur les disciplines médicales du schéma interrégional d'organisation sanitaire, mais concerne également d'autres disciplines ou activités à l'initiative de ses membres : génétique, biologie, simulation en santé en 2021.

9° LES INDICATEURS D'ÉVALUATION DE L'ACTIVITÉ RÉALISÉE PAR LE GCS

L'activité 2021 du GCS est présentée dans les pages suivantes.

ARRÊTÉ DGOS GIRCI

CIRCULAIRE N° DGOS/PF4/2011/329 du 29 JUILLET 2011 relative à l'organisation de la recherche clinique et de l'innovation et au renforcement des structures de recherche clinique.



MINISTÈRE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ET DE LA SANTÉ

SECRETARIAT D'ÉTAT À LA SANTÉ

Direction générale de l'offre de soins
Sous-direction du pilotage de la performance des acteurs de l'offre de soins
Bureau Innovation et recherche clinique
Olivier LOUVET
Chef de Bureau
Tél. 01 40 56 86 42
olivier.louvet@santepubliquefrance.fr

Le ministre du travail, de l'emploi et de la santé
ou
La secrétaire d'État à la santé

à

Mesdames et Messieurs les directeurs généraux des agences régionales de santé (pour mise en œuvre)

Mesdames et Messieurs les directeurs généraux des centres hospitaliers universitaires et des centres hospitaliers régionaux,

Mesdames et Messieurs les directeurs des centres hospitaliers,

Mesdames et Messieurs les directeurs des centres de lutte contre le cancer et des autres établissements de santé (pour mise en œuvre)

CIRCULAIRE N° DGOS/PF4/2011/329 du 29 JUILLET 2011 relative à l'organisation de la recherche clinique et de l'innovation et au renforcement des structures de recherche clinique

Date d'application : immédiate

NOR : ETSH1122149C

Classement thématique : établissements de santé

Validée par le CNP le 29 juillet 2011 - Visa CNP 2011-184

Catégorie : Mesures d'organisation des services retenues par le ministre pour la mise en œuvre des dispositions dont il s'agit.

Résumé : Le développement de la recherche clinique et de l'innovation dans les établissements de santé constitue un impératif dont dépendent les avancées diagnostiques et thérapeutiques. Il implique la mise en place d'une organisation renouvelée, pour tenir compte des évolutions, notamment liées à la mise en œuvre de la loi HPST (1ère partie). Par ailleurs, deux appels à projets sont lancés en vue de soutenir et renforcer l'inclusion et l'investigation en recherche clinique (2ème partie).

Mots clés : Recherche clinique - Progrès médical - Personnels de recherche - Innovation - Délégations à la recherche clinique et à l'innovation (DRCI) - Groupements interrégionaux de recherche clinique et d'innovation (GIRCI) - Appel à projets - Centres de recherche clinique (CRC) - Investigation clinique

Annexes :

Annexe IA : Les délégations à la recherche clinique et à l'innovation

Annexe IB : Les inter-régions de recherche clinique

Annexe IC : Les axes de professionnalisation des personnels

Annexe ID : Les appels à projets de la DGOS

Annexe IIA : Cahier de charges des CRC

Annexe IIB : Dossier de candidature à l'appel à projets de labellisation d'un CRC

Annexe IIC : Dossier de candidature à l'appel à projet pour le renforcement de l'investigation clinique au sein des établissements de santé hébergeant un ou des CIC



*La stratégie
et la vie institutionnelle*

DU GCS HUGO

1. DEUXIÈME SÉMINAIRE HUGO SUR LE THÈME DES « DYNAMIQUES D'INNOVATION ET CRISE SANITAIRE : 2030 S'ÉCRIT AUJOURD'HUI »

Pour la deuxième fois de son histoire, le groupement HUGO (Hôpitaux Universitaires du Grand Ouest) a réuni en séminaire à Pornic, du 23 au 24 septembre 2021, une centaine de responsables médicaux et de dirigeants hospitaliers issus de ses neuf établissements membres.

Cet évènement a permis aux gouvernances, aux équipes de direction et aux responsables médicaux de partager un regard prospectif autour des dynamiques d'innovation à l'œuvre en santé.

En partenariat avec l'association Futuribles, deux conférences plénières ont introduit les réflexions :

- La crise COVID est-elle une rupture majeure du cours de l'histoire ?
- Quelles sont les dynamiques d'innovation à l'œuvre dans la santé ? Comment impacteront-elles les établissements de santé à l'horizon 2030 ?

Des intervenants internes et externes au groupement ont animé 4 ateliers et 2 tables rondes autour des thématiques suivantes sur les sujets de prospective :

1. La recherche clinique : chronique d'un bouleversement annoncé
2. La métamorphose des métiers de la santé : quelles ruptures en matière d'enseignement et de formation des professionnels en santé ?
3. La mutation du système de santé : quelle position pour les hôpitaux dans un scénario d'intégration de l'offre de santé ?
4. La santé au cœur de la création de valeur au XXI^e siècle : une opportunité pour les CHU ?

Les principales réflexions et propositions issues du séminaire ont conduit à la publication d'un livret diffusé à l'ensemble des participants. Un partenariat entre le GCS HUGO et Futuribles, centre de réflexion et d'études prospectives, a été conclu fin 2021.



2. UNE VIE INSTITUTIONNELLE SOUTENUE

L'année 2021 a marqué la fin du mandat de Philippe El Saïr, Directeur Général du CHU de Nantes, administrateur du GCS HUGO depuis 2018. L'élection de Cécile Jaglin-Grimonprez, Directrice Générale du CHU d'Angers, en tant que nouvelle administratrice a eu lieu lors de l'Assemblée Générale du GCS HUGO réunie à Brest le 23 juin 2021.

Le fonctionnement du GCS HUGO repose sur une répartition partagée des responsabilités et des instances actives. L'administrateur, élu pour quatre ans, propose la ligne stratégique et assure le suivi des projets. Un bureau, représentatif des différentes gouvernances, instruit les sujets, et prépare les décisions, lors de quatre à six visioconférences annuelles. L'assemblée générale se réunit par alternance dans les différents sites quatre à cinq fois par an ; elle débat et décide.

Cette organisation souple permet une concertation soutenue au sein des différentes instances.

Les instances en 2021



- 4 réunions de Bureau
- 4 Assemblées Générales
- 5 réunions du Conseil d'Orientation Scientifique du GIRCI Grand Ouest
- 2 réunions plénières de la Commission d'Évaluation Scientifique du GIRCI Grand Ouest
- 1 réunion plénière de la Commission Soins

Les comités stratégiques et comités de pilotage thématiques en 2021

La structuration en mode projet a conduit à la mise en place de six comités de pilotage ou comités stratégiques par thématique.

17 réunions de ces comités de pilotage ou comités stratégiques se sont tenus en visioconférence en 2021.

Le Comité de pilotage « MANAGEMENT »	Assure le suivi de la formation au management pour les médecins HUGO et propose le cas échéant de nouveaux programmes de formation interrégionaux. Il s'est réuni deux fois en 2021.
Le Comité stratégique « OUEST DATAHUB »	Assure le suivi du projet de plateforme interrégionale des données de santé du Grand Ouest. Mis en place en octobre 2018, il s'est réuni à quatre reprises en 2021.
Le Comité stratégique « GÉNOMIQUE »	Définit la stratégie HUGO en matière de génomique et pilote le projet de portail commun d'interprétation des données génomiques (DIAGHO). Il s'est réuni trois fois en 2021.
Le Comité de pilotage « SIMULATION »	Assure la coordination des actions du réseau des centres de simulation « SimHUGO » et propose les actions communes en matière de simulation. Il s'est réuni quatre fois en 2021.
Le Comité de pilotage « CHAMBRE HOSPITALIÈRE ADAPTÉE AU GRAND ÂGE »	Assure le suivi du projet de prototype d'une chambre innovante adaptée à la gériatrie aiguë (HospSenior). Il s'est réuni trois fois en 2021.
Le Comité stratégique « CENTRE HUGO DE FORMATION DES ASSISTANTS DE RÉGULATION MÉDICALE »	Assure le suivi de la formation interrégionale à destination des assistants de régulation médicale. Il s'est réuni une fois en 2021.

Les délibérations et décisions

23 délibérations et **11 décisions** ont été adoptées en 2021 pour assurer la mise en œuvre de la politique du GCS HUGO.



DÉLIBÉRATIONS

D2021-01	Nouvelle composition bureau
D2021-02	Soutien parcours recherche
D2021-03	Nouvel AAP HUGO FHU
D2021-04	Élaboration d'un plan d'actions HU
D2021-05	Lettre de mission Chargé de mission Europe
D2021-06	Adoption du BP 2020
D2021-07	Adoption du plan de communication HUGO
D2021-08	Adoption d'axes de travail sur l'école du management
D2021-09	Approbation des comptes annuels 2020
D2021-10	Approbation Compte de résultat 2020
D2021-11	Adoption Rapport activité 2020
D2021-12	Élection nouvel administrateur HUGO
D2021-13	Projet convention avec les 3 ARS HUGO
D2021-14	Modalités d'expertises via les réseaux labellisés
D2021-15	Nouvelles modalités prix HUGO
D2021-16	Nouveau coordonnateur GIRCI
D2021-17	Nouveau coordonnateur GIRPI
D2021-18	Nouveau coordonnateur Commission Soins
D2021-19	Nouvelle composition du bureau
D2021-20	Renouvellement de la désignation du CAC
D2021-21	Définition de la stratégie en simulation procédurale
D2021-22	Simulation ophtalmologie
D2021-23	Stratégie hubs interrégionaux



DÉCISIONS

2021-01D	Adoption du prix HUGO 2020
2021-02D	Rémunération des expertises PHRCI
2021-03D	Lettre mission ophtalmologie
2021-04D	Adoption du prix 180 secondes
2021-05D	Rémunération des expertises FHU
2021-06D	Rémunération des expertises AAP Réseau
2021-07D	Rémunération du jury FHU
2021-08D	Rémunération expertise Respir
2021-09D	Attribution AAP JCM
2021-10D	Attribution AAP JCE
2021-11D	Attribution AAP RPM

3. UNE COMMUNICATION QUI ACCOMPAGNE L'AVANCEMENT DES PROJETS DU GCS HUGO ET QUI DONNE DE LA LISIBILITÉ AUX ACTIONS MENÉES

Après la refonte complète et la mise en ligne des **nouveaux sites internet** d'HUGO et du GIRCI Grand Ouest en 2020, le GCS HUGO a souhaité faire de la communication un axe majeur pour 2021.

Une **stratégie de communication** a été adoptée en Assemblée Générale en janvier 2021. Avec le soutien des directions de la communication des établissements d'HUGO, l'objectif a été qu'HUGO soit identifié comme un acteur de santé à part entière ; à la fois en informant largement sur les projets emblématiques d'HUGO, mais aussi en valorisant les initiatives portées par HUGO dans ses différents champs d'actions.

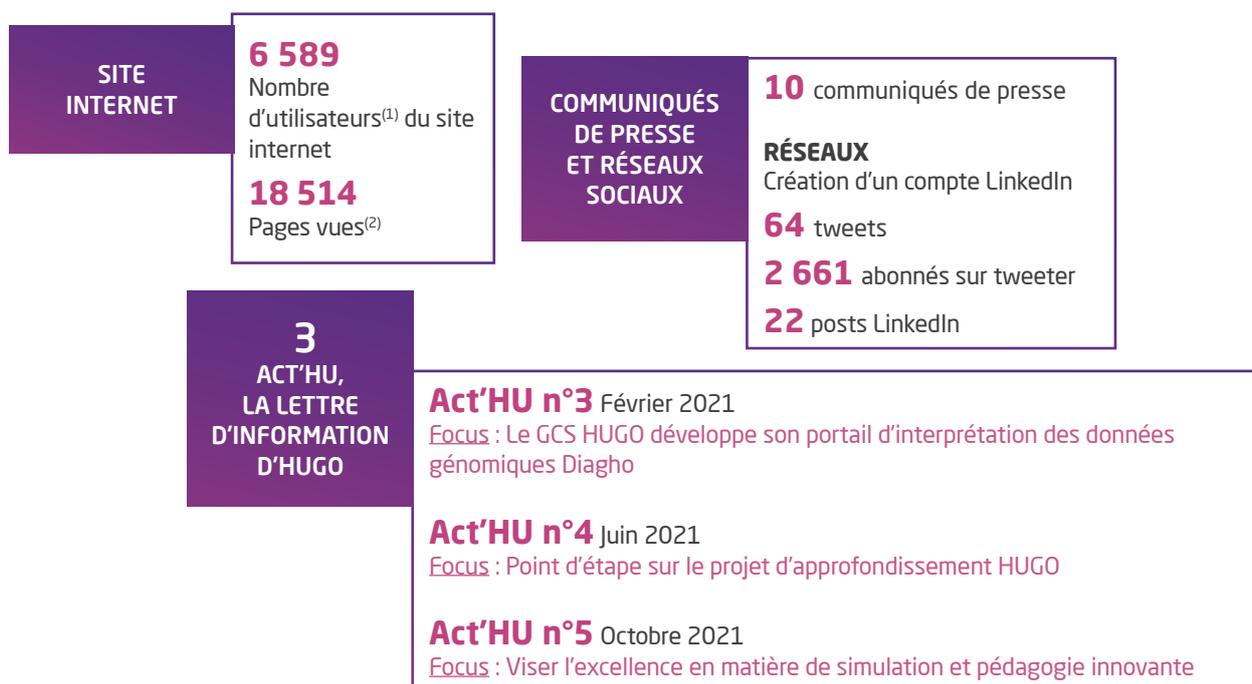
Pour cela, le GCS HUGO a rejoint le réseau social LinkedIn pour être au plus près des professionnels de tout horizon et partager ainsi son actualité. Il s'est également appuyé sur les établissements membres pour informer les acteurs de santé mais aussi le grand public des actions menées (à travers les journaux internes, les sites internet et intranets).

Trois éditions de la **lettre d'information Act'HU**, commune à HUGO et au GIRCI Grand Ouest, ont été publiées en 2021 (février, juin et octobre 2021).

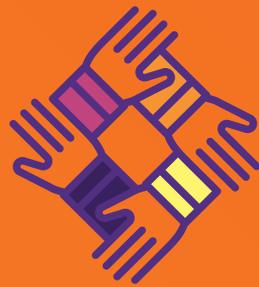
En 2021, le nombre de communiqués de presse à l'initiative du GCS HUGO a plus que doublé. **Dix communiqués de presse** ont été publiés sur des thématiques diverses :

- « Lancement d'un appel à projet de labellisation de nouvelles Fédérations Hospitalo-Universitaires par le GCS HUGO : HUGO poursuit l'approfondissement de sa démarche interrégionale »
- « Une première collaboration entre le Health Data Hub et HUGO, le réseau des hôpitaux universitaires du Grand-Ouest »
- « Prix HUGO : le projet "Digi-NewB" relatif à la détection précoce des infections en néonatalogie grâce à l'intelligence artificielle récompensé »
- « Le Groupement de Coopération Sanitaire HUGO (GCS HUGO) et la Fondation Maladies Rares organisent le premier colloque scientifique inter-régional du Grand Ouest consacré aux maladies rares »
- « Le GCS HUGO fait le bilan de son projet d'approfondissement et désigne son nouvel administrateur »
- « Plus d'une centaine de responsables médicaux et institutionnels réunis pour le 2ème séminaire HUGO, consacré à la prospective en santé »
- « Cent vingt professionnels de santé et scientifiques réunis pour la première Journée Interrégionale de la Formation et de la Recherche en Simulation »
- « Le GIRCI Grand Ouest s'associe au réseau SimHUGO pour lancer un appel à projets « recherche en simulation »
- « Données massives en santé : construction d'un écosystème d'innovation entre trois réseaux de CHU »
- « Huit Fédérations Hospitalo-Universitaires labellisées dans le Grand Ouest »

Les chiffres clés de la communication en 2021



(1) : utilisateurs qui ont initié au moins une session sur la période choisie (2) : Nombre total de pages consultées

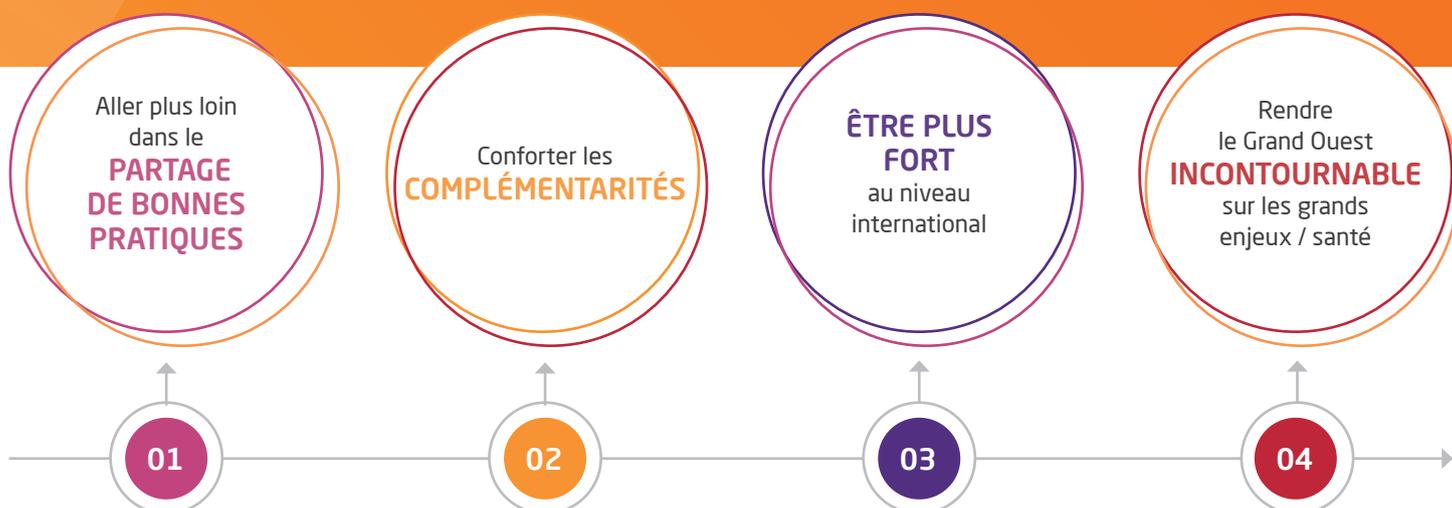


Les réalisations

D'HUGO EN 2021

Le projet d'approfondissement adopté en juin 2018 se décline en un **plan d'actions** qui permet de mettre en œuvre ses **quatre grandes orientations**.

En 2021, le GCS HUGO a poursuivi la mise en œuvre de ce plan d'actions selon ces quatre axes stratégiques.



« L'approfondissement du GCS est fondé sur une conviction : c'est par la complémentarité et la coopération, et non la concurrence, que les CHU feront face aux enjeux de santé de demain. »

*Cécile Jaglin-Grimonprez,
Directrice générale du CHU d'Angers,
Administratrice du GCS HUGO*



1. PARTAGER LES EXPÉRIENCES ET LES BONNES PRATIQUES

L'échange sur les expériences menées fait partie de longue date de la culture de HUGO. Certaines thématiques ont été privilégiées en 2021.

Une deuxième année de partenariat avec l'EHESP pour la formation au management pour les médecins HUGO : un départ pour de nouvelles initiatives



FORMATION AU MANAGEMENT POUR LES MÉDECINS HUGO

En 2021, la formation au Management pour les médecins HUGO a engagé **sa cinquième promotion**. Avec **l'École des Hautes Études en Santé Publique, partenaire depuis 2020**, sept modules de 2,5 jours en moyenne ont été proposés. La promotion 2021, composée de 25 médecins inscrits, a été diplômée après la tenue des derniers modules ciblés sur le management d'une équipe médicale en janvier 2022.

En mars 2021, des premiers éléments d'évaluation quantitative et qualitative ont permis de confirmer l'intérêt des professionnels pour le format et les thématiques abordées lors de la formation, qui s'avèrent répondre aux préoccupations pratiques du médecin manager.

Une réflexion sur les profils des candidats inscrits et sur le suivi des trajectoires après la formation a permis au comité de pilotage Management d'identifier de nouveaux axes de travail.

DE NOUVEAUX AXES DE TRAVAIL

Suite à la situation sanitaire complexe de 2020, le comité de pilotage Management (composé d'un médecin et d'un directeur par site) a pu se réactualiser en 2021.

Le retour d'expérience du partenariat avec l'EHESP a conduit le comité de pilotage Management à retenir une feuille de route incluant les axes de travail suivants :



Mise en place des entretiens annuels individualisés



Un groupe de travail émanant du comité de pilotage Management et coordonné par Mme Bénédicte Simon, directrice des affaires médicales du CHU de Brest, a initié l'élaboration d'une « boîte à outils » pour la conduite des Entretiens Annuels Individualisés, mise à disposition de l'ensemble des établissements de l'interrégion HUGO. Un guide et une trame d'entretien sont à disposition de tous les sites d'HUGO depuis octobre 2021. La réflexion sur une formation socle et une formation pratique par simulation sera poursuivie en 2022.

La co-construction avec les acteurs du monde scientifique et économique

Si les échanges entre pairs permettent de mutualiser les bonnes initiatives et d'anticiper certains écueils, il est aussi important d'étendre le partage des idées avec d'autres partenaires, notamment en matière de prospective en santé.

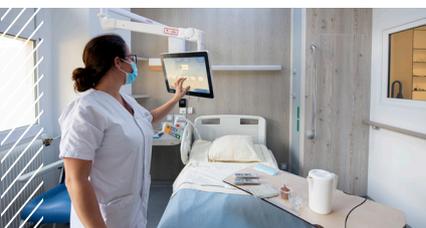
HUGO a poursuivi en 2021 les partenariats développés depuis 2015 avec les entreprises du Club des partenaires, qui s'engagent dans la durée, pour contribuer à mener des actions, en particulier dans le domaine de l'innovation et de la recherche.

Ainsi, 2021 est une année de réalisation pour l'action de **co-conception d'une chambre hospitalière adaptée au grand âge**.

HOSPISENIOR : UNE PREMIÈRE INNOVATION CO-CONSTRUITE AVEC DES ACTEURS DU MONDE DE LA SANTÉ, DU DESIGN ET DE L'INDUSTRIE

Suite aux travaux réalisés par l'École de Design de Nantes Atlantique en 2019, les réflexions se sont poursuivies dans le cadre du comité de pilotage « Dépendance et Grand âge », grâce aux apports complémentaires des gériatres, des cadres de santé et ingénieurs issus des établissements d'HUGO et des experts des entreprises du Club des partenaires.

Suite à la rédaction d'un **cahier des charges** fonctionnel, incluant treize concepts et au lancement d'un **Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI)** en 2020, les **5 CHU d'HUGO** se sont positionnés pour développer et évaluer le **prototype** de chambre au sein de leurs unités de court séjour gériatrique.



Chambre HospiSenior CHU d'Angers - Photographie prise par Catherine Jouannet (CHU d'Angers)

Un **protocole d'expérimentation** rigoureux, conçu en 2020 par le Pr Annweiler (CHU d'Angers), investigateur principal, a conduit en 2021 au démarrage d'une première étude multicentrique centrée sur l'expérience utilisateurs, qui inclura les prototypes des 5 CHU d'HUGO au fur et à mesure de leur réalisation.

En octobre 2021, la première chambre HospiSenior a été mise en service au CHU d'Angers : les premières inclusions ont démarré.

Des enjeux importants en termes d'évaluation se dessinent pour l'avenir, comme celui de déterminer si séjourner en chambre HospiSenior a un impact objectif sur le parcours de soins comparé aux chambres hospitalières standards.

LA POURSUITE DE LA DÉMARCHE DE CO-CONCEPTION D'ESPACES HOSPITALIERS

Le projet de conception et d'expérimentation d'une chambre innovante pour les patients hospitalisés en gériatrie aiguë a suscité de nouvelles idées chez les professionnels des établissements HUGO. Pour accompagner les équipes intéressées, le GCS HUGO a lancé en 2021 deux nouveaux projets de « co-design ». L'un a concerné les espaces hospitaliers en oncologie pédiatrique, et l'autre, les salles d'interprétation en radiologie. La conception vise à une meilleure adaptation aux attentes des patients et des équipes, suite à une analyse fine du besoin et des innovations nécessaires : équipements et solutions innovants mais également ergonomie, sécurité, confort et bien-être ont été au cœur des réflexions.

Suite à une phase d'observation et d'analyse du besoin sur le terrain, les étudiants de l'école de design de Nantes ont imaginé des propositions d'aménagement des espaces en lien avec les problématiques initiales.

A l'issue de 3 réunions avec les professionnels (respectivement oncopédiatres et radiologues), 4 projets ont été proposés par les étudiants en oncopédiatrie et 5 projets en imagerie.

Phases	Outils	Objectifs	Imagerie	Onco-pédiatrie
			Dates	Dates
 Immersion	Questionnaires, immersion, Persona, entretiens...	S'approprier du sujet et définir les problématiques	1 avril 2021	5 mars 2021
 Créativité	Brainstorming, ateliers, dessins...	Proposer des idées créatives répondant aux problématiques	20 mai 2021	19 avril 2021
 Développement	3D, maquettes, tangibles ou pas	Affiner proposition et étudier la faisabilité des propositions	10 juin 2021	29 avril 2021

Comme pour HospiSenior, l'enjeu de ces nouveaux projets sera de transformer les réflexions collectives en réalité.

2. ORGANISER LES COMPLÉMENTARITÉS

La philosophie du groupement HUGO est fondée sur le principe de subsidiarité. Il s'agit de cibler les actions qui permettent de se renforcer collectivement, ce qui implique d'identifier les complémentarités pertinentes à partir d'un diagnostic partagé des forces et faiblesses au sein de l'interrégion et de renforcer la structuration des filières de soins de recours. Les complémentarités sont également recherchées en matière de pédagogie. Quelques actions majeures peuvent être mises en avant pour 2021.

Un plan d'actions hospitalo-universitaire pour capitaliser sur les forces et répondre aux fragilités dans certaines disciplines



À partir de la **cartographie des forces et des fragilités** de chaque site, effectuée en 2019, six disciplines ont été ciblées pour une réflexion spécifique : urgences, chirurgie orthopédique et traumatologique, imagerie, anatomopathologie, médecine légale et droit de la santé, épidémiologie et santé publique.

Quatre groupes de travail ont été formés pour les disciplines urgences, chirurgie orthopédique et traumatologique, imagerie, anatomopathologie, qui ont permis, à partir d'un état des lieux préalable, d'identifier les priorités à l'échelle interrégionale ainsi que des actions concrètes.

FOCUS

LE PLAN D'ACTION DE L'IMAGERIE



En 2021, le Pr Jean-Yves Gauvrit (CHU de Rennes), pilote du groupe, a conduit de nombreuses actions retenues en 2020 à leur réalisation opérationnelle.



ÉCOLE UNIVERSITAIRE ACADEMIE DE LA RADIOLOGIE HUGO

« TRAVAILLER SEUL C'EST ALLER PLUS VITE, TRAVAILLER ENSEMBLE C'EST ALLER PLUS LOIN »,
PR JEAN-YVES GAUVRIT, *Pilote médical de la discipline*

Les responsables des services d'imagerie des 5 CHU d'HUGO se sont réunis avec les jeunes radiologues engagés dans un parcours hospitalo-universitaire le 3 décembre 2021 à Nantes. cette journée a été proposée comme un espace d'échanges entre les futurs et actuels HU, et vise à accompagner et soutenir les plus jeunes dans leur parcours vers la nomination HU. Cette première rencontre sera à renouveler pour suivre l'avancée des participants à cette première édition et accueillir de nouveaux professionnels intéressés par la carrière HU en imagerie.



LA RÉALISATION D'UNE PROSPECTIVE HU COMMUNE

Depuis 2021, un suivi prospectif des effectifs HU inspiré du groupe de travail de chirurgie orthopédique permet de suivre annuellement la tendance globale des effectifs HU dans les surspécialités de radiologie dans les 10 ans à venir, grâce à la prise en compte des professionnels HU en poste, prochainement nommés ou prochainement à la retraite.

UN PARTENARIAT CONCRÉTISÉ AVEC L'ÉCOLE DE DESIGN DE NANTES POUR LA CONCEPTION D'ESPACES D'INTERPRÉTATION

(cf paragraphe « La poursuite de la démarche de co-conception d'espaces hospitalier » p. 14).

UN PROJET DE DÉVELOPPEMENT D'OUTIL DIAGNOSTIQUE BASÉ SUR L'IA

Un groupe de travail en lien avec la thématique composée d'un radiologue référent par site s'est réuni en mai 2021. Une démarche collaborative autour des projets déjà existants pour mettre à contribution l'expertise et la dynamique des 5 CHU d'HUGO a été proposée. Une réflexion sur les cas d'usage communs en IA a été initiée et va se poursuivre en 2022.

LE PLAN D'ACTION DE LA MÉDECINE D'URGENCE



Les responsables HU de médecine d'urgence des 5 CHU se sont réunis le 5 juillet 2021 au cours d'une journée de travail. A l'issue de cette journée, quatre actions prioritaires ont été retenues :

- Constituer un réseau d'investigateur
- Réaliser et partager une prospective HU
- Mener un projet de Plateforme web pour thèses multicentriques
- Réaliser des projets de recherche avec l'appui du OuestDataHub

La structuration des filières de recours dans le cadre du SIOS

Le suivi du SIOS est l'un des piliers importants pour la structuration des soins de recours dans le Grand Ouest.

Dans l'attente du futur schéma interrégional de santé, le SIOS adopté en 2014 reste en vigueur. Dans ce contexte de transition, la Commission Soins est mobilisée pour **assurer l'autosuffisance du Grand Ouest**, en assurant le niveau d'activité adéquat par rapport aux besoins, et en veillant à ce que la **qualité de la prise en charge** corresponde aux meilleurs standards.

La Commission Soins a défini des actions, reprises dans des lettres de mission adressées aux pilotes des groupes de travail dans les sept spécialités concernées (chirurgie cardiaque, radiologie interventionnelle, neurochirurgie, grands brûlés, prélèvements et greffes, greffes de cellules souches hématopoïétiques, génétique).

Les priorités Soins d'HUGO

NRI : structurer l'accès à la thrombectomie et organiser un accès à l'expertise diagnostique

Chirurgie cardiaque : garantir un pôle Grand Ouest bi-sites sur le volet pédiatrique

Neurochirurgie : réduire les délais d'accès en neurochirurgie fonctionnelle

Greffes : expérimenter le prélèvement mutualisé et renforcer les compétences par la simulation

Greffes de cellules souche : accompagner le développement des car-T-cells. Améliorer la prise en charge post-greffes

Brûlés : Améliorer l'adressage et la prise en charge post-greffes. Structuration de la téléexpertise



LES PRINCIPALES ACTIONS MENÉES EN 2021

• Neuroradiologie interventionnelle

Une étude de faisabilité relative à l'organisation d'une permanence interrégionale de téléexpertise en neuroradiologie diagnostique sur le modèle du CREBEN breton a été menée en 2021 par M. Pierrick Jaglin (consultant et chargé de mission pour l'étude HUGO sur la téléexpertise en neuroradiologie diagnostique).

Trois séquences d'instruction ont structuré cette étude :

Axe 1 : Analyse des modalités d'organisation du CREBEN (en cours)

Axe 2 : Evaluer les besoins à couvrir et les ressources humaines disponibles sur le périmètre de chacune des 3 régions : Bretagne, Centre-Val de Loire, Pays de la Loire

Axe 3 : Préciser les conditions de mise en place d'une offre mutualisée en explorant deux scénarios : trois offres régionales distinctes ou une offre interrégionale.

Les premières conclusions de cette étude ont relevé la singularité de chaque région en termes de maillage hospitalier, d'environnement démographique et de niveaux respectifs des compétences. Cela conduit, dans un premier temps, à préconiser une mise en œuvre régionale d'une organisation de type CREBEN en Pays de la Loire et en Centre-Val de Loire.

• Neurochirurgie

Une étude d'attractivité a été menée avec l'appui du cabinet PKCS afin d'avoir une vision plus fine des flux de patients par type d'acte. Cette étude permettra de travailler plus efficacement sur la réduction des fuites ou la maîtrise des délais d'accès à la neurochirurgie fonctionnelle.

• Greffes d'organes

Le Grand Ouest a répondu collectivement en 2020 à l'appel à projet lancé par la DGOS auprès des ARS pour expérimenter le **prélèvement mutualisé**, afin de répondre à des problématiques de ressources humaines et de qualité des prélèvements.

Après une première réunion du comité de pilotage le 26 février 2021, ayant permis de faire un état des lieux, un groupe de travail dans chacune des trois régions a été constitué sous l'égide des 3 ARS. Ces groupes de travail ont pour mission de formuler des propositions en matière d'organisation du prélèvement mutualisé. Veiller à la cohérence des choix d'organisation effectués dans le cadre interrégional figure parmi les priorités du SIOS sur la thématique.

Concernant l'axe « formation », un travail conjoint entre les pilotes du groupe SIOS et du groupe Simulation a permis de faire un état des lieux concernant les formations par simulation déjà existantes sur la thématique.

En lien avec l'objectif de réduction du taux d'opposition, ce recensement a permis d'identifier l'abondance des offres comme une thématique de formation qui pourrait être développée à l'échelon interrégional en matière de prélèvement et de greffe.

• Chirurgie cardiaque

Approfondir la structuration médico-chirurgicale des prises en charge des cardiopathies congénitales adultes sur l'interrégion, en se focalisant sur la formalisation de la collaboration entre les sites autorisés en chirurgie cardiaque pédiatrique (Nantes et Tours) et sur les partenariats visant à optimiser les filières de prise en charge pour les cardiopathies congénitales.

Le pilote « chirurgie cardiaque », le Pr Jean-Philippe Verhoye, a coordonné une réponse du GCS HUGO à l'appel d'offres du gouvernement de Nouvelle Calédonie visant à assurer la prise en charge des interventions de chirurgie cardiaque et de certaines interventions de cardiologie interventionnelle du territoire. Le retard pris par les autorités de Nouvelle Calédonie dans l'instruction de cette consultation n'a pas permis de concrétiser le partenariat en 2021. La possibilité de rechercher d'autres pistes de coopération internationale permettant de valoriser l'expertise HUGO de chirurgie cardiaque pourra être ultérieurement envisagée.

• Biologie

L'autosuffisance de la zone HUGO sur les examens spécialisés et hyperspécialisés est recherchée.

Un bilan quantitatif et qualitatif des modalités de réalisation des examens sur-spécialisés dans l'interrégion, permettant d'apprécier notamment les capacités des différents CHU à réaliser ces examens, et le recours à la sous-traitance a été réalisé en 2021.

Cette analyse permettra à l'assemblée générale du GCS HUGO de se positionner sur l'opportunité et la faisabilité d'un objectif stratégique de réduction des fuites, engageant une coopération plus globale (organisation du pré-analytique, transport, rendus de résultat).

3. RENFORCER LE POSITIONNEMENT EN RECHERCHE

A l'heure où la capacité des CHU à exister dans la compétition internationale dans le champ de la recherche clinique, académique ou industrielle, est questionnée, l'enjeu de disposer d'une masse critique suffisante en terme de potentiel de recherche est crucial.

Le renforcement de la logique de réseau et son incarnation dans le groupement HUGO sont portés par le GIRCI Grand Ouest. Le détail des actions menées par le GIRCI en 2021 figure en partie III du présent rapport.

4. RÉPONDRE AUX ENJEUX DE SANTÉ DE DEMAIN

Le GCS HUGO a défini trois priorités stratégiques dans lesquelles une stratégie commune et volontariste est menée : la simulation, les données massives et la génomique.

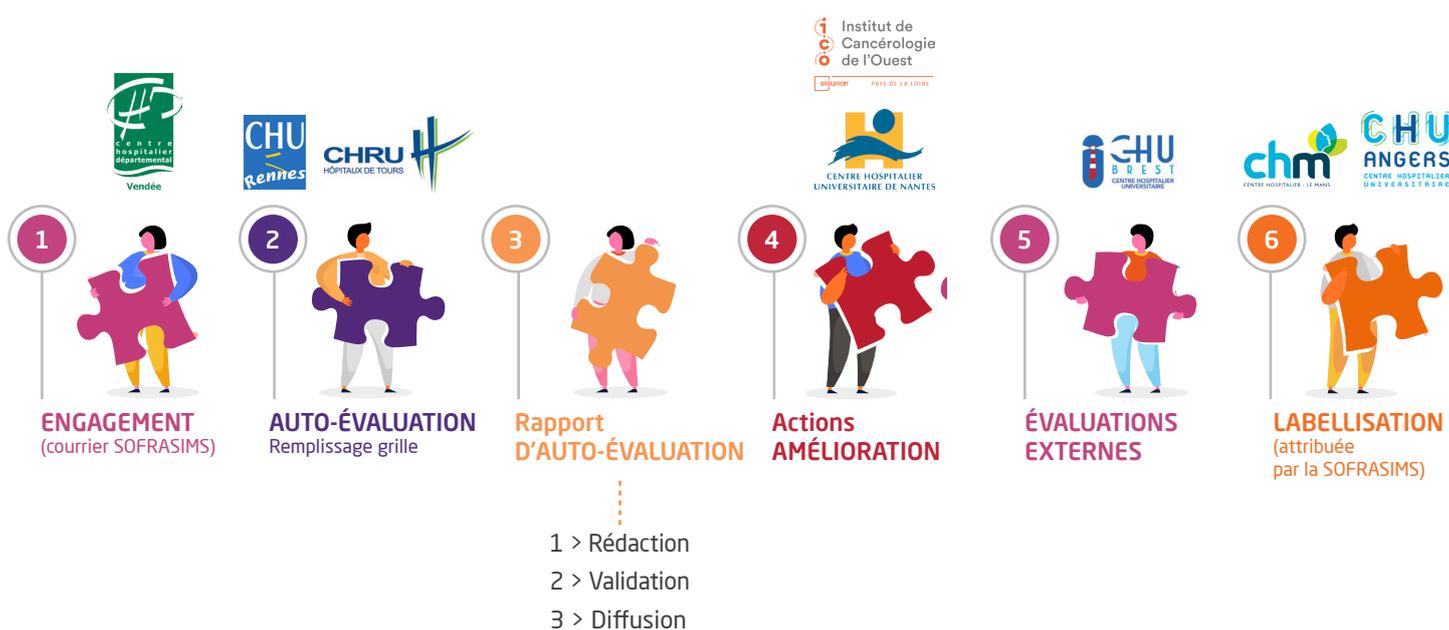
Viser l'excellence en matière de simulation et de pédagogie innovante

LABELLISATION CONCERTÉE DES CENTRES DE SIMULATION D'HUGO



Les centres de simulation d'HUGO se sont engagés dans une démarche de labellisation attribuée par la SoFraSims, et reconnue par l'HAS. La démarche de labellisation des centres a beaucoup progressé en 2021, avec deux centres labellisés : All'Sims (CHU d'Angers, labellisation de type 3) et Cap'Sim (CH Le Mans, labellisation de type 2).

ÉTAT D'AVANCEMENT DE LA LABELLISATION (FIN 2021)



PROJETS INTERRÉGIONAUX EN SIMULATION



Trois thématiques ont été priorisées pour faire l'objet d'une coordination interrégionale en terme de programmes et d'équipements, du fait de leurs enjeux spécifiques en matière de santé publique et d'impact pédagogique (en particulier concernant la formation des internes) : la radiologie interventionnelle, l'ophtalmologie, la télé-médecine.

FOCUS

OPHTHALMOLOGIE, APPRENTISSAGE DE LA CHIRURGIE OPHTHALMOLOGIQUE PAR LA RÉALITÉ VIRTUELLE AVEC UN SIMULATEUR MOBILE

En 2021, les responsables hospitalo-universitaires d'ophtalmologie ont construit et formalisé un projet innovant d'apprentissage de la chirurgie ophtalmologique par la réalité virtuelle sur la base d'un simulateur mobile, qui sera disponible par session de six mois dans les différents CHU d'HUGO. Les modalités de financement du projet sont à l'étude.

ISIGO, LE RÉSEAU DE SIMULATION DE RADIOLOGIE INTERVENTIONNELLE

En 2021, les radiologues se sont mobilisés pour former un réseau structuré et actif chargé de concevoir et d'organiser la formation en radiologie en lien étroit avec les centres de simulation d'HUGO. Ils travaillent sur la mise en place d'un programme articulé avec le programme national (CERF). Leur réflexion prend en compte les équipements et ressources humaines existants et l'évaluation des moyens complémentaires nécessaires pour assurer le programme. Ce projet, nommé IsiGO pour « Interventions simulées en radiologie Grand Ouest », est piloté par le Dr Francine Thouveny (CHU d'Angers) et implique un groupe de radiologues référents issus des établissements membres d'HUGO et des diverses surspécialités de radiologie. Ils composent un comité de pilotage qui se réunit régulièrement.

APPROCHE INTERRÉGIONALE POUR L'ORGANISATION DE LA SIMULATION PROCÉDURALE



Un groupe de travail a été constitué suite notamment à la loi du 22 juillet 2019 qui pose un principe d'interdiction des avantages consentis par les industriels de santé aux professionnels de santé, et exclut les étudiants des dérogations prévues, avec des impacts plus ou moins importants en fonction des centres et des disciplines.

En lien avec les doyens d'HUGO, un travail a été effectué en 2021 pour proposer des règles communes qui organisent et sécurisent l'accès à la simulation procédurale des internes dans ce nouveau contexte.

Au travers d'une note stratégique à l'attention des doyens d'HUGO, le groupe de travail a pu formuler en 2021 des propositions concernant trois axes : la structuration des programmes interrégionaux, les modalités de partenariats avec les industriels et la problématique des avantages aux étudiants.

FAVORISER ET PROMOUVOIR DES PROGRAMMES COMMUNS DE RECHERCHE EN SIMULATION



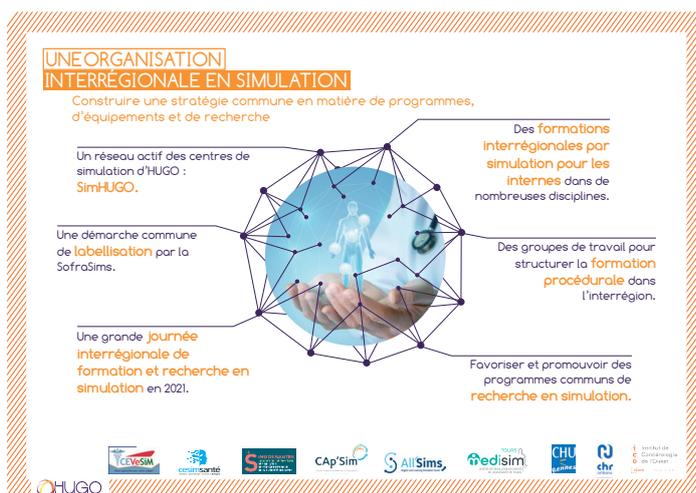
Groupe de travail Recherche

Le comité de pilotage SimHUGO a constitué en 2021 un groupe de travail qui s'est donné pour premier objectif de recenser les activités de recherche en simulation conduites dans le GCS. Il s'agit dans un premier temps d'évaluer sur quelles thématiques il serait pertinent de travailler à l'échelle interrégionale, d'encourager les études multicentriques dans HUGO et de relever les problématiques susceptibles d'être résolues de façon commune.

Première journée interrégionale de la formation et de la recherche en simulation

Plus de cent professionnels de santé et scientifiques se sont réunis le 30 septembre 2021 à Nantes pour la première Journée interrégionale de la formation et de la recherche en simulation. L'initiative s'inscrit dans une profonde volonté des professionnels de s'enrichir mutuellement et de collaborer dans la pratique de simulation en santé. Un public d'experts métiers travaillant notamment à la conception et au déploiement de programmes de simulation en santé s'est réuni. Une journée placée sous le signe du partage d'expérience, avec l'objectif de mettre en lien les professionnels, d'apprendre les uns des autres et de partager les nouveaux éléments en matière de pratiques innovantes dans le cadre de thématiques définies (tableau ci-après). Une journée riche d'échanges dont le réseau SimHugo se saisit pour nourrir les initiatives futures et initier des projets collaboratifs.

Lancement de l'appel à projets « Recherche en simulation » par le GIRCI Grand Ouest



ATELIERS THÉMATIQUES PREMIÈRE JOURNÉE INTERRÉGIONALE

THÉMATIQUES	ANIMATEURS
Entreprenre une démarche d'auto-évaluation pour les centres de simulation	Anne-Laure Le Guern (CHU d'Angers) Noémie Terrien (SRA Qualirel Santé)
Simulation procédurale en formation initiale	Pr Romain Mathieu (CHU de Rennes) Pr Hubert Lardy (CHRU de Tours) Dr Françoise Schmitt (CHU d'Angers)
Simulation et développement professionnel continu	Nathalie Rullié (CNAM PDL) Dr Jean-Philippe Natali (ANDPC)
Projet de scénario en communication médicale : atelier puzzle	Pr Patrick Pladys (CHU de Rennes) Dr Aude Mounier (CHU de Nantes)
Débriefing une séance de simulation avec un patient partenaire	Dr Aline Corvol (CHU de Rennes) Dr Benoit Hue (CHU de Rennes) Sylvie Monboussin (patient partenaire)
Débriefing des compétences non techniques	Dr Véronique Delmas (CH Le Mans) Dr François-Xavier Barthélémy (CHD de Vendée)
Simulation et gestion des risques liés à la sécurité médicamenteuse	Dr Lydie Pecquenard (CH Le Mans) Dr Pascal Jarno (CHU de Rennes)
Recherche en simulation procédurale Collaboration médecin/ingénieurs Recherche paramédicale	Cédric Dumas (laboratoire des sciences du numérique de Nantes - LS2N) Pierre Jannin (laboratoire LTSI - MediCis UMR Inserm U1099 LTSI)
Simulation interprofessionnelle en formation initiale/continue	Dr Véronique Delmas Pr Sonia Cornu (CH Le Mans) Anne Bernard (CHRU de Tours) Dr Frédérique Beringue (CHU d'Angers)
La réalité virtuelle... vers une innovation d'avenir ?	Pr Yves Maugars (CHU de Nantes) Dr Souhil Lebdaï (CHU d'Angers)
Réseau européen des centres de simulation	Dr Nicla Settembre (organisme européen NASCE) Dr Julien Branchereau (CHU de Nantes)

En 2021, un appel à projets, dédié à la recherche en simulation et doté de 200 000 €, a été lancé par le GIRCI Grand Ouest à l'occasion de la Journée interrégionale de la formation et de la recherche en simulation. Son instruction sera coordonnée par le GIRCI au cours de l'année 2022.

Poursuivre la structuration de la première plateforme interrégionale de données massives hospitalières - Le OuestDataHub



Dans un contexte de développement des données massives, la collecte et l'analyse des données de santé est aujourd'hui une condition essentielle pour permettre des avancées en recherche, innover dans les technologies de santé et rendre plus efficace l'organisation des soins. **Le GCS HUGO a créé la première plateforme interrégionale de données hospitalières, baptisée « Ouest DataHub » en 2020, capable d'agréger et d'analyser les données de santé issues de six établissements, dont 5 CHU, sur le périmètre de trois régions (Bretagne, Pays de la Loire et Centre Val de Loire).**



**QUEST
DATA
>HUB**
LA MÉDECINE DE DEMAIN
S'INVENTE AUJOURD'HUI

Le Ouest DataHub constitue un gisement exceptionnel de données hospitalières de qualité et homogènes. Le catalogue inclut des données structurées et non structurées, telles que le PMSI, les prescriptions et administrations de médicaments, les analyses de laboratoires et les comptes-rendus cliniques. Ce socle est enrichi en permanence par la mise en place de nouveaux flux de données. Les données du OuestDataHub peuvent être appariées avec d'autres bases de données : registres, cohortes, SNDS.

L'architecture technique et logicielle, développée par le CHU de Rennes (technologie e-Hop), des entrepôts des 6 établissements (les 5 CHU de l'interrégion et l'ICO) et de la plateforme interrégionale, permet une **unité conceptuelle**, une **interopérabilité des données** ainsi que des **fonctionnalités propres à une plateforme interrégionale**. La mise en service de l'infrastructure d'hébergement des données des projets interrégionaux au CHU de Nantes (certification HDS) en 2020, a été une étape majeure et un choix assurant un **accès aisé, transparent et parfaitement sécurisé**. En 2021, le développement des procédures de transfert des données depuis les CDC du Grand Ouest, d'allocation de ressources projet et d'accès pour le traitement de ces données ont rendu la **plateforme opérationnelle** pour pouvoir mener les premiers projets **de recherche sur données**.

Une **gouvernance structurée** a également été mise en place dès 2020 :

LA DIRECTION SCIENTIFIQUE

La direction scientifique assure un rôle d'expertise et de conseil en appui de la gouvernance stratégique et du chef de projet, aux différentes étapes d'instruction et de mise en œuvre d'une demande d'accès à la plateforme interrégionale des données de santé.

LE CHEF DE PROJET

Le chef de projet assure le management de la plateforme interrégionale de données de santé d'HUGO. Il soutient les équipes dans les établissements disposant d'un CDC dans la collecte et la consolidation du patrimoine de données. Il favorise l'implantation d'une doctrine et de pratiques communes. Il est l'interlocuteur des partenaires académiques et industriels pour les projets réalisés sur la plateforme.

LE DÉLÉGUÉ À LA PROTECTION DES DONNÉES

Le délégué à la protection des données (Dr Ch. Riou, CHU de Rennes) conseille et accompagne les acteurs de la gouvernance stratégique et opérationnelle de la plateforme interrégionale HUGO dans le respect de la conformité en matière de protection des données. Le RSSI (P.A Pocquet, CHU d'Angers) assure en lien avec le RSSI de l'hébergeur la sécurité du système d'information de la plateforme et participe au dispositif de gestion des incidents et à la définition des mesures de sécurité.

En parallèle, un **comité scientifique et éthique (CSE)** veille au respect du cadre réglementaire et éthique.

Le **QuestDataHub** s'est vu délivrer par la **CNIL en décembre 2021 l'autorisation de mener ses 4 premiers projets de recherche** issus de l'**AAP GIRCI GO**. Ces 4 projets, portés par les CHU d'Angers, Nantes et Rennes, mutualisent chacun les données de santé de 3 à 6 établissements d'HUGO. Ils ont débuté dès janvier 2022 et auront une durée moyenne de 3 ans. Ils mettront en œuvre des outils d'exploration des données innovants à base d'apprentissage, notamment pour analyser les compte-rendus d'examen avec des techniques de traitement automatique du langage naturel (TALN). Ces études démontrent par ailleurs la pertinence des hub interrégionaux qui, par leur masse critique d'établissements et de données, permettent de mener des études ambitieuses en épidémiologie ou sur maladies rares. Par ailleurs, le projet **HUGOSHARE** (Pr M. Cuggia) mené en collaboration avec le Health Data Hub et qui mobilise des données des 6 établissements d'HUGO (autorisation CNIL du 20/12/2020) vise à identifier les incompatibilités de médicaments ainsi que les critères conduisant à des ruptures de traitement, pour aider les soignants à mieux les prévenir. Ce projet est en cours de déploiement sur la plateforme du Health Data Hub (HDH).

FOCUS

LES QUATRE PROJETS MENÉS SUR LE QUESTDATAHUB :

- Le Pr Jérôme BOURSIER, du service d'Hépatogastroentérologie du CHU d'Angers pour le projet TATOoINE portant sur l'impact et la prédiction des complications hépatiques dans la maladie métabolique,
- Le Pr Cédric ANNWEILER du service de gériatrie du CHU d'Angers pour l'étude VIVALDI qui vise à connaître le nombre de patients hospitalisés atteints d'une carence en vitamine D et les facteurs qui accompagnent cette carence,
- Le Pr Samy HADJAJ du service d'endocrinologie, maladies métaboliques et nutrition du CHU de Nantes pour le projet GAVROCHE qui évalue l'intérêt pronostique de la variabilité glycémique à la phase aiguë de l'insuffisance cardiaque,
- Le Pr Marie DE TAYRAC, du service de génétique moléculaire et génomique du CHU de Rennes, pour le projet HUGO-RD qui porte sur un diagnostic innovant des maladies rares à partir des comptes rendus des consultations de génétique clinique.

Labellisation des Fédérations Hospitalo-Universitaires (FHU)

HUGO et le GIRCI Grand Ouest ont porté en février 2021 un appel à projets qui a permis de labelliser 4 nouvelles FHU et de relabelliser 4 FHU existantes pour cinq ans, à l'issue d'un processus de sélection rigoureux. Les thématiques des projets retenus témoignent de la diversité des domaines d'excellence des équipes : génomique, troubles du neurodéveloppement, cardiopathies congénitales, pathologie hépatique, oncologie, leucémies aiguës, greffes et conservation d'organe, et technologies de la santé... Cette labellisation constitue une étape supplémentaire dans l'approfondissement des collaborations en soins, enseignements et recherche dans le Grand Ouest, puisque tous les projets sont multi-sites et multi-partenaires (CHU, Universités et EPST via AVIESAN).

LE SUCCÈS DE L'APPEL À PROJET



Il s'agit du deuxième appel à projet de labellisation de FHU dans le Grand Ouest, puisque dès 2014, HUGO, en partenariat avec les Universités et AVIESAN, avaient labellisé quatre Fédérations Hospitalo-Universitaires. Elles portaient respectivement sur la cancérologie, les leucémies aiguës, les greffes et conservation d'organe, et les technologies de santé.

Fort de l'évaluation positive de cette première vague de FHU, HUGO, en accord avec AVIESAN, il a été proposé de porter à huit le nombre de FHU dans le territoire HUGO. Le GIRCI Grand Ouest s'est vu confier l'organisation de leur sélection sur la base d'une méthodologie rigoureuse comprenant une étape de pré-sélection, des expertises croisées, puis des auditions par un jury composé de responsables hospitalo-universitaires ou de chercheurs reconnus, extérieurs au Grand Ouest.

L'objectif était de sélectionner les projets les plus à même de créer une synergie forte entre équipes médicales et de recherche, sur des thématiques médicales bien définies. Les défis relevés sont les suivants : enrichir la recherche médicale, améliorer la qualité des soins, diffuser rapidement les innovations et obtenir une meilleure visibilité internationale.

Vingt-et-un projets ont été déposés. Les équipes se sont fédérées autour de 17 nouveaux projets de FHU. Les quatre FHU antérieurement labellisées ont toutes présenté un nouveau projet.

Le jury a recommandé la reconduction des 4 FHU existantes sur la base des résultats obtenus, du nouveau projet scientifique et médical, des développements en matière d'enseignement, d'attractivité et de relation avec le tissu associatif, de la capacité de fédération et de la visibilité obtenue par les 4 FHU, au plan national et international :



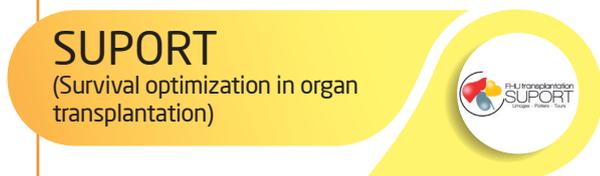
Co-coordonnée par le Pr Eric Stindel (CHU de Brest) et le Pr Philippe Mabo (CHU de Rennes). L'objectif est d'assurer aux patients un accès privilégié et accéléré aux produits de la recherche en structurant la filière régionale dans le domaine des dispositifs médicaux innovants.



Coordonnée par le Pr Thierry Lamy de la Chapelle (CHU de Rennes), axée sur la structuration de la cancérologie rennaise en soins, enseignement et recherche.



Coordonnée par le Pr Mathilde Hunault (CHU d'Angers), le renouvellement du label FHU est l'occasion de renforcer plusieurs thématiques : les leucémies aiguës secondaires, de mauvais pronostic en particulier chez les sujets âgés, les états pré-leucémiques, pathologies dans lesquelles l'identification des patients à haut risque d'évolution hématologique est un enjeu crucial ; les projets dans le champ des sciences humaines et sociales, la connectivité et de l'enseignement à distance.



Coordonnée par le Pr Ephrem Salamé (CHU de Tours) Dans un contexte de pénurie de greffons, l'objectif est l'amélioration de la durée de vie du greffon et du patient transplanté, autour de deux axes prioritaires : l'optimisation du conditionnement du donneur et la prise en charge personnalisée du patient transplanté (rein, foie, coeur) à court et à long terme.

Les quatre nouvelles FHU labellisées portent sur des axes d'excellence du Grand Ouest :



EXAC-T,

(Autisme et troubles du neurodéveloppement) coordonnée par le Pr Frédérique Bonnet-Brilhault (CHU de Tours).

Ce programme implique des équipes de Tours, Nantes, Brest, Angers et Rennes. Il porte essentiellement sur le diagnostic précoce, la physiopathologie et le développement de la prise en charge et de soins modernes des enfants autistes.



GenoMeds

(Génétique Omiques Médecine et Société), co-coordonnée par le Pr Stéphane Béziau (CHU de Nantes) et le Pr Sylvie Odent (CHU de Rennes).

La FHU a pour objet d'optimiser le diagnostic génomique en utilisant les techniques les plus récentes d'analyse de l'ADN, de l'ARN, des protéines, de la méthylation, du métabolisme avec l'appui d'un portail bio-informatique et d'un centre de ressources biologiques. Il est dédié à la « personomique » et développe pour les patients et leur famille un parcours de soins, d'information et de recherche en partenariat avec les associations de patients. Il associe les 5 CHU d'HUGO.



GO NASH

(Grand Ouest Nash Research Network), co-coordonnée par le Pr Jérôme Boursier (CHU d'Angers) et le Pr Bertrand Cariou (CHU de Nantes).

Il s'agit d'un programme associant les CHU de Nantes, Angers, Rennes et le CH de la Roche-sur-Yon sur une maladie en expansion, la stéatohépatite dysmétabolique, souvent associée au diabète de type 2. Le projet est structuré autour de recherches cognitive et clinique, associant endocrino-diabétologues et hépatologues.



PRECI CARE

(Développement d'une médecine de précision en cardiologie pédiatrique et congénitale) coordonnée par le Pr Alan Baruteau (CHU de Nantes).

Les équipes impliquées sont issues des 5 CHU dans les cardio-pathologies congénitales de l'enfant, en association avec les services de génétique et médecine. Le projet vise à réduire les troubles du neurodéveloppement des enfants concernés : il porte sur les facteurs de susceptibilité individuelle, la constitution de bio-collections, la recherche de vulnérabilités et de protection et le suivi des enfants jusqu'à l'âge adulte.

DES FHU LAURÉATES EMBLÉMATIQUES DE LA « DYNAMIQUE HUGO »



Les 8 FHU témoignent de la maturité des collaborations en soins, enseignement et recherche au sein d'HUGO. Six des huit FHU mobilisent au moins trois des 5 CHU du Grand Ouest. Cette dynamique interrégionale est portée aussi bien par les nouvelles FHU que par les FHU existantes, qui ont su s'élargir dans le cadre de leurs nouveaux projets.

Les thématiques sont en résonance avec les axes stratégiques du GCS HUGO développés depuis plusieurs années ; ils prennent appui sur des réseaux ou des projets de recherche interrégionaux développés antérieurement au sein d'HUGO.

Par ailleurs, tous les nouveaux projets tiennent compte des nouveaux enjeux de la recherche clinique, en intégrant la transversalité et le décloisonnement des disciplines au sein ou au-delà du secteur santé, et l'élargissement des collaborations vers des structures académiques, institutionnelles ou économiques (entreprises, start-up, collectivités territoriales...),

Ces huit FHU ont été saluées par le jury pour l'originalité de leurs projets intégrés et leur capacité à répondre aux préoccupations sociétales. Elles marquent une nouvelle étape dans la structuration en soins, enseignement et recherche du Grand Ouest, pour mieux répondre aux enjeux de santé de demain.

Pour soutenir cette nouvelle structuration l'Inserm a décidé, pour la 1ère fois sur le site, de financer à hauteur de 20 000 € par an chaque FHU créée pour les 5 années à venir, durée de la labellisation. Ce soutien viendra compléter le financement apporté par les CHU et universités partenaires.

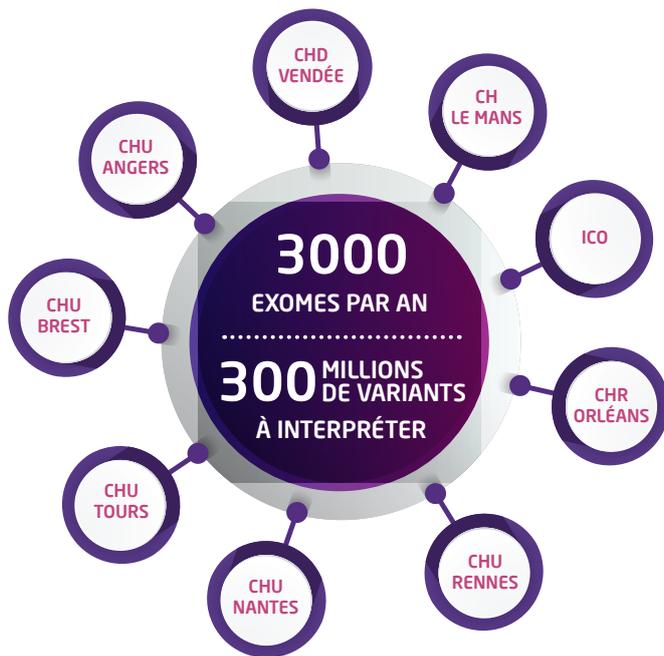
Repondre aux enjeux de la médecine personnalisée

DIAGHO, LE PORTAIL D'INTERPRÉTATION DES DONNÉES GÉNOMIQUES D'HUGO



Les Hôpitaux Universitaires du Grand Ouest (HUGO) possèdent une structuration forte et éprouvée, fédérant des ressources exceptionnelles dans le domaine de la génomique constitutionnelle et somatique à visée sanitaire.

Dans le contexte de développement de l'utilisation du séquençage NGS (pour Next Generation Sequencing) pour un nombre croissant d'indications, le GCS HUGO a décidé d'apporter une réponse commune sur l'interprétation en mutualisant les ressources. Dans l'attente d'un second appel à projet du Plan France Médecine Génomique, le GCS HUGO a décidé en octobre 2019 de porter un projet de développement et déploiement d'un portail d'interprétation des données génomiques.



DIAGHO permettra de mutualiser des expertises, des ressources matérielles et humaines pour accompagner les équipes des CHU du Grand Ouest.

En 2020, le projet portail d'interprétation des données génomiques interrégionales DIAGHO s'est ancré dans une **approche collaborative** qui prend appui sur des développements existants et permet la mutualisation des savoirs faire. L'option adoptée a consisté à doter le portail DIAGHO de modules issus d'outils préexistants développés par la plateforme Auragen, l'AP-HP et HUGO. En 2021, un cadrage de ces collaborations a été formalisé sous un format de contrat de collaboration et de charte.



Les principales actions

DU GIRCI-GRAND OUEST
EN 2021

1. LE GIRCI GRAND OUEST, LES OBJECTIFS « RECHERCHE ET INNOVATION » 2018 - 2021

Le territoire du GIRCI Grand Ouest épouse celui du groupement des Hôpitaux Universitaires du Grand Ouest (HUGO). Le rôle du GIRCI Grand Ouest est de **mettre en réseau les acteurs de la recherche en santé** sur l'ensemble des 3 régions Bretagne, Centre-Val-de-Loire et Pays de la Loire, en s'appuyant sur les 6 directions de la recherche clinique et de l'innovation (DRCI) qui maillent l'ensemble du territoire interrégional, tout en respectant le **principe de subsidiarité**.

Afin de faciliter l'adhésion de tous aux projets partagés, la coordination du GIRCI est alternante. Elle est confiée au CHU d'Angers depuis le 1^{er} janvier 2018, pour un mandat de 4 ans.

La structure est animée par un coordonnateur médical, le Pr Christophe Aubé, avec l'appui de la déléguée générale du Groupement de coopération sanitaire (GCS) HUGO, Laurence Jay-Passot.

La structure s'appuie sur deux chargées de mission (Marion Guyon et Cécile Potier Sureau) et une secrétaire (Amélie Gélineau).

Projet d'approfondissement d'HUGO et objectifs du GIRCI

Comme mentionné dès 2018, l'objectif de la coordination angevine pour ce mandat est de développer et améliorer la compétitivité en matière de recherche et d'innovation des établissements de santé du Grand Ouest et de leurs partenaires, au bénéfice d'une meilleure visibilité du territoire.

Les objectifs du GIRCI ont été détaillés selon le projet d'approfondissement d'HUGO en 2018 :

- Consolidation de l'action structurante pour la recherche
- Mise en commun des expériences
- Mise en réseau des acteurs de la recherche :
 - Promouvoir le renforcement des GIRCI
 - Identifier les réseaux en émergence et les aider à se structurer
 - Accompagner les réseaux dans leur autonomisation
 - Encourager les labellisations nationales ou internationales
 - Promouvoir et structurer la recherche en soins premiers
- Positionnement du GCS HUGO et ses membres sur des projets européens
- Priorisation des thématiques de recherche constituant des enjeux pertinents pour une stratégie interrégionale :
 - La gestion des données massives en santé



Les instances

Pour atteindre ces objectifs, les actions du GIRCI Grand Ouest sont régulées par deux instances :

UN CONSEIL D'ORIENTATION SCIENTIFIQUE

comprenant des représentants de l'ensemble des membres d'HUGO qui détermine les actions prioritaires à entreprendre et les évalue.

UNE COMMISSION D'ÉVALUATION SCIENTIFIQUE

chargée d'instruire les différents appels à projets gérés par le GIRCI, dont le PHRC inter-régional.



RENOUVELLEMENT DE LA CES 2021

La CES est présidée par Monsieur le Pr. Alain DUPUY, dermatologue au CHU de Rennes, (mandat 2020 - 2024).

Les nouveaux membres titulaires de la CES en 2021 sont :

- Alexis DESCATHA, Médecine du travail, CHU d'Angers ;
- Mickaël DINOMAS, Médecine Physique et de Réadaptation, CHU d'Angers ;
- Cécile TROMEUR, Pneumologie, CHU de Brest ;
- Émilie CORNEC LE GALL, Néphrologie, CHU de Brest ;
- Marie GRALL BRONNEC, Addictologie - Psychiatrie, CHU de Nantes ;
- Xavier MORANDI, Neurochirurgie, CHU de Rennes ;
- Laure MICHEL, Neurologie, CHU de Rennes ;
- Franck BRUYERE, Urologie, CHU de Tours ;
- Caroline ROUSSEAU, Médecine nucléaire, ICO.

Les faits marquants de 2021

Concernant l'activité du GIRCI Grand Ouest, l'année 2021 a été marquée par :

- Le renouvellement de l'engagement auprès des **réseaux de compétences et des réseaux d'investigateurs** (Charte de labellisation, appels à projets dédiés, ...);
- Le soutien aux **structures labellisées de recherche à l'échelle d'HUGO** (nouvel appel à projet pour la labellisation des FHU);
- Un fort appui aux chercheurs avec le lancement de **9 appels à projets**, soit plus du double des années précédentes;
- Le renforcement du **positionnement européen** d'HUGO et de ses équipes de recherche;
- La reprise des **événements en présentiel**, après la période du tout virtuel due à la pandémie de SARS-CoV-2.

2. L'ANIMATION TERRITORIALE, AU BÉNÉFICE DE LA STRUCTURATION INTERREGIONALE

Le GIRCI privilégie des **actions structurantes** pour promouvoir la recherche et l'innovation dans l'inter-région. La mise en œuvre par le GIRCI Grand Ouest d'une politique scientifique et d'innovation commune des établissements d'HUGO répond à une exigence d'amélioration de la compétitivité de chacun de ses membres pour une meilleure visibilité de l'ensemble. Cette ambition se traduit par la mutualisation de moyens pour la mise en place de missions d'expertise au bénéfice de tous les investigateurs du Grand Ouest, via nos réseaux de compétences.

Cela passe également par la structuration et le maillage des activités d'investigation clinique, via nos réseaux d'investigateurs labellisés GIRCI GO.

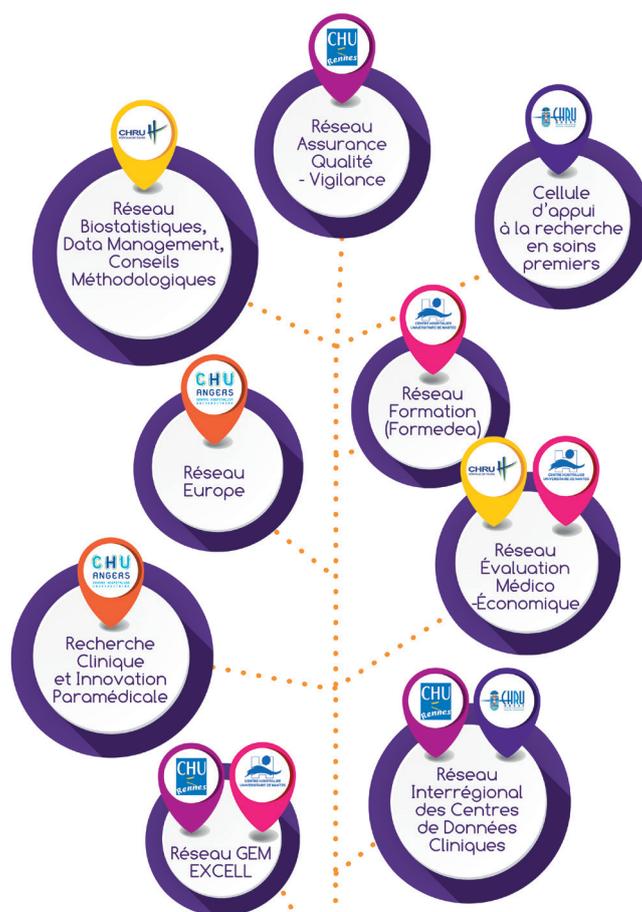
Les réseaux de compétences

Neuf réseaux sont actuellement actifs :

- Le réseau Biostatistiques - Data Management - Conseils méthodologiques ;
- Le réseau Assurance qualité - Vigilance ;
- Le réseau Europe ;
- Le réseau Formation ;
- Le réseau Évaluation médico-économique ;
- Le réseau Recherche clinique et innovation paramédicale ;
- Le réseau inter-régional de centres de données cliniques ;
- Le réseau GEM EXCELL ;
- Le réseau Recherche en Soins Primaires.

Ces réseaux ont pour vocation de **renforcer le savoir-faire de chacun des établissements**, notamment dans les fonctions supports de promotion et les approches réglementaires et opérationnelles (choix des outils communs aux DRCI), ou de mettre en place des structures pour un bénéfice commun (centres de données cliniques).

Les besoins en compétences du territoire et les activités de chaque réseau sont évalués annuellement. Chaque réseau rend compte de ses actions, de ses objectifs et des moyens souhaités lors d'une audition devant le COS tous les 2 ans.



9 RÉSEaux
DE COMPÉTENCES
DU GIRCI



**RÉSEAU « ÉVALUATION MEDICO-ÉCONOMIQUE » :
UN MOOC POUR SE FORMER ET S'INFORMER**

La mise sur le marché de nouvelles technologies de santé, possiblement plus efficaces et plus coûteuses, justifie de plus en plus le recours à l'évaluation médico-économique (EME). Cette discipline consiste à comparer les résultats obtenus par ces technologies (en termes de résultat clinique ou de qualité de vie) au regard des coûts liés à leur mise en œuvre. Elle est de plus en plus souvent intégrée dans des projets de recherche en tant qu'objectif principal ou secondaire. Ses résultats sont également pris en compte dans le processus de remboursement des produits de santé.

14 modules permettant un apprentissage progressif des différentes notions

La première vague (en violet dans l'arborescence ci-dessous) est disponible depuis le 6 septembre 2021. Elle est composée de 5 modules : les notions générales qui contextualisent l'utilisation de l'EME, les principaux types d'EME utilisés, les notions de coûts, de QALY (année de vie pondérée par la qualité de vie) et de scores d'utilité.

Cette première vague sera complétée par de nouveaux modules (en orange ci-dessous) qui seront mis en ligne de façon régulière et qui permettront d'aborder : la présentation des résultats d'une EME, le rôle de la Haute Autorité de Santé (études d'efficacité), la recherche bibliographique et la lecture critique d'articles, les analyses de sensibilité utilisées dans l'EME, les techniques de modélisation, et enfin l'analyse d'impact budgétaire. Les différentes possibilités permettant de financer ce type de recherche seront aussi abordées.

L'arborescence ci-dessous indique les chemins de navigation à emprunter entre les différents modules pour optimiser l'apprentissage.



Les membres du réseau d'évaluation médico-économique du GIRCI Grand Ouest (voir encadré ci-dessous) se sont associés pour créer un MOOC. Il est destiné aux professionnels de santé impliqués dans la recherche clinique (cliniciens, attachés de recherche clinique, chefs de projets, biostatisticiens, médecins DIM, etc...) et à toute personne désireuse de comprendre les enjeux et les méthodologies de l'évaluation médico-économique. Ce MOOC est soutenu par le GIRCI GO qui participe à son financement.

Un MOOC adapté au plus grand nombre et ouvert à tous

Ce MOOC a été conçu pour être accessible aux personnes débutantes tout en approfondissant suffisamment la plupart des notions abordées pour dépasser la simple vulgarisation de cette discipline. Il peut ainsi former des méthodologistes souhaitant diversifier leurs compétences.



Modalités d'inscription : L'inscription est gratuite, ouverte à tous et accessible sur le site de LireGo. Le MOOC est accessible à tout moment de l'année.

Inscriptions sur <https://lirego.fr/nouveautes/32-mooc-eme.html>





LE PROJET COLLABORATIF DU RÉSEAU RECHERCHE ET INNOVATION PARAMÉDICALES

Le réseau conduit depuis février 2019 un projet de recherche collaboratif avec des diététiciens nutritionnistes des CHU de Angers, Nantes, Rennes, du CHD Vendée et du CH de Chartres. Ce projet associe aussi des professionnels de neurologie, d'endocrinologie et d'orthophonie qui mutualisent leurs compétences pour travailler sur l'évaluation de l'impact d'un protocole d'alimentation précoce chez les patients victimes d'un AVC aigu. Ce projet fédère les équipes de l'interrégion et développe les compétences en recherche. Cette dynamique est consolidée par une webconférence animée par Emilie GISLIER qui réunit les porteurs du projet toutes les 3 semaines. Cet accompagnement s'est révélé primordial pour aller jusqu'à la 1ère étape du dépôt d'une lettre d'intention au PHRIP en 2021.

Grace à ce travail collaboratif, quelques professionnels de ce groupe ont pu construire leurs propres projets de recherche. L'une d'entre eux, Mme Magali CENIER, diététicienne au CHU d'ANGERS, a d'ailleurs été lauréate de l'appel à projets Recherche Paramédicale du GIRCI Grand Ouest, pour son étude DNUT AVC "Évaluation de la proportion de patients ne couvrant pas leurs besoins caloriques dans les suites immédiates d'un Accident Vasculaire Cérébral".

Europe

Renforcer le positionnement européen des équipes de recherche, en valorisant les complémentarités des investigateurs et des équipes du territoire pour remporter des appels à projets européens constitue l'un des objectifs prioritaires d'HUGO. Grâce au travail du réseau de compétence dédié à la thématique "Europe", le GIRCI-GO promeut depuis plusieurs années une dynamique collaborative qui s'appuie sur les opportunités existantes et les points forts spécifiques de chaque établissement.

Afin de consolider encore cette orientation, le GIRCI a recruté en 2021 une nouvelle chargée de mission Europe dont les missions ont été élargies :

- Identification des acteurs de la recherche clinique au sein d'HUGO afin d'établir une « cartographie » des investigateurs ou des équipes d'excellence et des thématiques susceptibles de répondre à des AAP européens ;
- Animation de la « dynamique Europe » en recherche clinique grâce au réseau des référents Europe des DRCI ;
- Construction d'une démarche de lobbying au service des projets de recherche clinique du Grand Ouest.

En quelques mois, Armande COCQUEREZ a pu rencontrer de nombreux acteurs du territoire et au-delà et dresser une cartographie des organisations existantes.

Au gré de ses rencontres, de nombreux besoins ont pu être exprimés et des obstacles identifiés.

De ce travail sont nées diverses préconisations stratégiques et des axes prioritaires ont été mis en lumière.

Les réseaux d'investigations

Le GIRCI soutient depuis toujours la constitution de réseaux d'investigateurs au sein d'HUGO. Des réseaux de professionnels sont ainsi identifiés, ayant pour but d'accroître la compétitivité du Grand Ouest en matière de recherche clinique dans un champ disciplinaire donné, mais aussi de dynamiser la coopération des spécialistes dans tous leurs domaines d'activité, avec des réalisations en soins et enseignement.

A une échelle plus large, ils permettent d'accroître la visibilité et la compétitivité du Grand Ouest en matière de recherche clinique et d'innovation sur le plan national et européen.

Certains de ces réseaux ont très vite acquis une visibilité nationale et permettent désormais de faire rayonner l'excellence de notre interrégion.



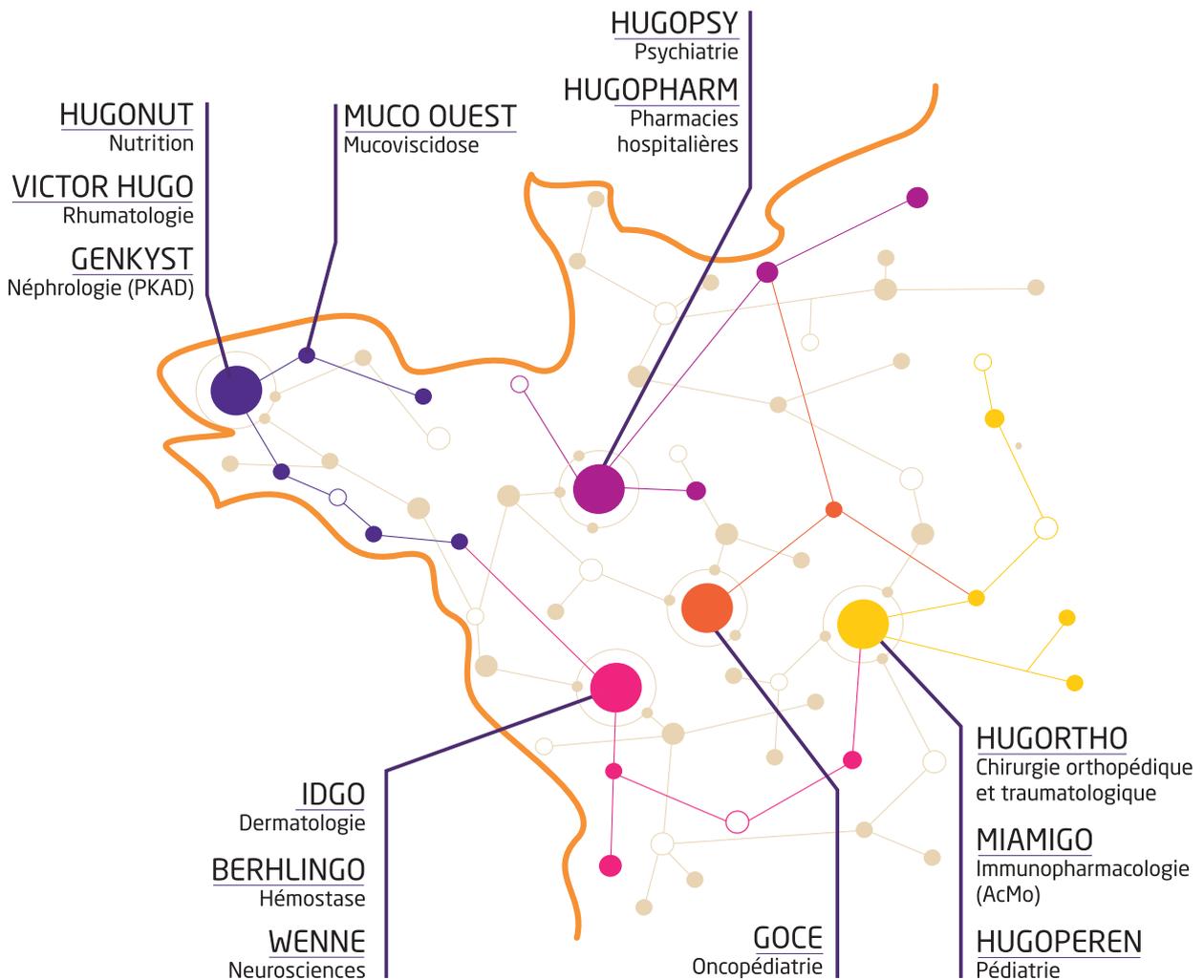
LABELLISATION DES RÉSEAUX D'INVESTIGATEURS DU GIRCI GRAND OUEST

Afin de formaliser ce partenariat, le GIRCI Grand Ouest a établi une charte des réseaux labellisés et est allé à la rencontre des coordonnateurs de réseaux pour leur proposer de poursuivre la coopération déjà engagée, dans le respect des valeurs de la charte.

C'est ainsi que 13 réseaux ont été officiellement labellisés au cours du 1er semestre 2021.

Afin de favoriser cette dynamique fédérative, le GCS HUGO et le GIRCI ont lancé le 4 mai 2021 un appel à projets dédié à la promotion de projets de recherche des réseaux d'investigateurs labellisés. Afin d'encourager les actions structurantes, celui-ci a été doté de 300 000€.

Les 3 projets lauréats (cf. paragraphe dédié) ont été sélectionnés le 22 novembre 2021.



Les outils structurants

Nos outils sont des dispositifs d'appui aux activités et de recherche et d'innovation.

LE THÉSAURUS DES APPELS À PROJETS

Le thésaurus des appels à projets permet aux chercheurs du territoire d'accéder à un registre de financements (bourses, appels à projets, ...) actualisé chaque semaine. Cet outil est géré par les 7 GIRCI. Il s'enrichit régulièrement de nouvelles fonctionnalités pour une recherche plus efficace.



L'OUTIL DE FORMATION EN LIGNE LIREGO



L'outil LireGO offre un large catalogue de formation en E-learning : formations certifiantes aux bonnes pratiques cliniques, guides pratiques, cours spécifiques pour divers profils... Le panel des formations évolue régulièrement. En 2021, 3 nouvelles formations ont été mises en ligne :

- Comment soumettre une lettre d'intention ;
- Initiation à la recherche clinique ;
- MOOC Évaluation Médico-économique.

Chaque année, plus de 1500 attestations sont délivrées au sein du GIRCI Grand Ouest et au delà, pour des profils très variés (personnel de recherche, personnel administratif, personnel médical, etc.).

LES LOGICIELS MÉTIER PARTAGÉS

Via les réseaux de compétences "Biostatistiques - Data management - Conseils méthodologiques" et "Assurance Qualité - Vigilance", le Girci Grand Ouest organise la gestion des logiciels métiers EnnovClinical® et EveReport®.

Ces réseaux gèrent tout ce qui a trait aux logiciels métier partagés à savoir les aspects contractuels, la gestion de la validation des logiciels, les aspects qualité (audits), le respect de la législation et l'animation des clubs utilisateurs.

Les 7 GIRCI

Le GIRCI Grand Ouest appartient au réseau des GIRCI, qui maille tout le territoire français. Les GIRCI, au nombre de 7, se réunissent régulièrement pour échanger sur leurs pratiques, gérer les outils communs, et proposer de nouveaux axes de travail.

Forts de leur expertise, les 7 Groupements Interrégionaux de Recherche Clinique et d'Innovation ont diffusé début 2021 le fruit de la rédaction collective d'un référentiel de gestion des Appels à Projets, à la demande de la Direction Générale de l'Offre de Soins (DGOS).

Fédérateurs en recherche clinique, les GIRCI sont composés a minima des établissements de santé porteurs d'une Direction de la Recherche Clinique et de l'Innovation (DRCI). Ils animent leur territoire respectif en matière de recherche clinique à travers notamment l'organisation d'Appels à projets (AAP) mandatés par des financeurs tels que la DGOS (Programme Hospitalier de Recherche Clinique Interrégional - PHRCI) ou bien leurs AAP propres, financés par leurs dotations MERRI. De l'élaboration de l'AAP à la publication des résultats, la gestion d'un AAP répond à des critères précis qu'il convient de respecter afin d'offrir aux porteurs la garantie que les projets sont sélectionnés avec impartialité et selon des critères prédéfinis, comme l'excellence scientifique. Ainsi sera permise la réalisation de projets pertinents, dont les résultats impacteront la prise en charge des patients ou l'organisation du système de santé.

Ce référentiel a été rédigé par des professionnels de la santé (PH et PU-PH coordonnateurs de la recherche dans les GIRCI) ainsi que des structures support à la recherche clinique ; ils souhaitent ainsi partager leur expérience en matière de sélection des projets, en précisant pour chaque étape les enjeux, les recommandations et la vigilance nécessaires à l'organisation et la gestion rigoureuse d'un appel à projets.

Il s'adresse à tout organisme désirant mettre en place et gérer un AAP en matière de santé, mais aussi à tous les porteurs de projets qui désirent comprendre les rouages des procédés de sélection.

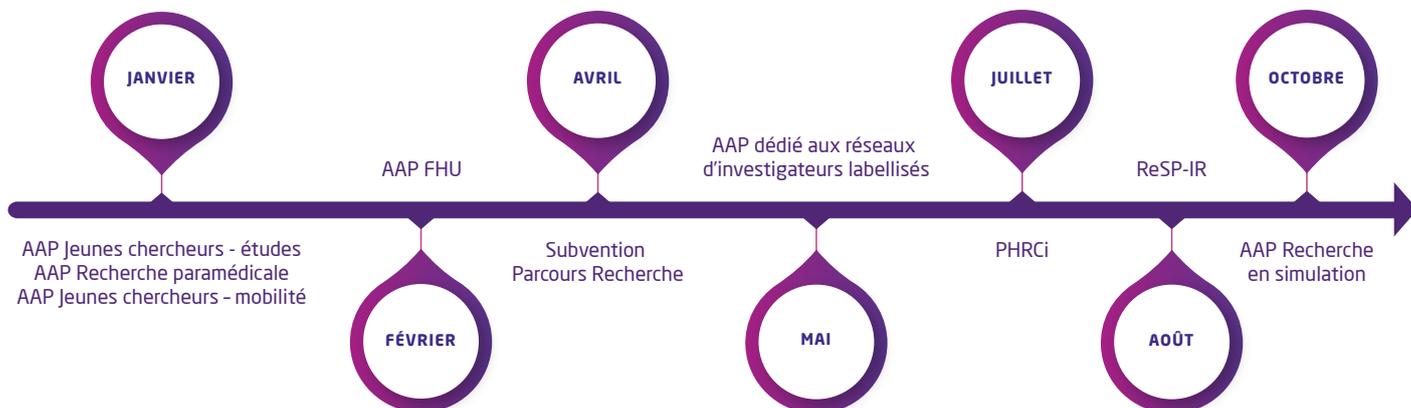


3. LE SOUTIEN AUX PROJETS DE RECHERCHE, POUR FAVORISER L'ÉMERGENCE DE TOUS LES PROFILS EN RECHERCHE

L'année 2021 a été une année particulièrement riche en appel à projets pour le GIRCI Grand Ouest, qui réaffirme ainsi son soutien à tous les chercheurs de l'interrégion : jeunes chercheurs, chercheurs paramédicaux, chercheurs fédérés en réseaux, chercheurs en soins primaires, etc.

Le GIRCI a ainsi ouvert 9 appels à projet au cours de l'année 2021, soit plus du double des années précédentes.

LES 7 APPELS À PROJETS DU GIRCI GO EN 2021 : CHRONOLOGIE DES SÉLECTIONS



La campagne 2021 du PHRC interrégional

Comme chaque année la DGOS confie aux GIRCI l'organisation du PHRC-I ainsi que la responsabilité de la sélection des lauréats. Le PHRC-I soutient une **politique de recherche partenariale** entre les différents établissements de santé d'une même interrégion et permet l'émergence de projets portés par des équipes souhaitant s'initier à la recherche clinique.

La DGOS a fixé pour 2021, comme pour les années précédentes, les **trois mêmes thématiques prioritaires** : soins primaires, psychiatrie / pédopsychiatrie et prévention.

Le calendrier du PHRCi a évolué au cours de l'année 2021. La DGOS lance dorénavant ses programmes durant l'été et non plus en janvier comme précédemment. Ceci implique un décalage de toutes les étapes de l'instruction de 6 mois.

Pour cette campagne, **40 lettres d'intention ont été déposées** dans l'instruction dont 21 ont été retenues pour la phase « dossiers complets ».

L'instruction est toujours en cours à la date de publication du présent rapport d'activité¹.

¹ Mai 2022

DATES IMPORTANTES



Un nouvel appel à projets dédié à la recherche en soins primaires : ReSP-IR



En juillet 2021, la parution de la NOTE D'INFORMATION N° DGOS/PF4/2021/162 du 16 juillet 2021 relative à l'appel à projets de recherche en soins primaires interrégional pour l'année 2021 lance officiellement la première campagne d'instruction, gérée par le GIRCI Grand Ouest.

Cet appel à projets, financé par la Direction Générale de l'Offre de Soins (DGOS), vise à renforcer la collaboration entre les acteurs de la recherche en soins primaires.

L'appel à projets de recherche en soins primaires interrégional comporte trois objectifs :

Produire des connaissances scientifiques utilisables dans les prises de décisions ou les pratiques des professionnels de santé composant les équipes de soins primaires

Encourager l'organisation et le développement de collaborations entre les différents acteurs concourant à la mise en œuvre des soins primaires sur l'ensemble d'un territoire

Favoriser la création d'écosystèmes sensibilisés aux pratiques de la recherche en soins primaires



Ainsi, les projets de recherche présentés concourent à la fois :

- au développement de technologies de santé nouvelles et innovantes ;
- à l'interrogation de la pertinence de celles déjà mises en œuvre, notamment concernant leur efficacité ou leur efficience ;
- à l'optimisation de l'organisation des soins et des parcours de santé.

A cette occasion, la DGOS renouvelle une nouvelle fois sa confiance envers les GIRCI à qui elle confie l'instruction de cet appel à projets. Les Groupements interrégionaux pour la recherche clinique et l'innovation (GIRCI) sont donc en charge d'organiser une sélection des projets, en une étape, comprenant une sélection sur dossier complet.

Chaque projet sera soutenu à hauteur de 300 000€ maximum. Le GIRCI Grand Ouest dispose d'une enveloppe de 1.12 millions d'euros.

Un appel à projets dédié aux réseaux d'investigations



Afin de favoriser la dynamique fédérative des réseaux d'investigateurs au sein d'HUGO, le GCS HUGO et le GIRCI Grand Ouest lancent un appel à projets réservé aux réseaux d'investigateurs labellisés.

L'objectif de cet appel à projets est de promouvoir les actions structurantes et la recherche clinique.

L'appel à projets est doté de 300 000 €. Il est destiné à soutenir des projets de recherche clinique émanant d'un réseau labellisé du territoire HUGO. Chaque projet sera soutenu à hauteur de 150 000€ maximum.

Appel à projets en soutien aux jeunes praticiens : la subvention parcours recherche



Dans le cadre de son axe de travail « plan d'actions HU », destiné à consolider les spécialités médicales identifiées comme fragiles sur le plan hospitalo-universitaire au sein de l'interrégion, l'Assemblée Générale du GCS HUGO a délibéré favorablement sur des actions de soutien spécifiques visant à faciliter l'engagement dans un parcours hospitalo-universitaire pour les jeunes praticiens dès la phase de l'internat.

Dans ce cadre, une nouvelle subvention a été créée en 2021.

Son but : consolider les spécialités médicales identifiées comme fragiles sur le plan hospitalo-universitaire au sein de l'interrégion (anatomopathologie, urgences, imagerie et chirurgie orthopédique et traumatologique) et faciliter l'engagement des jeunes praticiens dans un parcours HU dès la phase de l'internat.

Dotée d'un montant maximal de 40 000 €, la subvention est destinée à participer à la prise en charge de la rémunération de l'interne pour faciliter son parcours recherche.



Les lauréats 2021

AAP « RECHERCHE PARAMÉDICALE »

Magali CENIER • Diététicienne - CHU d'Angers

Projet d'évaluation de la proportion de patients ne couvrant pas leurs besoins caloriques dans les suites immédiates d'un Accident Vasculaire Cérébral.

AAP JEUNES CHERCHEURS « ETUDE »

Dr Corentin ORVAIN • Maladies du Sang - CHU d'Angers

Les facteurs prédictifs de réponse thérapeutique chez les patients atteints de polyglobulie de Vaquez, de thrombocytemie essentielle et de pré-myélofibrose (BioPredictorSMP).



AAP JEUNES CHERCHEURS « MOBILITÉ »

> Dr Claire CARDAILLAC • Chirurgie gynécologique - CHU de Nantes

Projet sur l'endométriозe, réalisé au Québec.

> Dr Louis RONY • Chirurgie Orthopédique et Traumatologique - CHU d'Angers,

Projet sur l'arthrodèse, réalisé à Bruxelles.

SUBVENTION PARCOURS RECHERCHE

Dr Julien MAXIMEN • Chirurgie orthopédique et traumatologique - CHU Rennes

Master 2 Recherche Santé - Caractérisation phénotypique des tumeurs osseuses à cellules géantes (TCGs) et établissement de lignées cellulaires tumorales pour l'identification de marqueurs pronostics de récurrence et le développement de nouvelles approches thérapeutiques.

AAP DÉDIÉ AUX RÉSEAUX D'INVESTIGATEURS LABELLISÉS

> Pr Philippe ROSSET et Pr Mickaël ROPARS • Chirurgie Orthopédique et Traumatologique - CHU TOURS et CHU RENNES

HACRO-HUGORTHO : Harmonisation des Comptes Rendus Opératoires pour PTH, PTG et PTE au sein des services du réseau HUGORHO.

> Pr Yannick LE MEUR • Néphrologie - CHU Brest

Complik : Étude et prise en charge des complications kystiques dans la polykystose hépato-rénale autosomique dominante.

> Dr Benoît GUILLET • Hématologie cellulaire et hémostase - CHU RENNES

GIDEMHA : Genetic Influence on the Desmopressin's Efficacy in Mild/moderate Hemophilia A.

PROGRAMME HOSPITALIER DE RECHERCHE CLINIQUE INTERRÉGIONAL (PHRCI)

En cours d'instruction

21 lettres d'instructions ont été présélectionnées sur les 40 projets déposés pour la soumission des dossiers complets au 31/01/2022.

AAP RECHERCHE EN SOINS PRIMAIRES INTERRÉGIONAL RESP-IR

> Dr Emmanuel ALLORY • Médecine générale - DUMG Rennes

ETHOPEE : Education THérapeutique du patient en maisOn de santé Pluriprofessionnelle.

> Dr Marie BARAIS • Médecine générale - DUMG Brest

EGFGP : Évaluation de l'effet de l'expérience professionnelle sur la précision du « Gut feelings » chez les médecins généralistes dans la prise de décision clinique.

> Pr Sébastien FAURE et Arthur PIRAUX • Pharmacie - CHU Angers et université d'Angers

PharmaCyst' : Évaluation de l'efficacité de l'application d'un protocole de prise en charge des signes fonctionnels urinaires de la femme en pharmacie d'officine.

> Pr Jean-Yves LE RESTE • Médecine générale - DUMG Brest

ICOPE : 29 Étude d'implémentation du programme ICOPE de repérage de la fragilité chez la personne âgée au sein de Communautés Professionnelles Territoriales de Santé (CPTS) du Pays de Brest.

> Dr Jérôme NGUYEN • Médecine générale - MSP Pornic DUMG Nantes

DeprescriPP DAM : Efficacité d'une intervention multi-facette de déprescription des inhibiteurs de la pompe à protons menée par les délégués d'assurance maladie dans les cabinets de médecine générale : un essai pragmatique, prospectif, randomisé en clusters, contrôlé, en population.

> Dr Maxime PAUTRAT • Médecine générale - DUMG Tours

PAPRICA : Élaboration et validation d'une formation brève pour aider les professionnels de santé en soins premiers dans le repérage des troubles addictifs.

4. INFORMER ET FORMER TOUS LES ACTEURS DU TERRITOIRE

En plus du rôle clé des DRCI dans l'animation du territoire, le GIRCI propose de nombreuses actions de formation et de communication **à l'échelle de l'interrégion.**

Des réunions d'informations et d'échanges sont régulièrement organisées, sous forme de webconférence pour les "Lundis du GIRCI" ou en présentiel pour la journée annuelle inter-régionale du GIRCI Grand Ouest.

Les lundis du GIRCI

Moments d'échange d'informations autour de thématiques variées sous forme de webinaires pour les établissements du Grand Ouest, les lundis du GIRCI ont réuni, au cours de leurs 4 sessions en 2021, de nombreux participants investis dans la recherche clinique dans l'ensemble des établissements.

Ainsi, en 2021, 187 personnes ont participé en direct à nos réunions, 164 les ont suivies en replay.

THÈMES 2021 DES LUNDI DU GIRCI

26 avril 2021	Intérêts et contraintes des essais cliniques de phase précoce <ul style="list-style-type: none">• Dr Marie ROBERT, oncologue médicale et responsable de l'unité de développement des thérapies innovantes de l'Institut de Cancérologie de l'Ouest (ICO) 62 participants + 50 vues replay
7 juin 2021	Entrepôt de données (Ouest Data Hub) et illustration par le projet GAVROCHE <ul style="list-style-type: none">• Pr Pierre-Antoine GOURRAUD, responsable de la Clinique des Données au CHU de Nantes, et Dr WARGNY, PHC Clinique des données au CHU de Nantes 61 participants + 40 vues
27 septembre 2021	Science ouverte et reproductibilité de la recherche thérapeutique <ul style="list-style-type: none">• Pr Florian NAUDET, PU-PH, psychiatre et spécialiste des questions d'intégrité scientifique et de science ouverte au CHU de Rennes 31 participants + 38 vues
13 décembre 2021	Meta-trial et embedded trial : nouveautés méthodologiques illustrées à travers deux études covid promues par le CHRU de Tours <ul style="list-style-type: none">• Amélie LE GOUGE et Elsa TAVERNIER, biostatisticiennes à l'université de Tours, accompagnées des Pr Stephan EHRMANN et Pierre-François DEQUIN, PU-PH, médecins intensivistes réanimateurs au CHRU de Tours• Meta-trial - PHRC Interrégional 2020 HIGH-PRONE COVID-19 : Elsa TAVERNIER & Stephan EHRMANN• Embedded trial - PHRC National 2020 CAPE-COVID : Amélie LE GOUGE & Pierre-François DEQUIN 32 participants + 36 vues

La journée du Girci 2021

Après une édition annulée en 2020 du fait de la crise sanitaire, le GIRCI Grand Ouest a pu organiser sa 10^{ème} Journée interrégionale le 29 juin 2021 à Angers, consacrée aux « Succès et échecs en recherche clinique ».

De nombreux intervenants nous ont fait part de leurs expériences en recherche clinique, du montage du projet à sa valorisation, en passant par sa réalisation.

Pour cette édition, 135 participants ont pu suivre les 10 thématiques abordées. Ils ont également pu retrouver le concours "Ma recherche en 180 secondes" qui a vu une dizaine candidats présenter leur projet de recherche en 3 minutes. Deux prix de 500€ ont été respectivement remis à Camille DUCHESNE, Interne de Chirurgie pédiatrique au CHU de Rennes et à Jean-Michel LEMEE, Docteur en Neurochirurgie au CHU d'Angers pour leur projet :

- Etude de l'implication de la barrière intestinale et du microbiote dans le développement des entérocolites liées à la maladie de Hirschsprung via un modèle organoïde (Camille DUCHESNE) ;
- Projet « REVEIL » Stimulation multisensorielle personnalisée pour favoriser l'éveil des patients en état de conscience minimal post-traumatique (Jean-Michel LEMEE).



Jean Michel LEMEE auprès du Pr Christophe AUBE, coordinateur du GIRCI Grand Ouest et Laurence JAY PASSOT, déléguée générale du GCS HUGO.



Camille DUCHESNE reçoit son prix de 500€ des mains du Pr Christophe AUBE, coordinateur du GIRCI Grand Ouest

 
Hopitaux Universitaires Grand Ouest
10^E JOURNÉE INTERRÉGIONALE
DU GIRCI GRAND OUEST
SUCCÈS ET ÉCHECS EN RECHERCHE CLINIQUE
Mardi 29 juin 2021
ANGERS
Faculté de droit, économie, gestion – Amphithéâtre Bodin
13 allée François Mitterrand
Tram A – St Serge université



Les journées Francophones de la Recherche en Soins (JFRS)

Portée par le CHU d'Angers et le GIRCI Grand-Ouest par l'implication majeure du réseau Recherches et Innovations Paramédicales, les sixièmes Journées Francophones de la Recherche en Soins ont eu lieu à Angers les 25 et 26 novembre 2021.



Ouverture des 6^e JFRS par Cécile Jaglin-Grimonprez, directrice générale du CHU d'Angers et administratrice du GCS HUGO.



Mot d'accueil par Laurent Poiroux, coordonnateur paramédical de la recherche du CHU d'Angers et co-coordonnateur du Réseau Recherches et Innovations Paramédicales du GIRCI Grand Ouest.



1^{er} colloque scientifique interrégional ouest dédié aux maladies rares

En collaboration avec le GCS HUGO, la Fondation Maladies Rares a organisé le 9 avril dernier le 1^{er} colloque scientifique interrégional Ouest dédié à la recherche et aux traitements dans les maladies rares. Cette journée scientifique en ligne a permis de valoriser la richesse et le dynamisme des réseaux d'experts et des plateformes labellisées du Grand Ouest sur cette thématique. Au programme : 8 sessions scientifiques pour échanger sur les dernières avancées en matière de génétique médicale, de stratégies thérapeutiques innovantes ou encore des apports de la recherche en sciences humaines et sociales pour mieux comprendre et agir dans ces parcours de soins complexes. La coopération entre le GCS HUGO et la Fondation initiée depuis 2016 a été saluée. Elle a permis d'impulser de nouveaux programmes de recherche dans les maladies rares en s'appuyant sur l'excellence des acteurs du Grand Ouest.

La forte mobilisation scientifique de l'inter-région autour de la recherche et du soin sur les maladies rares.

Cette 6^{ème} édition a réuni professionnels de santé, chercheurs, étudiants, industriels et prestataires de santé à domicile pour présenter des projets de recherche, échanger autour du thème central : « Des professions, des disciplines... une recherche ».



Près de 200 participants et intervenants • 8 tables rondes et sessions scientifiques • 4 prix posters sous l'égide d'un comité scientifique co-présidé par les Prs Sylvie Odent (Rennes) et Stéphane Bézieau (Nantes).



ANNEXES

COMPOSITION DES INSTANCES AU 31 DÉCEMBRE 2021

L'assemblée générale

L'Assemblée Générale, habilitée à prendre toutes les décisions intéressant le groupement, est constituée des Directeurs Généraux, Présidents des commissions médicales et Doyens des Facultés de médecine.

> LES DIRECTEURS GÉNÉRAUX



> LES PRÉSIDENTS DE CME



> LES DOYENS



Le bureau

Le bureau est la structure opérationnelle qui prépare les réunions, exécute la stratégie définie par l'AG. Présidé par l'Administrateur, il est constitué de 2 Directeurs Généraux, 2 Présidents de CME et 2 Doyens.



Marie-Noëlle Gérard-Breuzard
CHU de Tours



Cécile Jaglin-Grimonprez
CHU d'Angers



Francis Saint Hubert
CHU Vendée



Pr. Mario Campone
ICO



Pr Eric Stindel
CHU de Brest



Pr Jean-Yves GAUVRIT
CHU de Rennes



Pr Nicolas Lerolle
CHU d'Angers



Pr Pascale Jolliet
CHU de Nantes



Florence Favrel-Feuillade
CHU de Brest

Les coordonnateurs des commissions thématiques

Les coordonnateurs des commissions thématiques participent au bureau avec voix consultative. Ils sont nommés pour 4 ans par l'Assemblée Générale.



Cécile Jaglin-Grimonprez
DG CHU d'Angers



GIRPI Grand Ouest
Pr. Éric Bellissant
Doyen CHU de Rennes



GIRCI-GO
Pr. Christophe Aube
Coordonnateur scientifique
CHU d'Angers



Florence Favrel-Feuillade
Coordinatrice de la
commission soins CHU de Brest

La Déléguée Générale

- Assiste l'Administrateur.
- Assure le secrétariat général du Groupement.
- Effectue la gestion administrative et financière du Groupement.
- Propose toutes actions permettant la réalisation de ses objectifs.
- Veille à la cohérence des actions et assure la synthèse des travaux.



Laurence Joy-Passot
GCS HUGO

