

Du jeudi 12 novembre 2026 (9h) au vendredi 13 novembre 2026 (17h)

FORMATION AUX CHEFS DE SERVICE NOUVELLEMENT NOMMES GCS HUGO



EHESP Rennes, salle D3, bâtiment Debré, EHESP 15 av Pr Léon Bernard, 35000 Rennes

ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE

Dr Anne LE GAGNE

[Directrice des projets de formations médicales au management, professeur affiliée EHESP, médecin hospitalier, ancienne PCME](#)

Dr Cynthia GARIGNON

[Professeur affiliée EHESP, chirurgien pédiatre, médecin coordonnateur de la gestion des risques associés aux soins, cheffe de pôle, ancienne PCME](#)

Rémi GUILLEMET

[Coordonnateur du pôle Médecin manager](#)

Isabelle VIGNAL

[Gestionnaire de formations médicales](#)

CORPS PROFESSORAL

Dr Anne LE GAGNE

[Directrice des projets de formations médicales au management, professeur affiliée EHESP, médecin hospitalier, ancienne PCME](#)

Dr Cynthia GARIGNON

[Professeur affiliée EHESP, chirurgien pédiatre, médecin coordonnateur de la gestion des risques associés aux soins, cheffe de pôle, ancienne PCME](#)

Pr Hervé HEINRY

[Docteur en sociologie, professeur à l'Institut du Management EHESP](#)

Dr Sophie NARCISSE

[Médecin urgentiste et légiste, Vice-présidente de la CME, chargée d'enseignement et responsable module 1 DFASM](#)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUE

- Approfondir sa connaissance de l'environnement hospitalier, acteurs, instances, gouvernances
 - Se positionner comme médecin manager - chef de service
 - Développer une boîte à outils managériale
-

PROGRAMME

Jeudi 12 novembre 2026

9h00-10h00

Ouverture de la session

Introduction au module, Ice breaker

Intervenants : Dr Cynthia GARIGNON et Dr Sophie NARCISSE

10h00-13h00

La cartographie des acteurs hospitaliers et de l'organisation hospitalière

L'Hôpital et ses acteurs : Gouvernance hospitalière - Instances

Intervenants : Dr Cynthia GARIGNON et Dr Sophie NARCISSE

14h00-16h00

Se positionner comme médecin manager - chef de service à l'Hôpital

Fiche de postes chefs de services, chefs de pôles

Management et chef de service de services : les 4 piliers avec focus qualité

Intervenants : Dr Cynthia GARIGNON et Dr Sophie NARCISSE

16h-17h

Entretiens professionnels

Intervenants : Dr Cynthia GARIGNON et Dr Sophie NARCISSE

Vendredi 13 novembre 2026

Le kit de survie du chef de service

9h00-11h00

Les 5 clés du médecin manager

Intervenants : Pr Hervé HEINRY - Dr Anne Le GAGNE

11h00-12h30

Les 3 piliers pour une équipe

Intervenants : Pr Hervé HEINRY - Dr Anne Le GAGNE

13h30-15h00

La culture du feed-back positif

Intervenants : Pr Hervé HEINRY - Dr Anne Le GAGNE

15h15-16h15

La gestion des émotions

Intervenants : Pr Hervé HEINRY - Dr Anne Le GAGNE

16h30-17h00

Clôture de la formation avec debriefing

Intervenants : Dr Anne Le GAGNE – Pr Hervé HEINRY
